



2020-2025 : CINQ ANNÉES DE TURBULENCES

Thierry Pouch

Chambres d'agriculture France

Responsable du service études économiques et prospective

Laboratoire Regards – Université de Reims Champagne-Ardenne

Grand angle lait et viande - IDELE

11 juin 2025

chambres-agriculture.fr



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR


**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE L'ALIMENTATION**
*Liberté
Égalité
Fraternité*



**CHAMBRES
D'AGRICULTURE
FRANCE**

➤ **Tariff Man... mais pourquoi cette agressivité commerciale?**





Etat des lieux depuis la (ré)élection de Trump

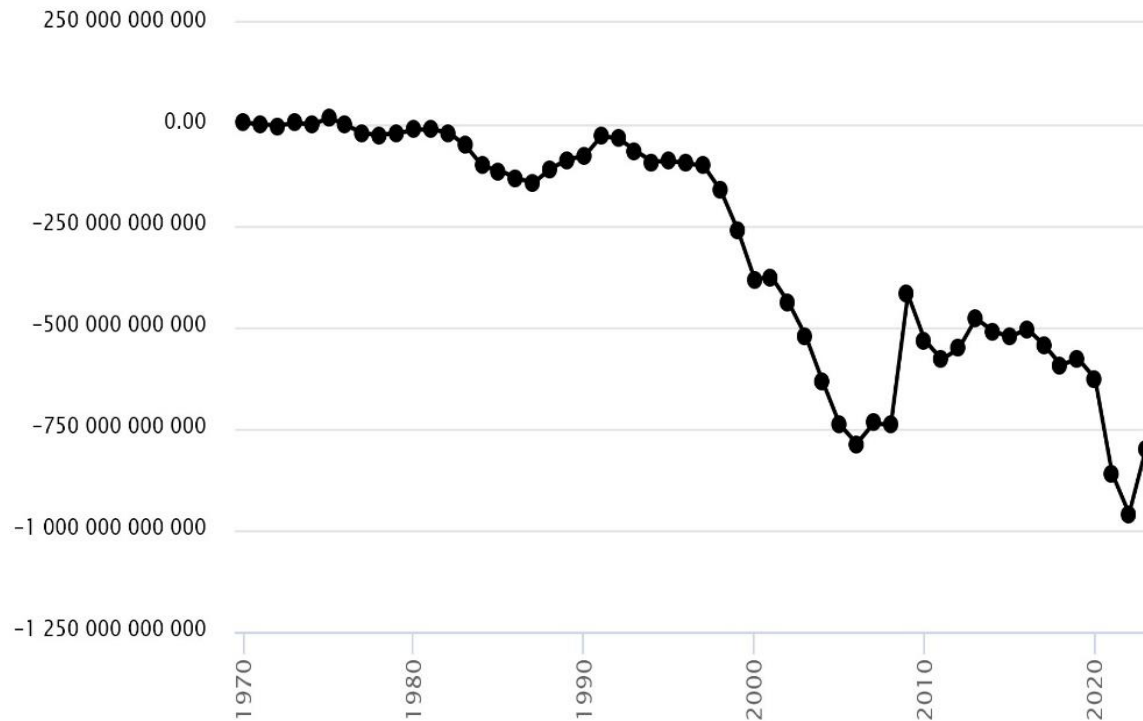
2018-2025 : continuité et perspectives 2025/2026

chambres-agriculture.fr



Trump – Biden – Trump :

Balance commerciale (\$ US courant), États-Unis



Perspective monde, date de consultation: 11/03/2025, source: Banque mondiale

Années	Solde commercial marchandises (en milliards de dollars)
1960	+4,8
1970	+2,6
1980	-25,5
1990	-111,0
2000	-446,8
2010	-648,7
2020	-912,8
2024	-1 213,0

