



4^{es}
**Rencontres nationales
travail en élevage**
des acteurs du développement, de la recherche
et de la formation



© INRA - Institut de l'élevage - CNIEL - F. d'Alterroche - CRA Bretagne

5 et 6 novembre 2015

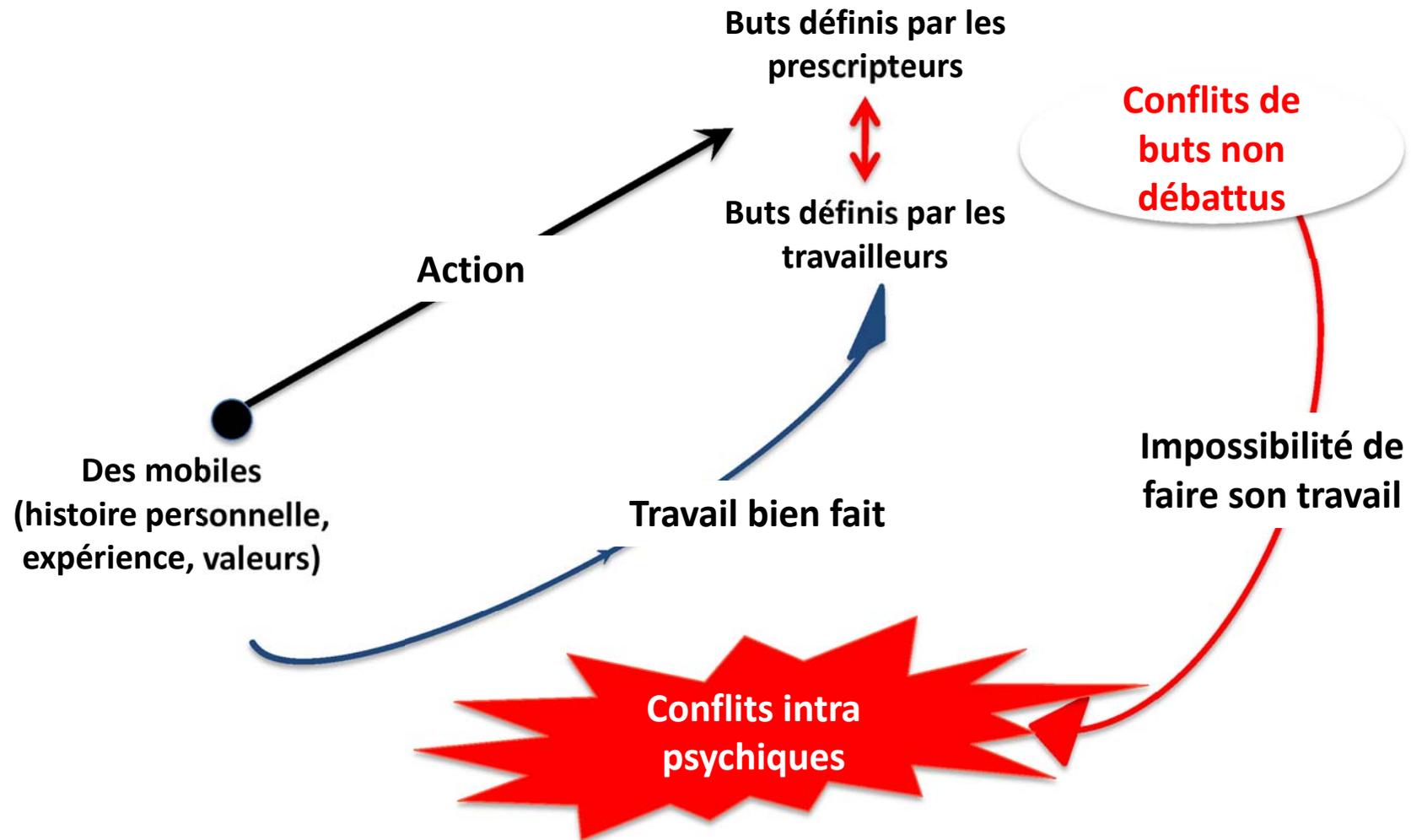


Soigner le travail, un enjeu de santé et de développement des personnes et des organisations

