

Sonia Ramonteu – ACTA  
Marc Moraine – ACTA  
Jean-Philippe Choisis – INRA  
(SAD)  
Marie Benoit Magrini – INRA (SAD)



## RMT Systèmes de Polyculture Elevage

# SPyCE

Atelier territoire  
Jeudi 8 octobre 2015

RMT SPYCE



Source: www.photo-libre.fr

# Objectifs de la journée

- Partager un cadre d'analyse de la **diversité des formes d'interactions culture-élevage à l'échelle du territoire**,  
→ dans la continuité des ateliers précédents (octobre 2014, janvier 2015), pour aboutir à un livrable de définition fin 2015 ;
- **Présenter des initiatives**
  - Projets **exploratoires** : construction de scénarios...
  - Initiatives **existantes** : dynamiques collectives / coopératives
  - Avancées **méthodologiques** : outils d'analyse, d'évaluation
- **Identifier**
  - les sujets et **thèmes fédérateurs** (mutualiser les efforts, partager)
  - **les questions de R&D à travailler**
    - définir un **sujet de stage 2016** pour l'axe 2,
    - avancer sur une proposition **de projet de R&D** (de type Casdar Innovation Partenariat) ;

# Ordre du jour - matin

## 9h40–12h45 : Présentations et échanges autour de projets et d'expériences

- 9h40–10h25 - Etat d'avancement du projet **Casdar « Cer'El »** : *Créer les outils d'approche humaine, organisationnelle et juridique pour développer des complémentarités territoriales et des synergies locales entre systèmes spécialisés CERéales/grandes cultures et système d'Élevages*, par Alexandre Dumontier, CRA-Centre
- 10h25-11h10 - Présentation du **projet Casdar « Girovar »** : *Gestion Intégrée de Résidus Organiques pour la Valorisation Agronomique à La Réunion, exemple de mise en oeuvre de la démarche d'écologie industrielle et territoriale*, par Tom Wassenaar, CIRAD
- 11h10-11h20 - *Pause café*
- 11h20-12h - Présentation du **recueil d'initiatives FNAB** d'échanges entre cultivateurs et éleveurs en AB, par Bertrand Follet, GAB-Nord
- 12h00-12h45 - Présentation d'autres initiatives collectives portées par des **coopératives (groupe Avril, GIE Ter'Avenir, La Dauphinoise)**

# Ordre du jour - après-midi

## 14h-17h30 - Discussion sur les travaux 2015-16 du RMT Spyce à l'échelle du territoire

- 14h-14h45 - Présentation des résultats d'une **étude de faisabilité de la réintroduction de l'élevage en zone de grandes cultures** autour de Pithiviers, Emeric Emonet, ACTA – RMT Erytage (évaluation de la durabilité des systèmes et des territoires agricoles)
- 14h45-16h - Echange sur la **grille** : la(les) définition(s), les diverses formes et motivations d'interactions culture-élevage à l'échelle du territoire
- 16h-16h15 - **Pause réflexive**
- 16h15-17h30 - Discussion – échange sur les **questions de R&D** fédératrices à décliner en travaux du RMT en 2016 : fiche de stage 2016, idées de projet de R&D collaboratif à co-construire...
- 17h30 - Conclusion & fin des travaux