Source : US Census Bureau

➤ L'excédent commercial de la Chine

Le symétrique du déficit des
Etats-Unis

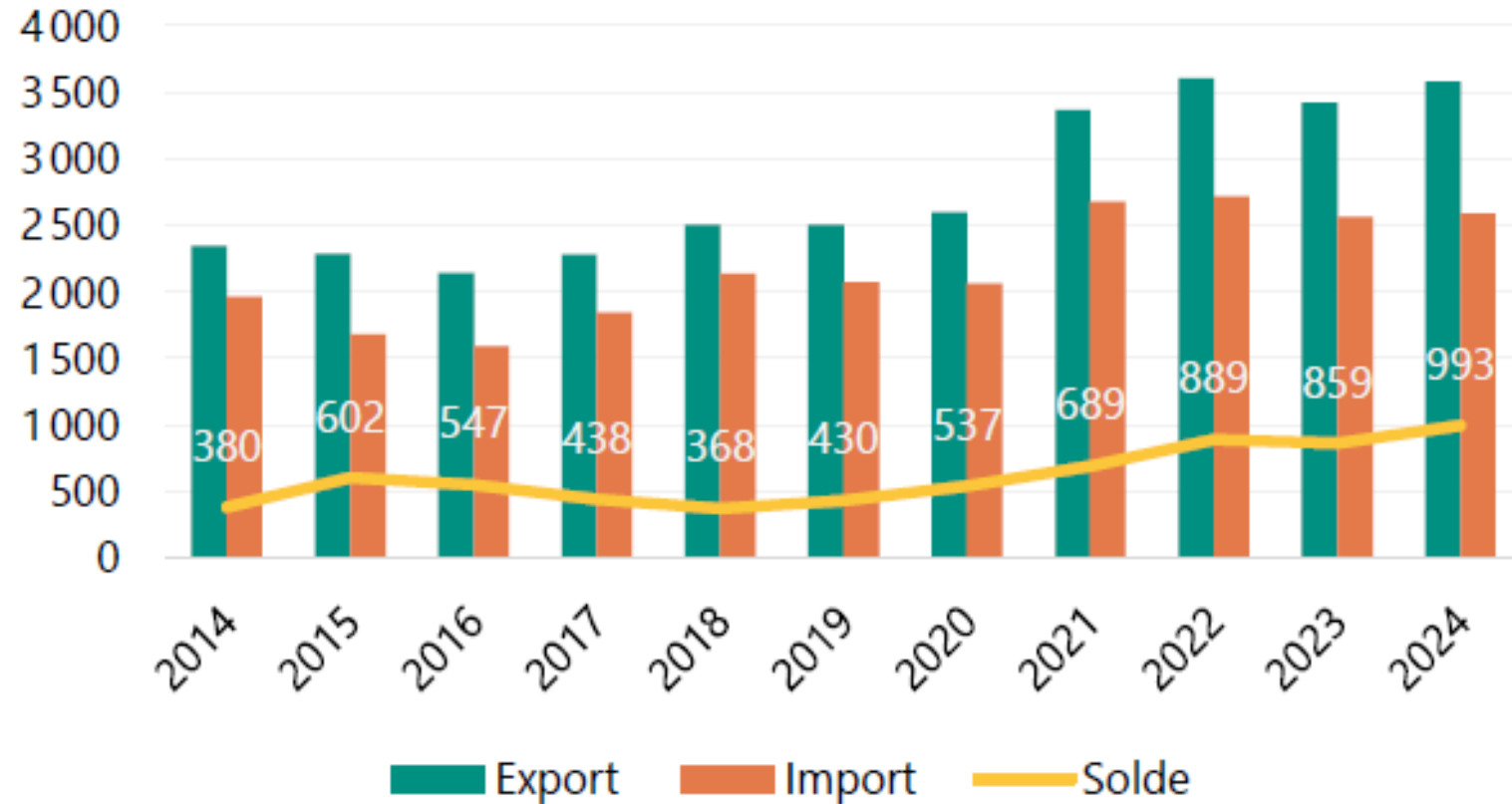
Un déficit commercial
agroalimentaire (-130
milliards de dollars)

