

# Conférence Grand Angle Lait

*Appréhender les enjeux du secteur  
laitier pour préparer l'avenir*

12<sup>e</sup> édition



© Unsplash / Kevin Luke

**Jeudi 3 avril 2025**

**Paris**

+ diffusion en direct à Aubière (63), Beaucouzé (49), Castanet Tolosan (31), Laxou (54), Le Rheu (35), Lyon (69), Niort (79), Saint Laurent Blangy (62), Villers Bocage (14)

En collaboration avec :



Sur les réseaux  
sociaux :  
**#GALait**



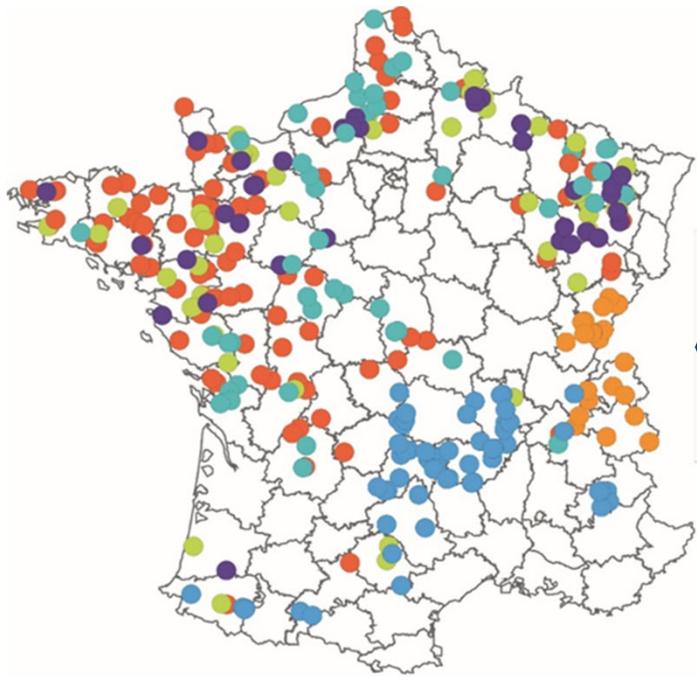
# Performances technico-économiques des exploitations laitières françaises

**Franck LAVEDRINE (idele), Sophie TIRARD (CAB),  
Mathilde JOUFFROY (Idele), Yannick PECHUZAL (Idele)**

En collaboration avec :



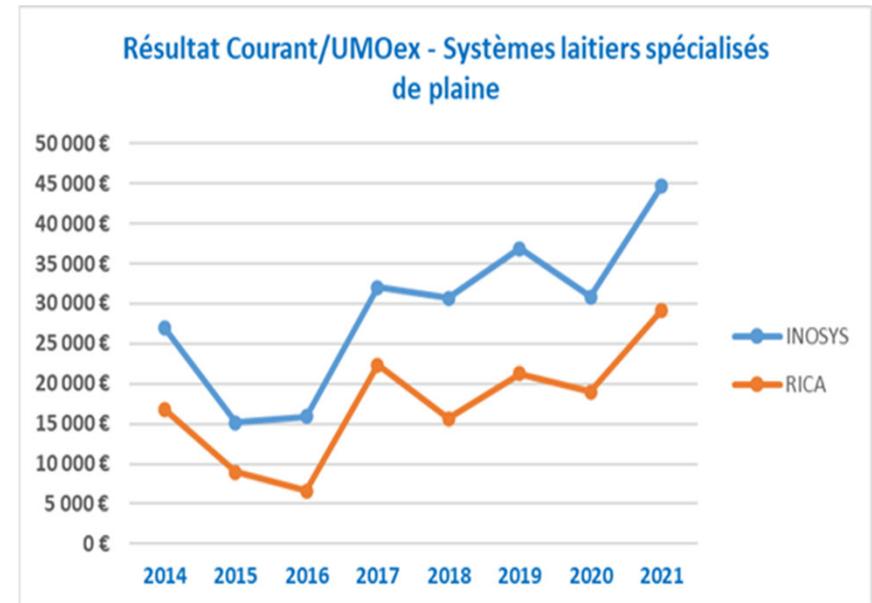
# Le prisme d'Inosys Réseaux d'Elevage :