# Présentation grille de caractérisation PCE Territoire

**Marc Moraine**

Atelier Territoire RMT SPYCE –  
8 octobre 2015 – Paris

# Objectifs

## Objectifs structurants du RMT

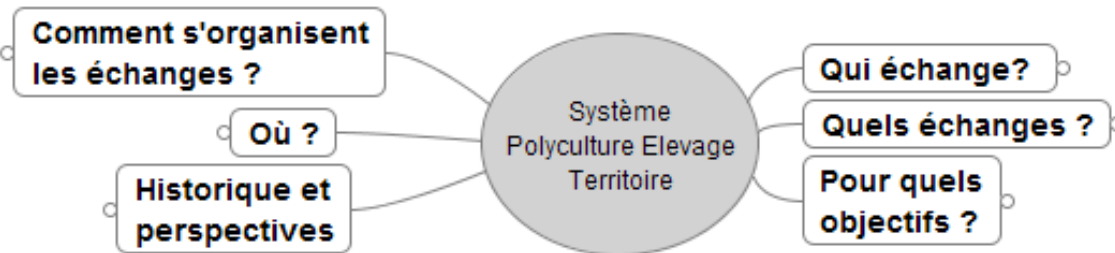
- « **Etablir des définitions partagées sur les systèmes PCE à l'échelle territoire** »
- « Qualifier au travers d'un cadre méthodologique, la diversité des initiatives pour en tirer une typologie ».
- **les systèmes de coopération inter-exploitations**
  - spontanée / informelle
  - entre agriculteurs spécialisés ou non,
  - 2 à 2, ou peut avoir lieu au sein de groupes plus ou moins larges d'agriculteurs organisés selon diverses médiations institutionnelles.
- **les systèmes de coopération inter-filières**
  - coopération au sein de chaînes de commercialisation multi-produits spécifiques (agriculture bio, AOC, AMAP, ...)
  - coopération entre coopératives spécialisées ;
  - structures multipolaires ad hoc autour d'une culture à multiples fins (Filière Bleu-Blanc-Cœur).
- **les systèmes de coopération à bases et finalités territoriales**
- **Cette tâche produira en retour une méthode de description et de qualification des initiatives mises en place à destination du conseil et de l'enseignement agricole qui alimentera l'axe 3.**

# Cheminement

- A l'origine, un tableau pour réaliser une lecture transversale des dispositifs présentés lors du séminaire de janvier
- Complexité des systèmes → lisibilité difficile
- Proposition d'une grille Mind-Map pour gérer le niveau de détail souhaité et améliorer la transmissibilité
- Test et validation sur les initiatives des coopératives présentées

# Choix méthodologiques

- **Un outil opérationnel et ergonomique** : plier / déplier les branches, couper / ajouter des options
- Plusieurs approches

