

# RÉFÉRENTIEL TRAVAIL EN ÉLEVAGES BOVINS VIANDE - SYSTÈMES NAISSEURS

Synthèse de Bilans Travail



Dans le cadre du RMT travail, 640 enquêtes Bilan Travail (méthode INRA/Institut de l'Élevage) ont été réalisées en 2008 et 2009 dans 7 filières d'élevages herbivores et monogastriques. Ce document présente les temps de travaux et les marges de manœuvre enregistrées pour **100 élevages bovins allaitants en systèmes naisseurs** répartis dans l'ensemble des régions françaises.

## LES EXPLOITATIONS EN QUELQUES CHIFFRES

73 % des exploitations sont spécialisées (83 vaches sur 120 ha de SAU en moyenne) et 27 % associent l'élevage allaitant à un autre atelier, le plus souvent de cultures de ventes (87 vaches sur 115 ha de SFP et 85 ha de cultures).

### Des structures unipersonnelles majoritaires chez les spécialisés

La présence d'une seule personne dans la **cellule de base** concerne **60 %** des exploitations spécialisées et 40 % des diversifiées qui fonctionnent en majorité avec 2 ou 3 personnes permanentes.

**La cellule de base** est constituée de travailleurs permanents, disponibles pour l'exploitation et pour lesquels l'activité agricole est prépondérante en temps et en revenu (agriculteur, couple, associés).

La taille des structures et le nombre de personnes travaillant sur l'exploitation sont liés mais le nombre d'unités de production par personne de la cellule de base (nombre d'animaux, hectares de terre) baisse lorsque le collectif de main-d'œuvre augmente (tableau 1).

**Le travail d'astreinte** est généralement quotidien, difficile à concentrer et à différer. En élevage, il correspond aux soins journaliers apportés aux animaux. Il est quantifié en heures par jour.

> **Tableau 1 : Nombre de vaches et d'hectares par personne de la cellule de base (pCB)**

| Cellule de base           | Vache par pCB | SAU par pCB |
|---------------------------|---------------|-------------|
| 1 personne (53 élevages)  | 70            | 114         |
| 2 personnes (31 élevages) | 48            | 77          |
| 3 personnes (16 élevages) | 36            | 75          |
| Ensemble                  | 58            | 97          |

La quasi-totalité des exploitations (98 %) a recours à de la main-d'œuvre extérieure :

- Le salariat concerne 30 % des spécialisés et près de 60 % des diversifiés. Il est surtout présent pour le travail de saison lié aux cultures.
- Le bénévolat concerne 76 % des exploitations. Il participe au travail d'astreinte et au travail de saison.
- L'entreprise de travaux : 82 % des exploitations y ont recours exclusivement sur du travail de saison.

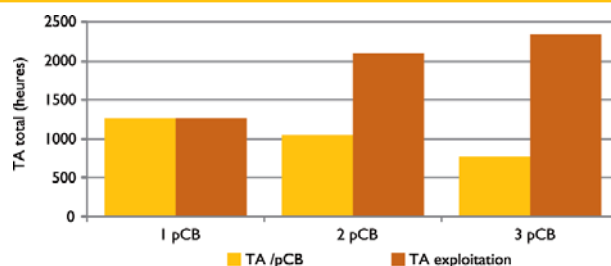
20 % des exploitations utilisent 3 formes de main-d'œuvre extérieure.

### Le travail d'astreinte concerne quasi exclusivement le troupeau

Le **travail d'astreinte total** de l'exploitation est très variable. Il dépend de la dimension des structures et de la main-d'œuvre (figure 1). Chez les spécialisés, il est généré en totalité par le troupeau. Chez les diversifiés, 3 % du travail d'astreinte est lié aux cultures.

Le travail d'astreinte est **réalisé à 86 % par la cellule de base**, le reste étant pris en charge par le bénévolat (11 %) et le salariat.