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique

**400 fermes laitières suivies dans tous les bassins laitiers français (hors pondération)**

**Des fermes dont les résultats sont supérieurs à la moyenne nationale mais dont les trajectoires sont représentatives**



# INOSYS : 9 années d'analyses à échantillons constants



Analyses 2014-2022 : 215 fermes INOSYS à échantillon constant  
4 focus thématiques

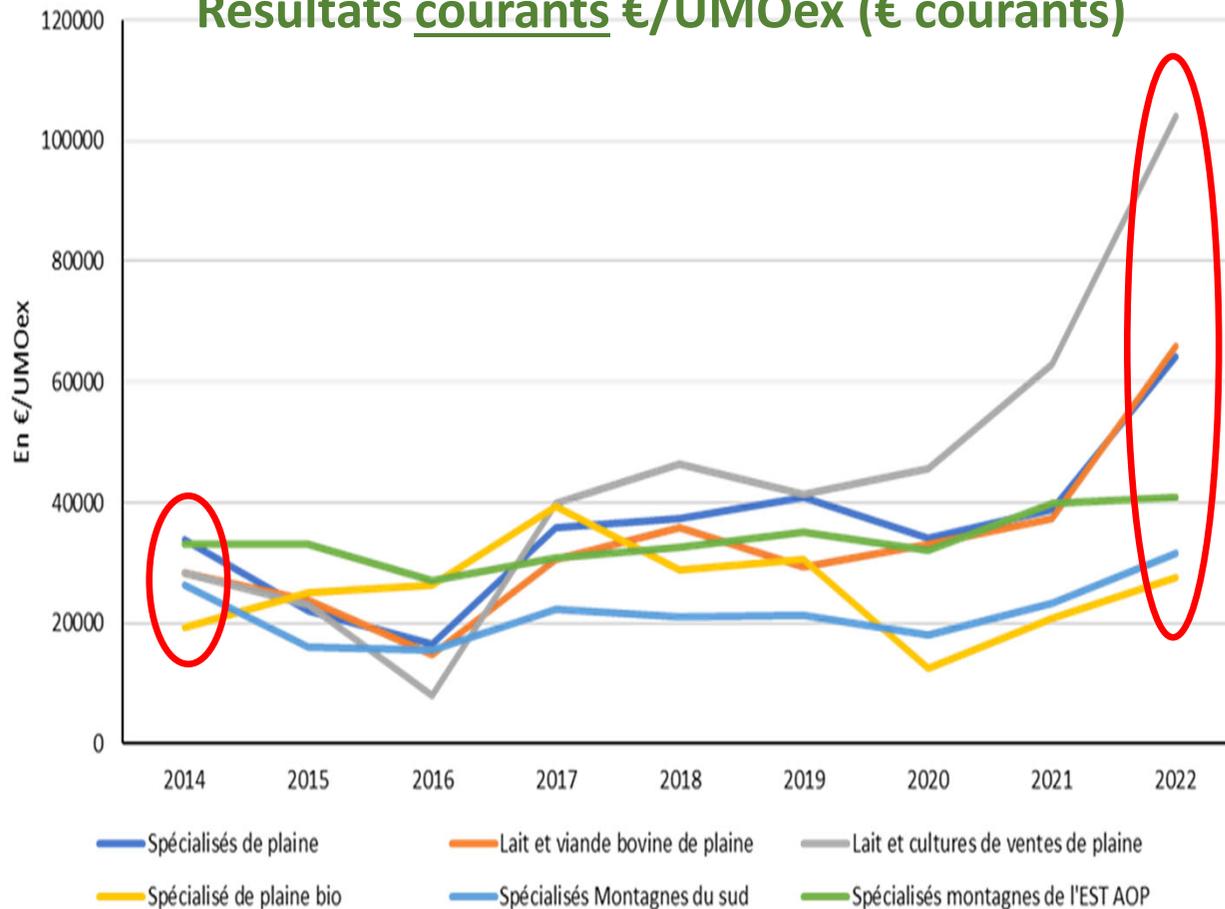
Estimations 2024  
Revenus  
Coûts production