Droits de douane initiaux
américains +145%
Chinois +125%

Puis négociations et
désescalade : +30 et +10%

Chine : une hyperpuissance
commerciale

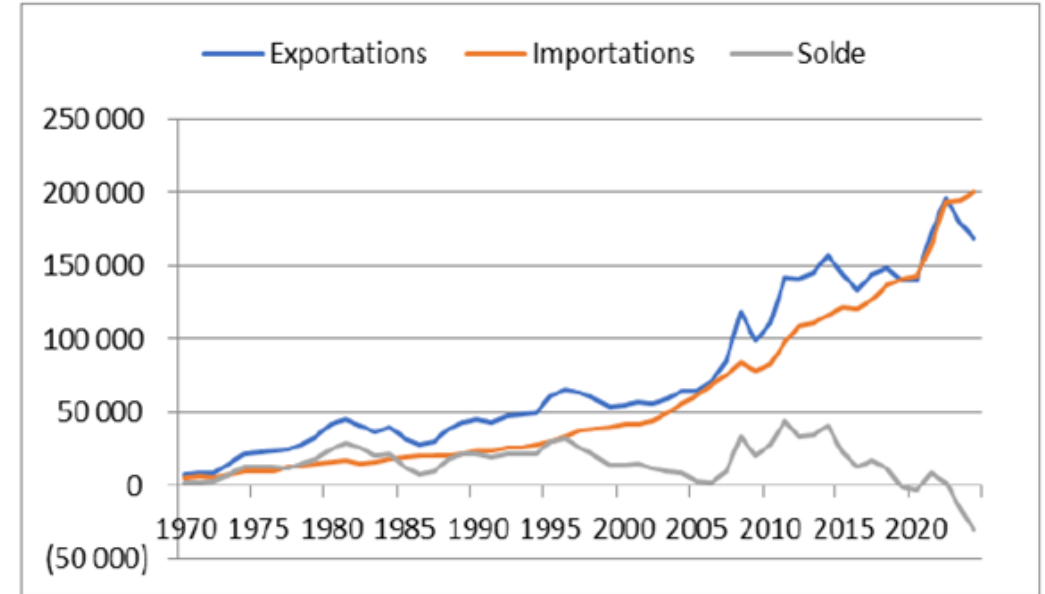
L'UE épargnée??



Source : GACC (administration générale des douanes de la république populaire de Chine)

Regarder Outre-Atlantique : l'inexorable déclin de la puissance agricole des USA ?

**Déficit 2024 :
-32 milliards
de dollars**



Commerce agroalimentaire 2024 (source USDA),
commerce extérieur agroalimentaire des Etats-Unis ... vers la fin du *Food Power*

Item	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Forecast	
							Fiscal year 2025	
							November	February
Billion U.S. dollars								
Exports	140.1	139.7	171.8	196.1	178.2	174.4	170.0	170.5
Imports	141.4	143.4	163.3	194.1	195.3	206.2	215.5	219.5
Balance	-1.3	-3.7	8.5	1.9	-17.2	-31.8	-45.5	-49.0

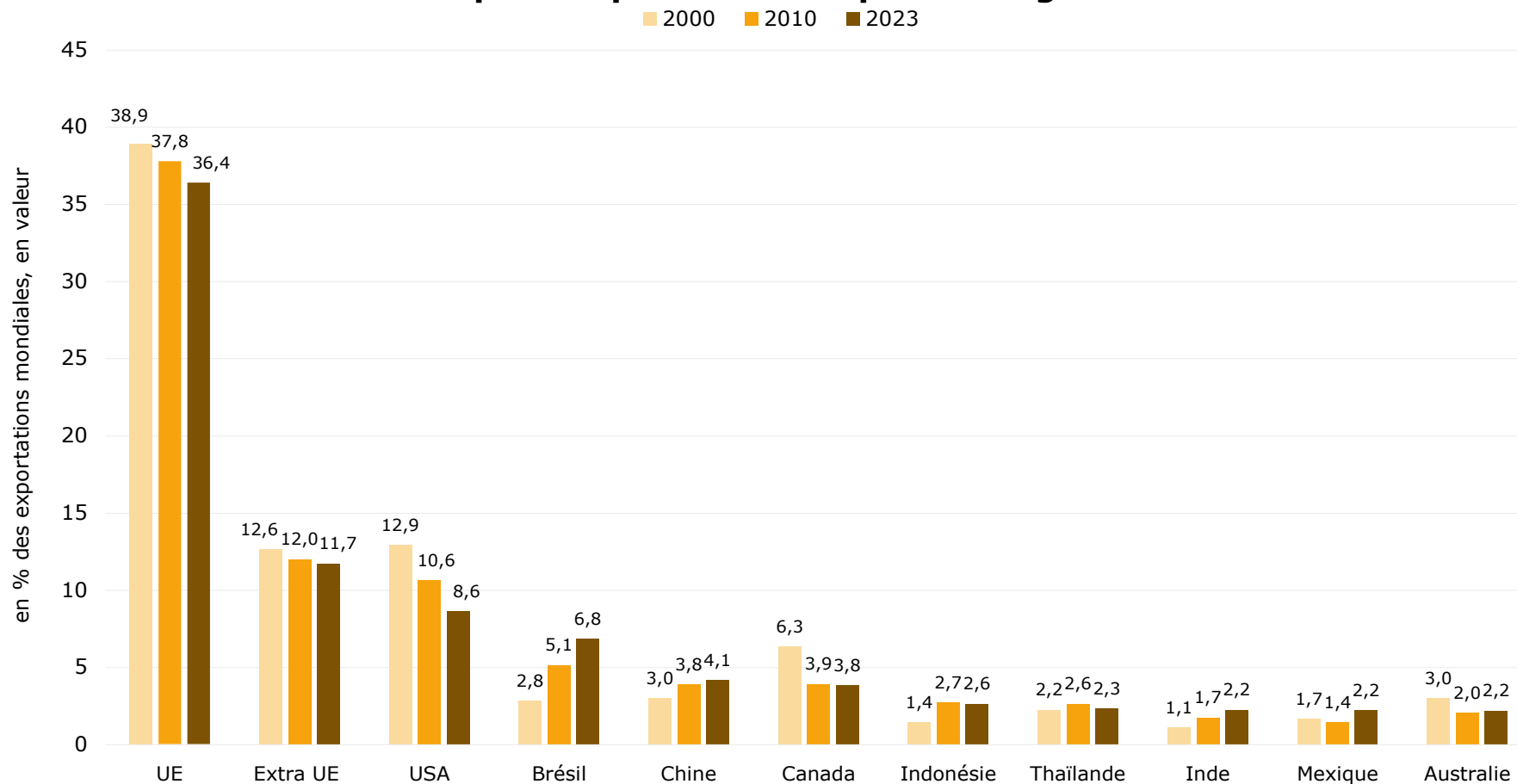
Note: Due to rounding, balance may not agree with import and export data.