> **Figure 1 : Travail d'astreinte (TA) total exploitation et par personne de la cellule de base selon le nombre de personnes de la cellule de base**



## LE TRAVAIL SUR L'ATELIER BOVIN VIANDE

Le travail d'astreinte lié à l'activité d'élevage est réalisé à plus de 85 % par la cellule de base en système spécialisé. La délégation est plus importante chez les diversifiés (22 % du TA). Le bénévolat réalise en moyenne 18 % du travail d'astreinte de l'atelier et ce quelle que soit la taille du troupeau. La variabilité selon les élevages est importante: 10 % des élevages nécessitent moins de 11 h par vache et par an et 10 % des élevages plus de 50 h.

Le travail d'astreinte sur l'atelier naisseur dépend:

- Des dimensions du cheptel (tableau 2): la relation n'est pas proportionnelle car elle dépend également de la disponibilité en main-d'œuvre (nombre de pCB) mais le travail d'astreinte, ramené à l'unité de production (la vache), tend à diminuer lorsque la taille du troupeau augmente. Cette amélioration de l'efficacité tient à de nombreux facteurs d'organisation et de rationalisation du temps de travail (dont ceux décrits ci-dessous) qui génèrent des économies d'échelle en lien avec la main-d'œuvre disponible et peuvent accompagner l'agrandissement des troupeaux.
- De la conduite d'élevage avec la politique de répartition des vêlages et le choix de la période: les élevages en vêlages d'automne ou en double période ont une efficacité meilleure que ceux en vêlages étalés ou en vêlages d'hiver.
- Des moyens de production et d'organisation mis en œuvre: le type de bâtiment d'élevage a un impact direct sur le temps de travail consacré au troupeau (figure 2), ainsi que le rythme de distribution des fourrages qui induit des écarts assez conséquents (figure 3).

Le travail de saison (TS) relatif à l'atelier bovin viande concerne les manipulations du troupeau ou les interventions ponctuelles. Il représente 25 % (systèmes diversifiés) à 30 % (spécialisés bovins viande) de l'ensemble du travail de saison de l'exploitation.

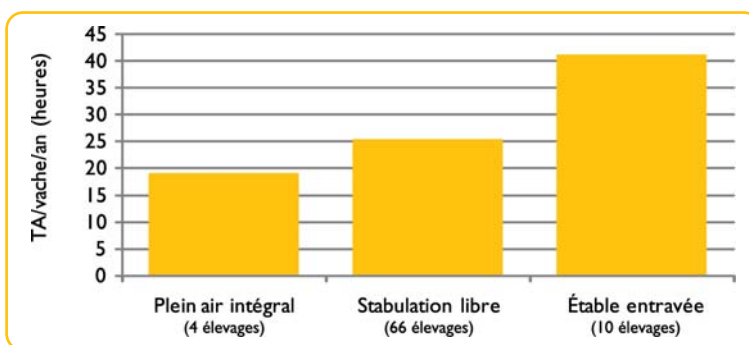
Il est en moyenne de 0,75 jour/vache/an (0,5 jour/UGB/an). Il est peu influencé par la taille du troupeau (pas d'économie d'échelle).

**Le travail de saison (TS)** réunit les tâches plus faciles à différer ou à concentrer. Il porte sur les cultures, les fourrages, les troupeaux ainsi que sur l'entretien du territoire (haies, clôtures) et correspond souvent à des chantiers. Il est quantifié en jours.