# INOSYS : retours sur 9 années (2014-2022)

## 2014-2022 : des moyennes de revenus à tendance haussière

Résultats courants €/UMOex (€ courants)



Source : GEB-Institut de l'Élevage d'après Inosys Réseaux d'élevage

Tous systèmes, des revenus 2021-2022 supérieurs à 2014-2015

Impacts déterminants :

- prix du lait,
- gains de productivité
- conjonctures grandes cultures
- aléas climatiques

Flambée 2022 des coûts de production couverte par les conjonctures lait et viande

Creusement des écarts de revenus entre systèmes de production :

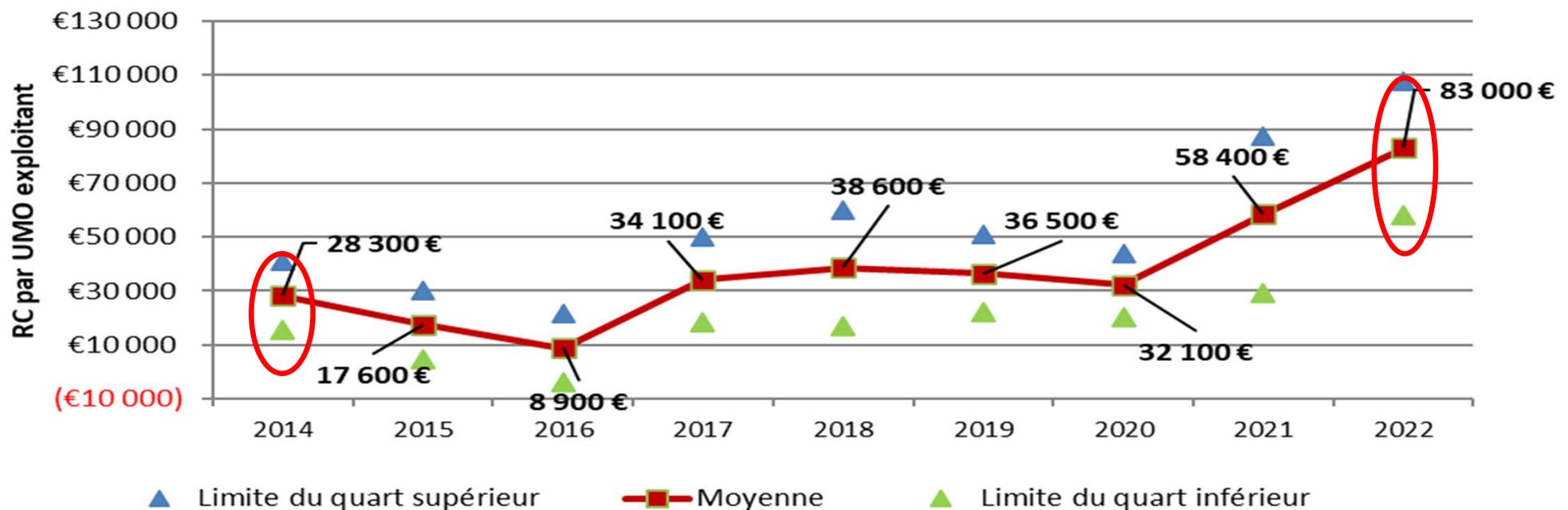
- plaine / montagne (MC)
- bio / conventionnel

# INOSYS : retours sur 9 années (2014-2022)

mais...