1/ Fiscal year is defined as October 1 of previous year through September 30 of current year.

Source: USDA, Economic Research Service and USDA, Foreign Agricultural Service analysis and forecasts using data from U.S. Department of Commerce, Bureau of the Census.

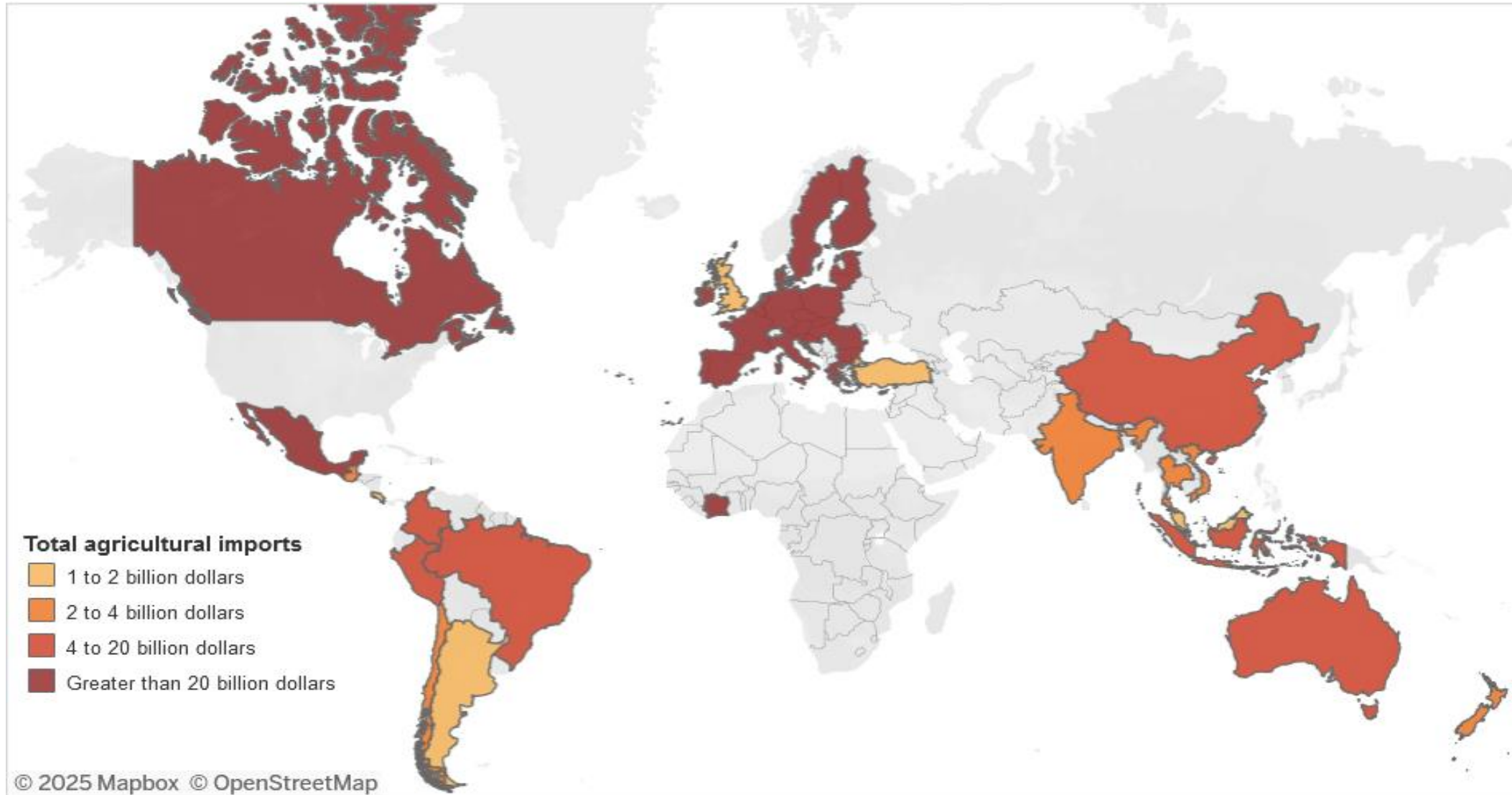
Information complémentaire

Principaux exportateurs de produits agricoles



**1980 :
USA 17% !!!!**

Provenance des importations des USA produits agricoles et alimentaires





Commerce bilatéral USA 2024 : Canada, Mexique, UE

(milliards de dollars, source : USDA))

	Exportations	Importations	Soldes
Canada	29.0	40.6	- 11.6
Mexique	30.0	47.8	-17.8