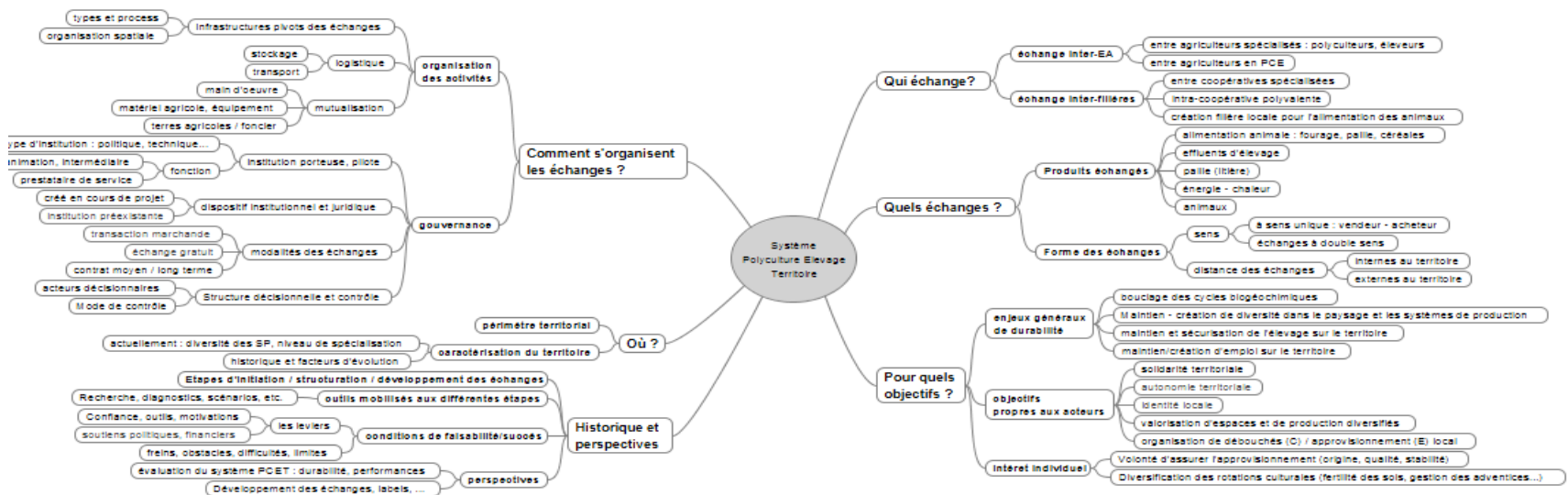




# Choix méthodologiques

## Un outil opérationnel et ergonomique

## Plusieurs niveaux de lecture : synthétique /



# Qui échange?

- ▶ Échange inter-EA
  - ▶ Entre agriculteurs spécialisés : polyculteurs, éleveurs
  - ▶ Entre agriculteurs en PCE
- ▶ Échange inter-filières
  - ▶ Entre coopératives spécialisées
  - ▶ Intra-coopérative polyvalente
  - ▶ Création filière locale pour l'alimentation des animaux

# Quels échanges ?

## ▶ Produits échangés

- ▶ Alimentation animale : fourrage, paille, céréales
- ▶ Effluents d'élevage
- ▶ Paille (litière)
- ▶ Énergie - chaleur
- ▶ Animaux

## ▶ Forme des échanges

- ▶ Sens
  - ▶ À sens unique : vendeur - acheteur
  - ▶ Échanges à double sens
- ▶ Distance des échanges
  - ▶ Internes au territoire
  - ▶ Externes au territoire

# Pour quels objectifs ?

## ▶ Enjeux généraux de durabilité

- ▶ Maintien et sécurisation de l'élevage sur le territoire
- ▶ Maintien/création d'emploi sur le territoire
- ▶ Organisation de débouchés (C) / approvisionnement (E) local
- ▶ Bouclage des cycles biogéochimiques
- ▶ Maintien - création de diversité dans le paysage et les systèmes de production

## ▶ Objectifs propres aux acteurs

- ▶ Autonomie territoriale
- ▶ Identité locale
- ▶ Valorisation d'espaces et de production diversifiés
- ▶ Solidarité territoriale

## ▶ Intérêt individuel

- ▶ Volonté d'assurer un **approvisionnement** sécurisé (origine, qualité, stabilité) en aliment pour bétail,
- ▶ Sécurisation en terme de **débouché** de cultures, diversification des rotations culturales (fertilité des sols, gestion des adventices...),

# Comment s'organisent les échanges ?

## ► Organisation des activités

### ► Mutualisation

- Main d'œuvre
- Matériel agricole, équipement
- Terres agricoles / foncier

### ► Logistique

- Stockage
- Transport

### ► Organisation du travail

## ► Modalités des échanges

- Transaction marchande (prix)
- Échange gratuit
- Contrat moyen / long terme

## ► Gouvernance

### ► Institution porteuse, pilote

- Type d'institution : politique, technique...
- Fonction
- Animation, intermédiaire
- Prestataire de service

### ► Dispositif institutionnel et juridique

- Créé en cours de projet
- Institution préexistante

## ► Structure décisionnelle et contrôle

- Acteurs décisionnaires
- Mode de contrôle

# Où ?

- ▶ **Périmètre territorial**

- ▶ **Caractérisation du territoire**

- ▶ Actuellement : diversité des SP, niveau de spécialisation
- ▶ Historique et facteurs d'évolution

## *Dynamique*

- ▶ **Dynamique des échanges**

- ▶ Etapes d'initiation / structuration / développement des échanges

- ▶ **Outils mobilisés aux différentes étapes**

- ▶ Recherche, diagnostics, scénarios, etc.

# Conditions de faisabilité/succès

## ▶ Les leviers

- ▶ Confiance, outils, motivations, acteurs relais
- ▶ Soutiens politiques, financiers

## ▶ Freins, obstacles, difficultés, limites

- ▶ Distance, opposition sociétale...

## Nouvelles questions

- ▶ Évaluation du système PCET : durabilité, performances
- ▶ Développement des échanges, labels, ...