**Des écarts de revenus croissants entre exploitations (même système de production) : productivité des facteurs de production, prix du lait (collecteurs), maîtrise technique, sensibilité aux aléas climatiques et sanitaires, niveaux d'investissements, cycle de vie, stratégies de production...**

## Résultats courants €/UMOex (€ courants)



Lait et cultures de ventes (échantillon non constant 2022 n =72)

Source : GEB-Institut de l'Élevage d'après Inosys Réseaux d'élevage

# INOSYS : retours sur 9 années (2014-2022)

FOCUS

## Systemes laitiers spécialisés – lait conventionnel de plaine

### Prix du lait et productivité

Prix du lait :	+ 75 €/1 000 l
Lait/EA :	+ 85 400 l
Lait / UMOex :	+ 78 400 l
VL / UMOex :	+ 12 VL
Ha SAU/UMOex :	+ 7 ha

Des revenus en hausse grâce au tandem prix du lait-volumes

Mais des mises en tension...

Salariat - travail

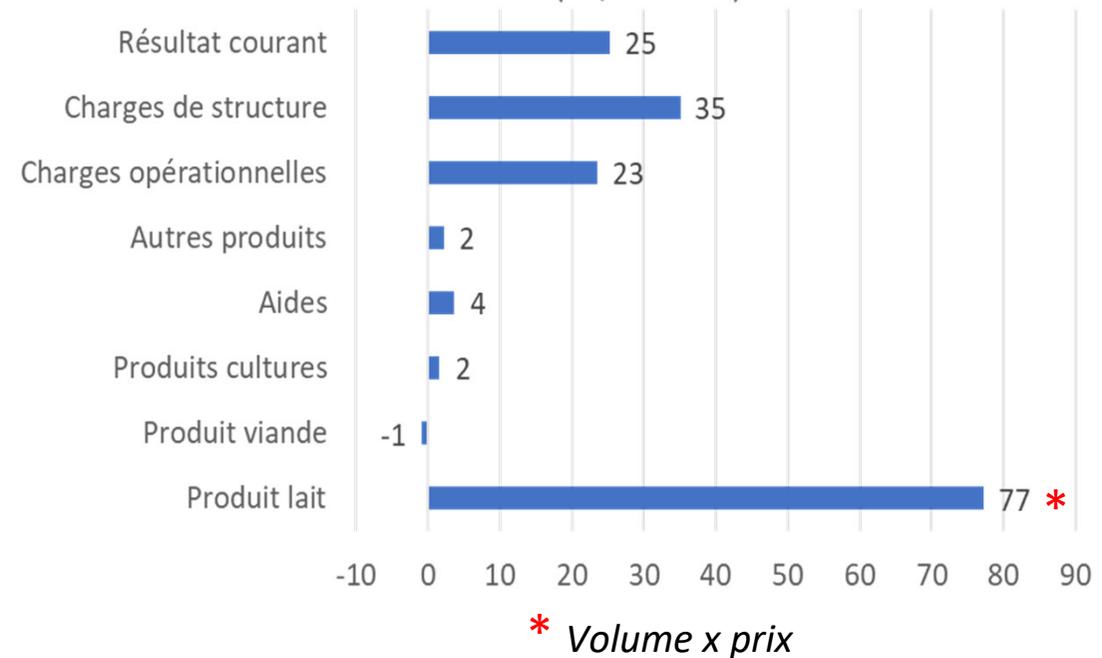
Capital

Intensification (+/-)

Investissements (robot)

**Hausse moyenne du résultat courant :  
+25 000 €/UMOex**

Evolution des résultats économiques entre 2014-2015 et 2021-2022 (k€/UMOex)



Systemes laitiers spécialisés conventionnel de plaine n=19

# Des tensions sur le travail

- Une augmentation du salariat :

		UMO exp.	UMO salariée
MO salariée stable (75 exploitations)	2014	2,0	0,1
	2022	2,0	0,1
MO salariée en hausse (103 exploitations)	2014	2,1	0,3
	2022	1,9	1,0

Sur 180 exploitations **conventionnelles** :

- 103 (57%) ont augmenté la MO salariée
- dont 52 (29%) de plus de 0,5 ETP

Une part de salariat supplémentaire se substitue à de la main d'œuvre exploitant.  
La part de salariat en plus n'absorbe pas en totalité la charge de travail supplémentaire.