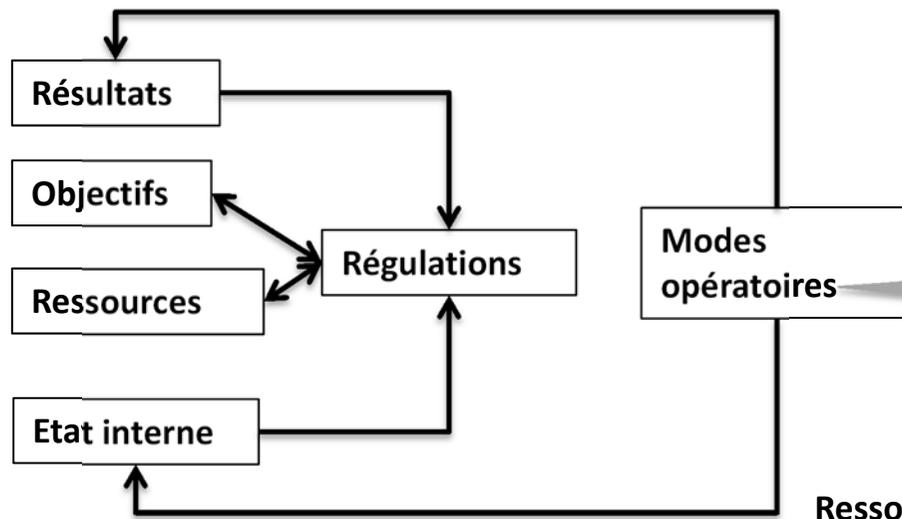
GUERIN François, ITG Consultants

- Le travail change fondamentalement de nature en termes d'exigences
- Les risques pour la santé se transforment, plus complexes à appréhender
- Démarches et actions de prévention doivent être repensées
- **Prévenir les risques, c'est d'abord soigner le travail**

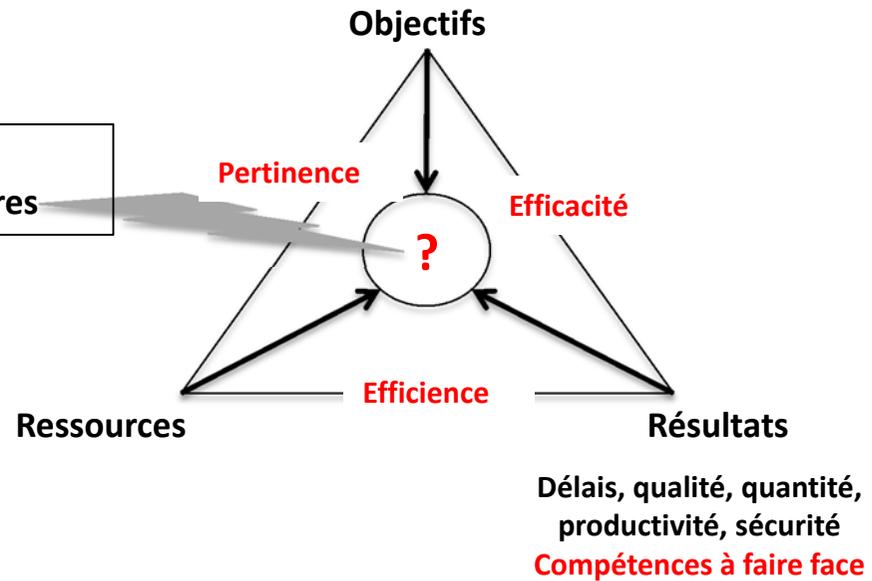
Des conflits de buts dans la réalisation du travail et leurs effets sur la santé psychique



Outils, organisation, ressources humaines
Possibilités d'agir de la part des travailleurs
(combinaison des ressources , marges de manœuvre,
initiative)



Respect du budget, qualité du service,
volume de l'emploi, etc.
Faire face à l'instabilité du système