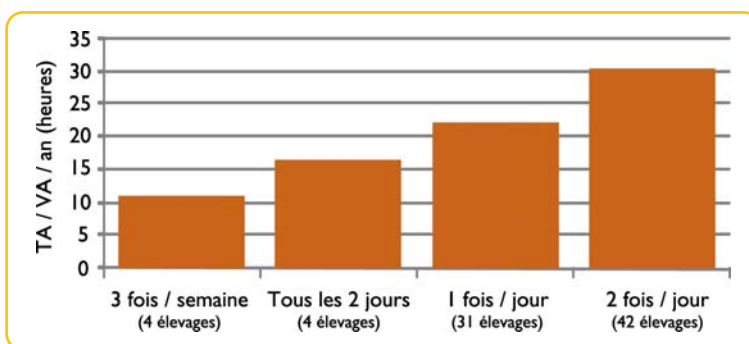
> Tableau 2: Travail d'astreinte (TA) lié à l'atelier bovin viande (en heures) selon la taille du troupeau

| Taille du troupeau | Nb de personnes dans la CB | TA atelier par an | TA atelier par jour | TA atelier par vache et par an | Part du TA BV fait par bénévolat / salariat |
|--------------------|----------------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|
| < 50 vaches        | 1,2                        | 1 497             | 4                   | 39                             | 18 %                                        |
| 50 à 100 vaches    | 1,5                        | 1 822             | 5                   | 26                             | 18 %                                        |
| > 100 vaches       | 2,0                        | 2 598             | 7                   | 19                             | 17 %                                        |
| Ensemble           | 1,6                        | 1 981             | 5,5                 | 27                             | 18 %                                        |

> Figure 2: Travail d'astreinte (TA) par vache lié à l'atelier selon le type de bâtiment



> Figure 3: Le travail d'astreinte (TA) par vache selon le rythme de distribution des fourrages



## LE TRAVAIL DE SAISON SUR LES SURFACES

Le travail de saison sur les surfaces dépend du type de système fourrager et de la sole en cultures de vente. Le collectif de travail influe sur la part du recours à la main-d'œuvre extérieure à la cellule de base.

Le travail de saison lié à la SFP varie entre 0,3 et 1,1 jour/ha de SFP (80 % des exploitations), avec une **moyenne de 0,7 jour/ha de SFP** en système herbager, extensif ou semi-intensif. L'intensification du système avec maïs ou autres cultures fourragères tend à le faire augmenter (> 1 jour/ha SFP). Le travail de saison lié aux cultures est réalisé à 75 % par la cellule de base. Il dépend du degré de diversification (surfaces en cultures) et représente en moyenne 1 jour / ha de culture chez les diversifiés. Les éleveurs spécialisés, qui produisent des céréales juste pour les besoins du troupeau, passent deux fois plus de temps à l'hectare cultivé.

**Le temps disponible calculé (TDC)** est l'indicateur de la marge de manœuvre en temps. Il correspond au temps restant à la cellule de base pour les activités non comptabilisées (agricoles ou non) après avoir réalisé sa part de travail d'astreinte et de saison. Il est calculé en heures par an et par pCB.



> **Tableau 3 : Le travail de saison de l'exploitation et sa répartition par catégorie de main-d'œuvre**

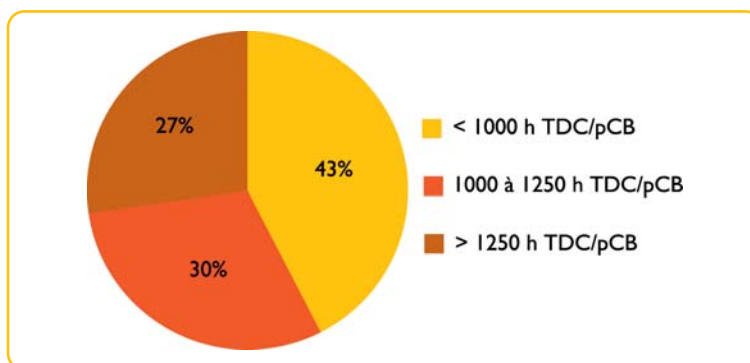
| CB    | Systèmes    | TS (j/an) | Répartition du travail de saison |            |          |          |             |
|-------|-------------|-----------|----------------------------------|------------|----------|----------|-------------|
|       |             |           | CB                               | Béné-volat | Entraide | Salariat | Entre-prise |
| 1 pCB | Spécialisés | 155       | 65 %                             | 18 %       | 7 %      | 7 %      | 3 %         |
|       | Diversifiés | 217       | 60 %                             | 18 %       | 2 %      | 16 %     | 3 %         |
| 3 pCB | Spécialisés | 264       | 91 %                             | 2 %        | 4 %      | 1 %      | 2 %         |
|       | Diversifiés | 225       | 86 %                             | 1 %        | 2 %      | 9 %      | 1 %         |