40 exploitations  
de plaine – traite  
conventionnelle

+ 13 VL / +78 000 l / + 10 ha / +0,3 salariés



2014-2022

+567 à + 709 h \*  
UMO exploitants :  
+ 100 à 200 h  
soit 45 h >> 47 à 49 h  
/semaine

\* Approche forfaitaire liée uniquement au travail de production avec ou sans économie d'échelle (50%)

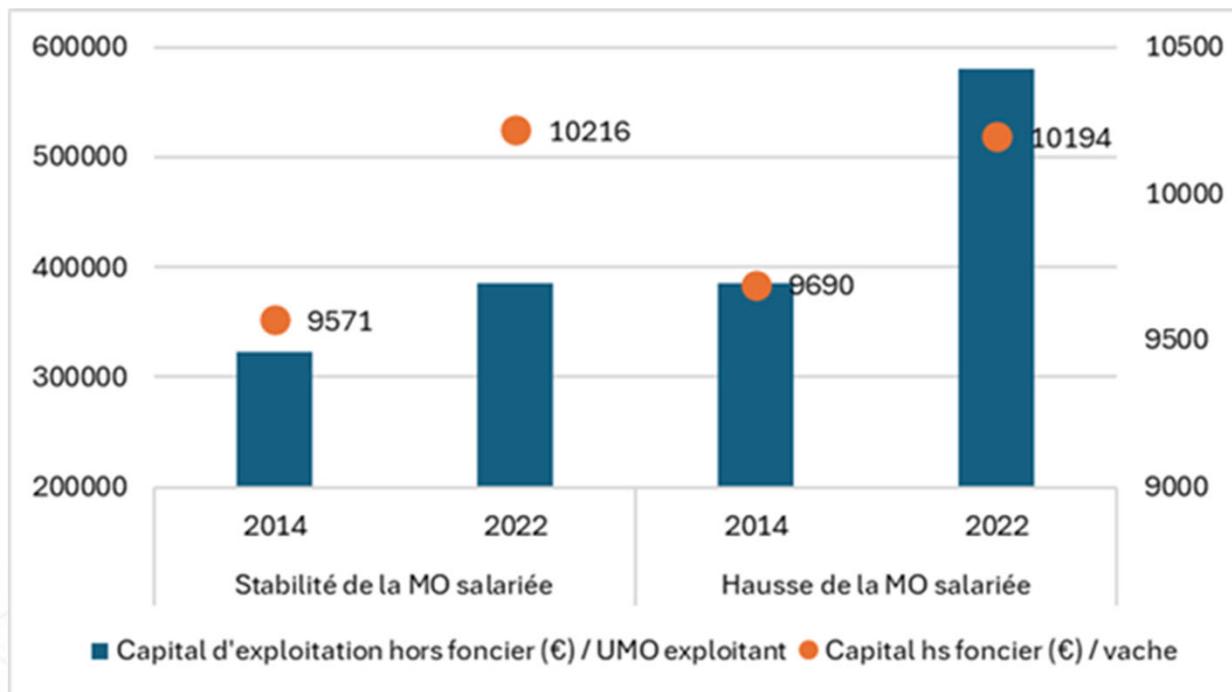
# Capital : au-delà de 500 000 €/UMOex

- Une augmentation du capital :

**+ 88 000 € (+21%) de capital d'exploitation hors foncier/UMOex en 7 ans**

Capital d'exploitation hors foncier	2014	2022
€/UMOex	414 000 €	502 110 €
€/l vendu	1,28 €	1,25 €
€ capital/€ EBE	6,3 €	5 €