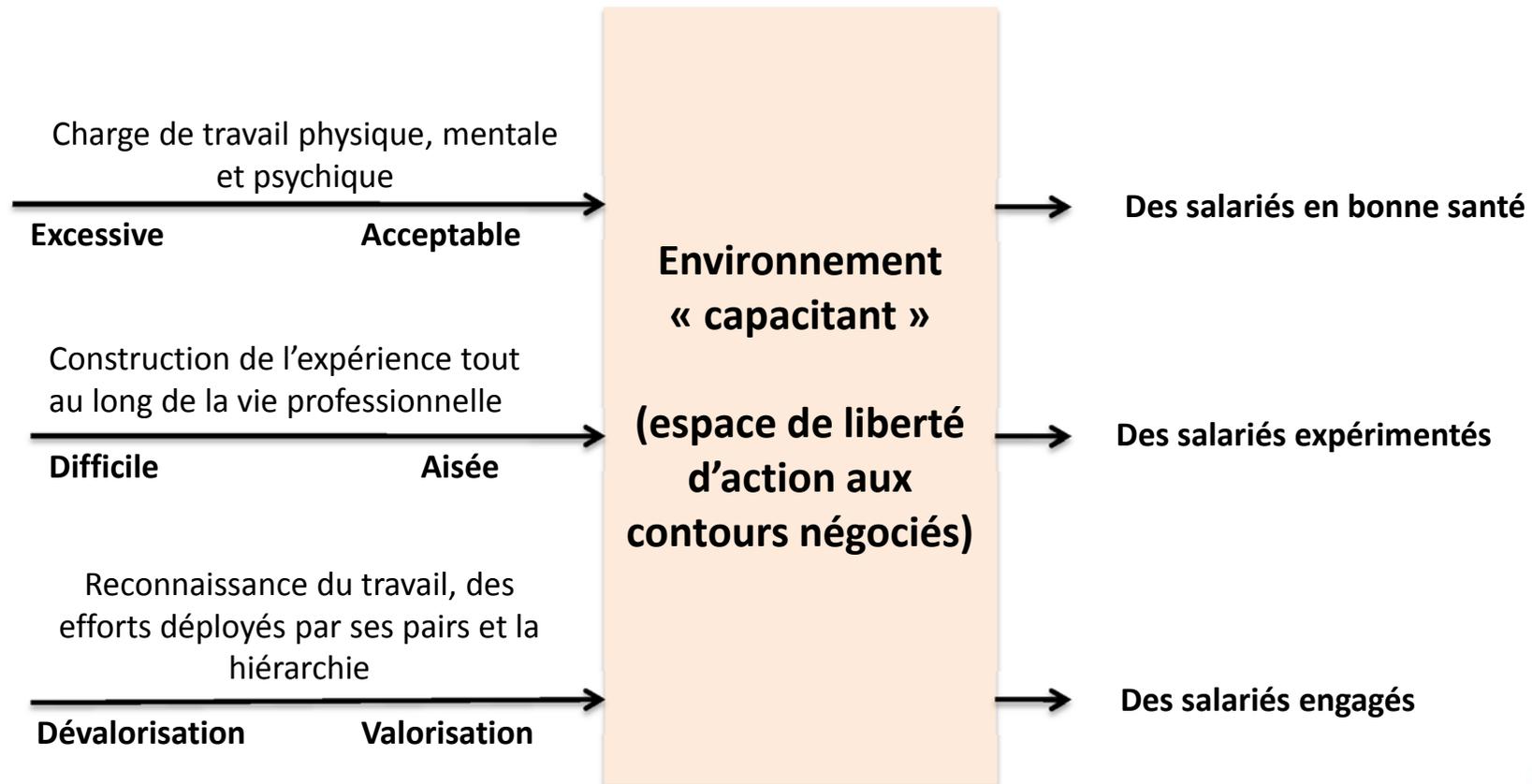


- La contribution de l'activité de travail à l'atteinte des résultats attendus est centrale
 - Pour les travailleurs
 - Un enjeu : déjouer les contraintes et se préserver de leurs éventuels effets délétères
 - Une nécessité : développer des stratégies, pouvoir combiner en permanence les ressources (les siennes, et celles que l'organisation met à disposition)
 - Pour l'entreprise
 - En termes de performance économique

- Reconnaître l'écart entre ce qui est prévu, organisé, et ce qui est fait
 - Réduire l'écart c'est se rassurer, y compris dans les démarches de prévention
 - Valoriser l'écart c'est reconnaître la capacité de recomposition des variables de la situation pour atteindre les objectifs de production et de valorisation de soi
- Imaginer une autre conception du travail

**L'accroissement des capacités
d'action : un enjeu de
développement pour les
travailleurs**

**L'employabilité des
salariés : un enjeu pour
les employeurs**



RMT
Travail
en élevage



4^{es}
**Rencontres nationales
travail en élevage**

des acteurs du développement, de la recherche
et de la formation



© INRA - Institut de l'élevage - CIRIL - F. Allard - CDS, Brestagne

5 et 6 novembre 2015 à AgroSup Dijon

Merci de votre attention