## LE TRAVAIL DE L'ÉLEVEUR

En moyenne, le volume annuel de travail d'astreinte réalisé par la cellule de base est de 1 200 h/personne en système spécialisé et de 840 h/personne chez les diversifiés. Ce volume horaire par personne ne varie pas avec la taille du troupeau mais avec la main-d'œuvre. Il en est de même pour le travail de saison (tableau 4). Ainsi, le **temps disponible calculé par personne de la cellule de base augmente avec la taille de la cellule de base**.

Pour une vivabilité correcte, on considère qu'une marge de manœuvre de 1 000 h par personne de la cellule de base est nécessaire: 43 % des éleveurs naisseurs sont en dessous de ce seuil (figure 4), dont plus des ¾ sont seuls dans la cellule de base.

> **Figure 4 : Répartition des exploitations selon leur niveau de TDC**



> **Tableau 4 : Le travail de la cellule de base et le temps disponible calculé**

|             | Nb de personnes dans la CB | TA exploitation réalisé par la cellule de base (heures) |         |                | TS exploitation réalisé par la cellule de base (jour) |         | Temps disponible calculé (h/an) |
|-------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|---------|----------------|-------------------------------------------------------|---------|---------------------------------|
|             |                            | Total                                                   | par pCB | par pCB / jour | Total                                                 | par pCB |                                 |
| Spécialisés | 1 pCB                      | 1 264                                                   | 1 264   | 3,5            | 96                                                    | 96      | 953                             |
|             | 2 pCB                      | 2 263                                                   | 1 131   | 3,1            | 182                                                   | 91      | 1 066                           |
|             | 3 pCB                      | 2 777                                                   | 926     | 2,5            | 251                                                   | 84      | 1 209                           |
| Diversifiés | 1 pCB                      | 1 137                                                   | 1 137   | 3,1            | 130                                                   | 130     | 845                             |
|             | 2 pCB                      | 1 619                                                   | 810     | 2,2            | 201                                                   | 101     | 1 219                           |
|             | 3 pCB                      | 1 760                                                   | 587     | 1,6            | 186                                                   | 62      | 1 622                           |

## RÉFÉRENCES DES SYSTÈMES NAISSEURS

### Sur le travail d'astreinte

> Tableau 5: Le travail d'astreinte en heures par vache et par an

| Taille du troupeau                                                                                  |                               | Moins de 50 vaches |    | Entre 50 et 100 vaches |    | Plus de 100 vaches |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|----|------------------------|----|--------------------|----|
| Nb de personnes dans la CB                                                                          |                               | 1                  | 1  | 2                      | 1  | 2                  | 3  |
| <b>TA base / vache</b> : spécialisé, 1 affouragement journalier, stabulation libre, vêlages groupés |                               | 33                 | 17 | 27                     | 9  | 17                 | 24 |
| Facteurs de variation                                                                               | <b>Rythme de distribution</b> |                    |    |                        |    |                    |    |
|                                                                                                     | 2 fois par jour : + 25%       | 41                 | 21 | 34                     | 11 | 21                 | 30 |
|                                                                                                     | Tous les 2 jours : - 40 %     | 20                 | 10 | 16                     | 5  | 10                 | 14 |
|                                                                                                     | <b>Type de bâtiment</b>       |                    |    |                        |    |                    |    |
|                                                                                                     | Étable entravée : + 35%       | 45                 | 23 | 36                     |    |                    |    |
|                                                                                                     | Plein air intégral : - 35 %   | 23                 | 12 | 19                     | 6  | 12                 | 17 |
|                                                                                                     | <b>Périodes de vêlages</b>    |                    |    |                        |    |                    |    |
|                                                                                                     | Étalés + 40%                  | 46                 | 24 | 38                     | 13 | 24                 | 34 |
|                                                                                                     | Double période : +15%         | 38                 | 20 | 31                     | 10 | 20                 | 28 |
|                                                                                                     | <b>Type de système</b>        |                    |    |                        |    |                    |    |
|                                                                                                     | Diversifiés : -10%            | 30                 | 15 | 24                     | 8  | 15                 | 22 |