Union européenne	12.4	35.2	-22.6

9

2024

Importations USA

Vins et boissons 7 milliards de dollars

Produits laitiers 5,1 milliards de dollars

➤ Conséquence : une hausse des droits de douane inéluctable (programmée pour avril 2025)

Taxes
douanières
USA :
15,4%,
niveau de
1938

2% en 2024

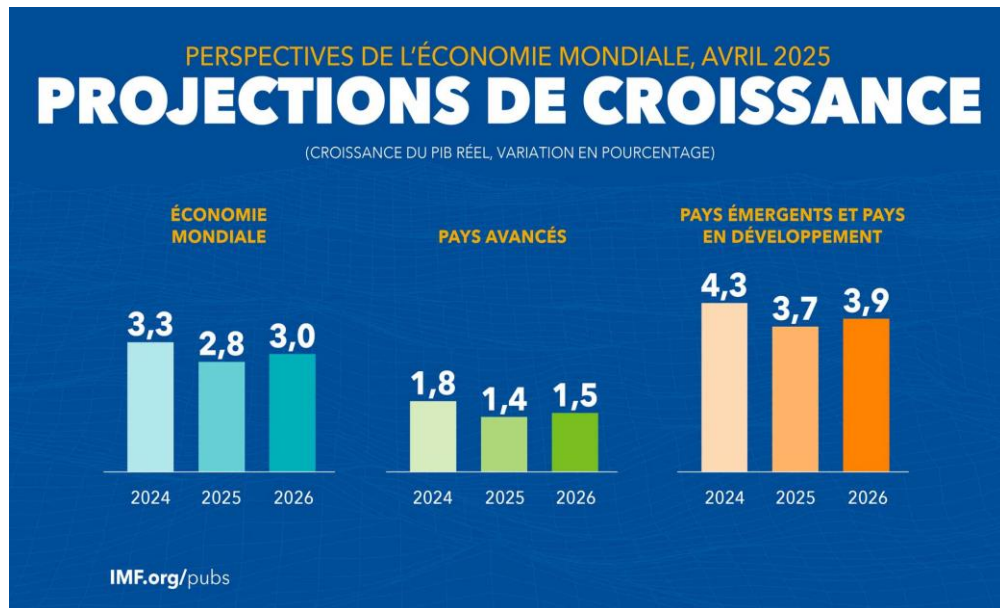
Hausse des droits de douane

Priorité aux
productions
nationales

Diminuer le déficit
commercial

Faire payer le
concurrent

Des indicateurs mondiaux en incertitude radicale



Premier trimestre 2025 : +0,1% de croissance, taux le plus faible depuis la Covid-19

Relance du débat protectionnisme contre la croissance?