# Discussion sur la grille : tour de table

- ▶ **Quel usage ?**
  - ▶ Outil de caractérisation des initiatives concrètes et de scénarios d'interactions C\*E à l'échelle du territoire
  - ▶ Boîte à outils (questions à se poser) à l'usage des personnes ayant un projet d'initiative ?
  
- ▶ **Vos avis :**
  - ▶ **Sur la structuration**
  - ▶ **Sur le contenu**
    - ▶ Éléments manquants ?





# Mission Marc Moraine

- ▶ **Objectif 1 : état des lieux des connaissances, enjeux et ressources sur le recouplage PA / PV**
  - ▶ Tâche 2.1 : **inventaire et caractérisation** des initiatives en faveur de la PCE dans les territoires (MCAE, GIEE...)
  - ▶ ...afin d'élaborer un diagnostic, c'est-à-dire de qualifier au travers d'un cadre méthodologique, la diversité des initiatives pour en tirer une **typologie** (tâche 2.2).
- ▶ **Objectif 2 : support au développement d'une méthodologie d'accompagnement des acteurs**
  - ▶ Tâche 2.4 : identification des **besoins d'accompagnement** pour valoriser les complémentarités entre cultures et élevages

# Discussion sur les actions 2016

axe 2 : complémentarités et formes organisationnelles C\*E  
à l'échelle des territoires

- **Stage 2016** (avril-sept.) sur l'axe 2 :

 *définir un sujet dès cet automne*

- **Actions 2016 ?**

- 2.1 : inventaire et caractérisation des initiatives PCE territoire
- 2.2 : typologie des formes organisationnelles de couplage
- ➔ Bilan après la mission Marc ?
- 2.3 : identification de la VA des projets PCE à visée territoriale (services rendus, paysage....) (*sans doute plus tard, moins prioritaire?*)
- 2.4 : besoins d'accompagnement pour valoriser les complémentarités C\*E
- Autres ?
  - Évaluation des formes de couplage ?

# Discussion sur les actions 2016

## ○ Pistes de collaborations / contributions au réseau SPYCE :

Projet	Mots-clés	Avancée
Luz'Co ( Casdar)	Luzerne, séchage, collectifs	Démarrage 01/2016
Cér'El (Casdar)	Complémentarités territoriales	En cours depuis 2014
Climed (ERA-Net Med)	PCE, Méditerranée	En cours depuis 2013
RAMI territoire (Coll-ICLS)	INRA AGIR, outil co-construction scénarios	Prototype à tester courant 2016
Vocalim (Casdar)	Autonomie protéique locale, volailles	Démarrage 2016
Poeete (Psdr Bourgogne)	PCE, autonomie, complémentarité	Démarrage 2016
40 MCAE	Autonomie, méthanisation, ...	En cours depuis fin 2013
AAP Protéines INRA Rennes (GO PEI)	Autonomie échelle exploitation, légumineuses, protéagineux, construction filères	Projet déposé
ATT Ecocir et MCDR Ecociraa	Ecologie industrielle et territoriale, carto ressources / gisements biomasse et effluents	Démarrage fin 2015
ANR Dynastie	Ecologie territoriale	Projet (re)déposé
Thèse INRA Bordeaux	Ecologie territoriale, flux nutriments, services	Démarré début 2015

# Discussion sur les actions 2016

## ○ Pistes de sujets à traiter :

- **Conditions technico-économique de développement** de projets PCE :
  - Partenaires : RMT Economie des Filières Animales (+ intérêt de Terrena, à valider)
  - **Déterminants** technico-économiques ; **infrastructures** agro-industrielles
- Approfondir une **typologie de la diversité des formes d'intégration**
- Valorisation des complémentarités C\*E par des **démarches type AOC / cahier des charges** avec des **contraintes d'approvisionnement local** de l'alimentation animale
- ....

# Discussion sur les actions 2016

- Tour de table :
  - Vos questions de R&D à traiter
  - Thèmes fédérateurs