### Merci aux éleveurs qui ont accepté de participer à ce travail et aux conseillers pour la réalisation des enquêtes Bilan Travail

- Natacha Assemat (CA 81),
- Jean-Louis Balme (CA 48),
- Jean-Claude Baup (CA 32),
- Julien Belvèze (Idele),
- Henri Bonnet (CA 11),
- Roger Bouchy (CA 15),
- Florian Boyer (CA 54),
- Gérard Camdessus (CA 64),
- Benoît Delattre (Idele),
- Arnaud Deville (CA 55),
- Rémi Georgel (CA 88),
- Damien Gibiat (EDE 24),
- Alain Guillaume (CRA Bretagne),
- J-Christophe Labarthe (CA 46),
- Didier Lahitte (CA 40),
- Isabelle Michaud (CA82),
- Valérie Montano (CA 31),
- Jean-Philippe Moussu (CA 08),
- Claudine Murat (CA 12),
- Caroline Nollet (CA 65),
- Thierry Offredo (CRA Bretagne),
- Thomas Pacaud (Idele),
- Thomas Rocuet (CRA Bretagne),
- Pierre-Yves Rossin (Idele),
- Gilles Saget (CA 52),
- Jean-Claude Schoeffel (CA 46),
- Michel Vaucoret (Idele),
- Michel Weber (CA 12).

### Pour en savoir plus

« Référentiel travail en élevages bovins viande, synthèse de 170 Bilans Travail » disponible sur l'espace thématique travail du site de l'Institut de l'Élevage ([www.idele.fr](http://www.idele.fr))

### Sur le travail de saison

> Tableau 6: travail de saison en jours par an

| Lié à l'atelier bovins viande      | TS atelier BV |            | TS surfaces fourragères |  |
|------------------------------------|---------------|------------|-------------------------|--|
|                                    | par vache     | par ha SFP | par vache               |  |
| <b>Type de systèmes fourragers</b> |               |            |                         |  |
| Herbager                           | 0,8           | 0,7        | 1,0                     |  |
| Extensif moins de 10 % maïs        | 0,9           | 0,6        | 0,8                     |  |
| Extensif avec cultures fourragères | 0,7           | 1,3        | 1,4                     |  |
| Semi-intensif (1,2 à 2 UGB/ha)     | 0,4           | 0,7        | 0,7                     |  |
| Intensif (> 2 UGB/ha)              | 0,6           | 1,1        | 0,8                     |  |

| Lié aux surfaces cultivées | TS cultures                  |                |
|----------------------------|------------------------------|----------------|
|                            | Système d'exploitation       | par ha cultivé |
|                            | Spécialisés bovins viande    | 2,4            |
|                            | Diversifiés grandes cultures | 1,0            |

### LES RÉSEAUX D'ÉLEVAGE

Les Réseaux d'Élevage sont un dispositif partenarial associant des éleveurs et des ingénieurs des Chambres d'Agriculture et de l'Institut de l'Élevage.

### LES PARTENAIRES FINANCIERS

Ce document a été élaboré avec le soutien financier du Ministère de l'Agriculture (CasDAR).



Septembre 2011

Document édité par l'Institut de l'Élevage - 149 rue de Bercy, 75595 Paris cedex 12  
[www.idele.fr](http://www.idele.fr) - PUB IE: 00 11 50 024