Le commerce mondial devrait se contracter de 0,2% en 2025

Guerre commerciale : des répercussions contrastées selon les régions

➤ Bonne nouvelle côté baril de pétrole

Le prix du baril se situe aux alentours de 63/65 dollars

Chute ininterrompue depuis 2023

Croissance mondiale insuffisante

Tensions commerciales USA-Chine-UE

Politique d'offre de l'OPEP+

Une demande mondiale encore dynamique

Allègement des coûts de production en agriculture

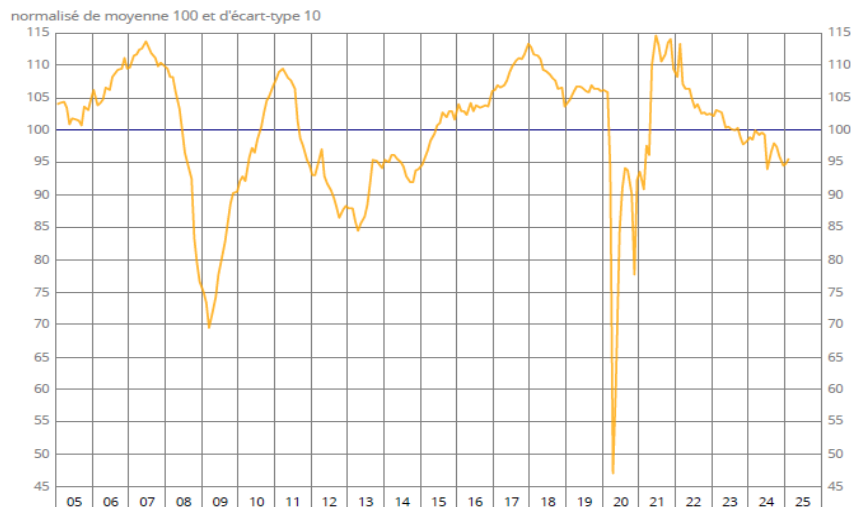
Guest a publié sur TradingView.com, Mai 12, 2025 11:13 UTC+1



TV TradingView



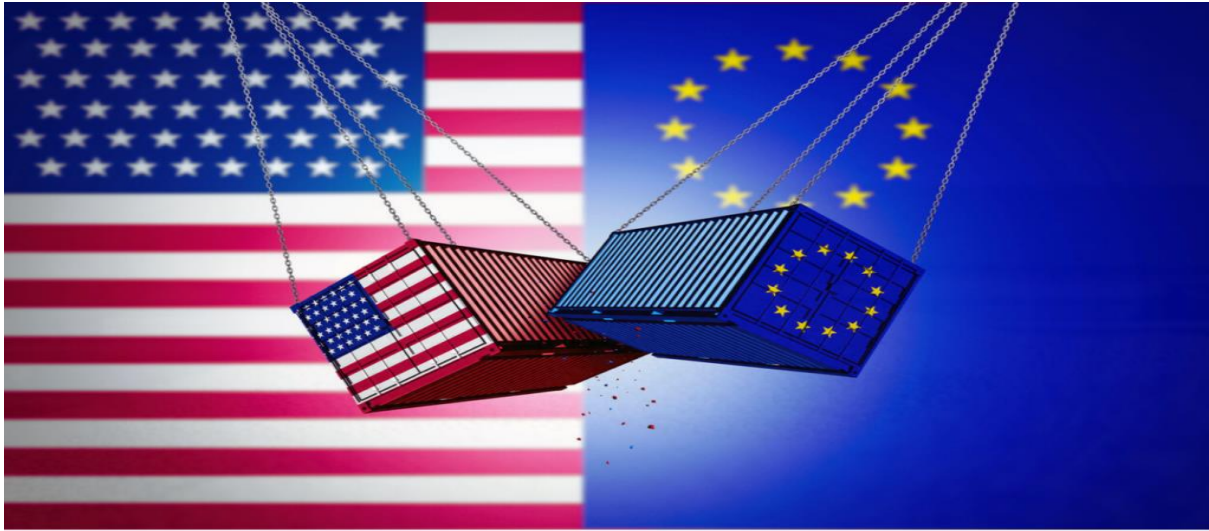
Pagaille commerciale, climat des affaires dégradées, recherche d'une valeur refuge!!



Evolution du cours de l'or



- Marchés financiers très nerveux
- **Climat des affaires** fragile (Insee) : la *production industrielle en France a baissé de 0,7% en janvier*; la *consommation des ménages repart à la baisse depuis janvier*
- Marchés financiers arrimés aux décisions de Trump!!!!
- **Recherche d'une valeur refuge : flambée du prix de l'or**



Que va faire l'Union européenne?

Rétorsions versus négociations?

chambres-agriculture.fr



CHAMBRES
D'AGRICULTURE
FRANCE

➤ La stratégie de l'UE : en construction

- Une consultation a été lancée par la Commission européenne sur les produits en provenance des Etats-Unis pouvant faire l'objet de sanctions commerciales si les négociations avec Washington n'aboutissent pas
- **Liste des produits : près de 100 milliards d'€ (agricoles et manufacturés)**
- Bruxelles considère que les droits de douane supplémentaires décrétés par Trump (malgré les 90 jours de report, le temps de la négociation), violent les règlements de l'OMC
- Conséquence : Bruxelles devrait lancer une procédure de différend commercial à l'OMC (mais l'ORD ne fonctionne plus !!!)
- Des tensions commerciales qui ne sont pas encore retombées
- **Entraves commerciales avec les USA, accélération de la ratification et de l'application de l'accord avec le Mercosur (position du nouveau Chancelier allemand), et repositionnement de certains Etats membres (Autriche), la France de plus en plus isolée sur ce dossier**



Impossible de conclure

Un monde fractionné et très incertain... les revirements de Donald Trump n'arrangent rien !!!

chambres-agriculture.fr



CHAMBRES
D'AGRICULTURE
FRANCE



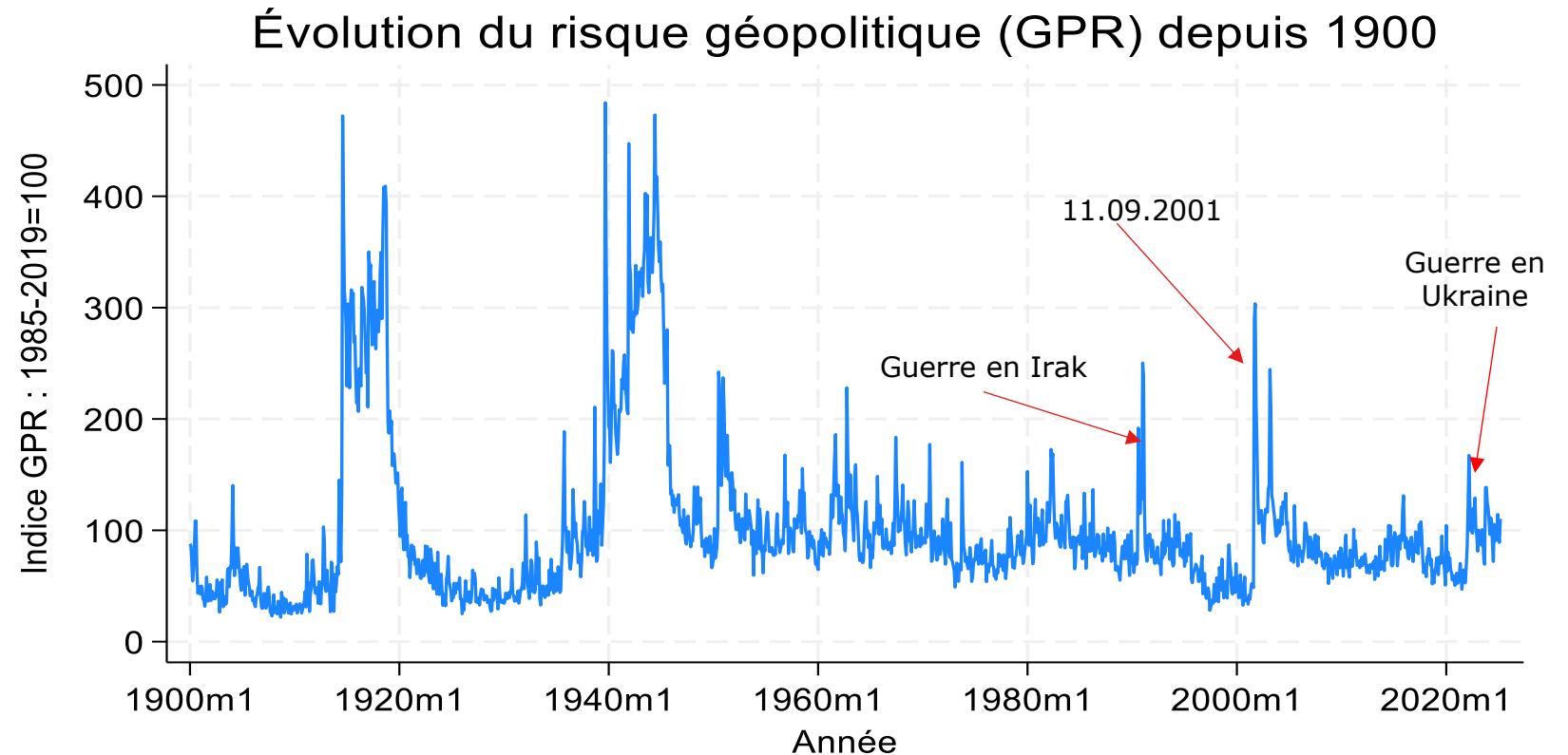
Impératif pour les entreprises : introduire désormais un index du risque global dans les décisions

Financial Times 15 mai 2023 :

« Appetite for Geopolitical Risk Management is Growing »

Contexte de tensions internationales, commerciales, militaires, rapports de force...

Nécessité/obligation pour les entreprises de négliger le risque géopolitique



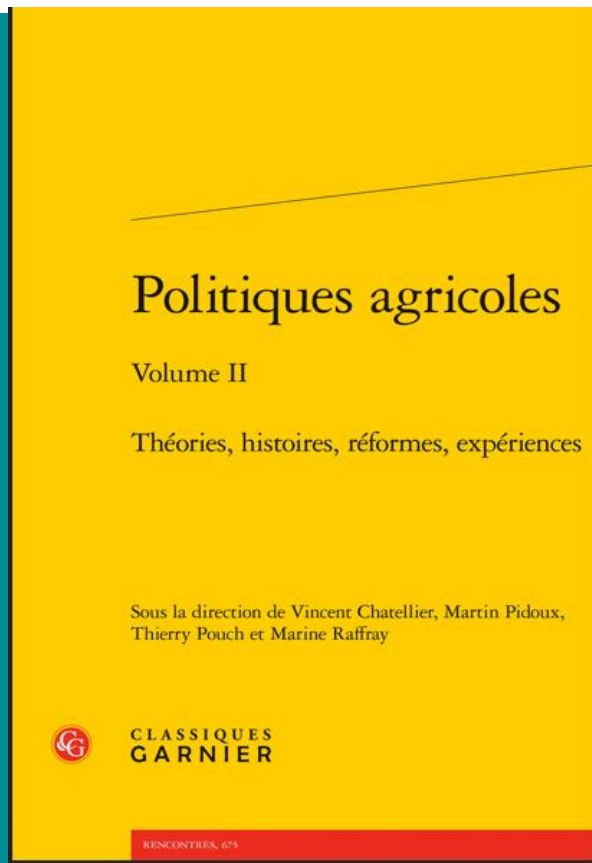
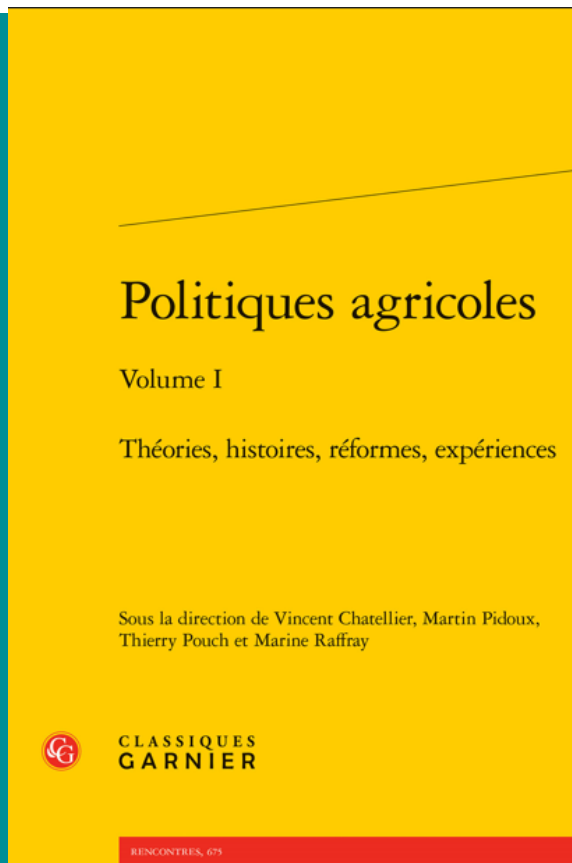
Chambres d'Agriculture France

Source : Data from <https://www.matteoiacoviello.com/gpr.htm>
Downloaded on April 23, 2025, Caldara and Iacoviello (2022)

➤ Un monde fragmenté



- Indicateurs économiques : primauté du court terme
- A plus long terme : une nouvelle architecture mondiale est en train de s'écrire
- Des alliances se défont et se recomposent
- Une crise d'hégémonie : économie (agriculture), monnaie, technologie, militaire
- Ricochets sur le positionnement et la pérennité de l'UE



Vient de paraître

Merci pour votre attention

chambres-agriculture.fr



Thierry POUCH - thierry.pouch@apca.chambagri.fr

thierry.pouch@univ-reims.fr