*Systèmes laitiers spécialisés conventionnel de plaine n=19*



**Le capital se concentre sur une main d'œuvre exploitant en baisse (transmissibilité, attractivité, risque...)**

# La stratégie volume impactante sur les systèmes fourragers

+

*Evolution de la productivité du travail*



Nbre	36	110	25
Lait livré/UMOrem 2022 2022-2014	340 160 l + 4 560 l	308 694 l + 16 020 l	445 131 l + 55 560 l
Nbre VL 2022-2014	+ 9 VL	+ 10 VL	+ 23 VL
lait/VL 2022-2024	- 150 l/VL	l/VL =	+ 140 l/VL
SAU 2022 2022-2014	136 ha + 12 ha	156 ha + 12 ha	146 ha + 6 ha
% maïs/SFP 2022-2014	28 % - 9 points	19 % =	40 % + 10 points
	Plus d'herbe dans la SFP	Equilibre herbe/maïs stable	Plus de maïs dans la SFP
Spécialisation lait	++ (↓ cultures et viande)	= (maintien équilibre des ateliers)	++ (↓ cultures et viande)

**Gains de productivité à l'UMO, à la vache et à l'hectare de SFP (maïs/SFP)**

# La stratégie volume impactante sur les consommations d'intrants

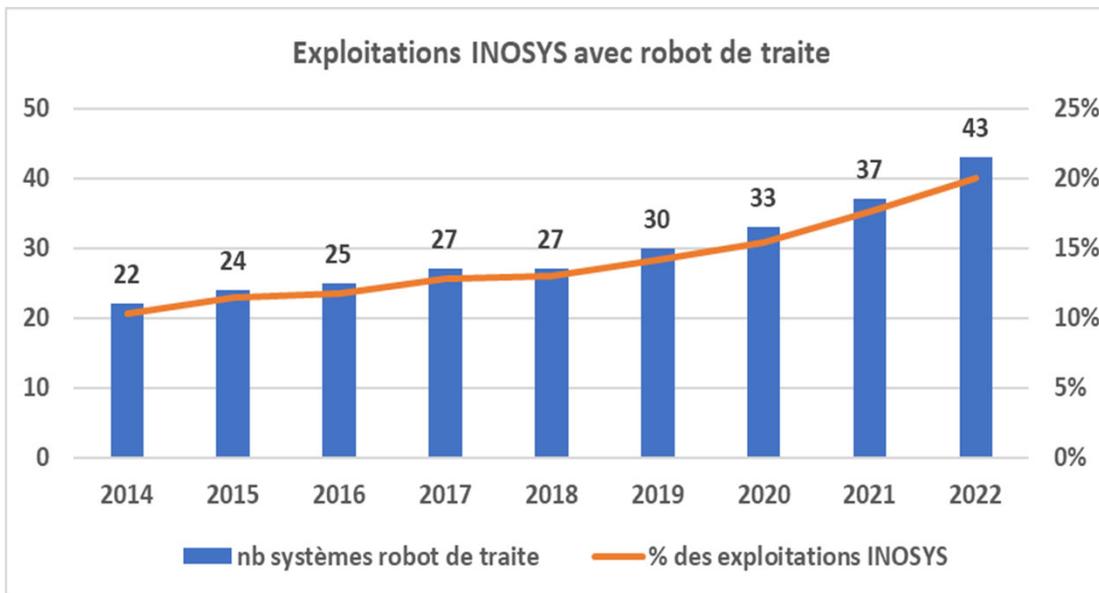
*Evolution de la productivité du travail* +



Nbre	36	110	25
Lait livré/UMOrem 2022	340 160 l	308 694 l	445 131 l
2022-2014	+ 4 560 l	+ 16 020 l	+ 55 560 l
Revenu dispo. €/UMOex	57 240 €	63 420 €	78 750 €
2022-2014	+23 760 €/UMOex	+29 640 €/UMOex	<b>+45 950 €/UMOex</b>
Aut. massique totale	81%	82%	75,5%
	(=)	(-2 pts)	<b>(-4,5 pts)</b>
Aut. protéique	64,4%	67%	55%
	<b>(+ 4 pts)</b>	(-2 pts)	<b>(-7 pts)</b>
Fioul l/ha	115 l/ha	113 l/ha	147 l/ha
	(-1 l)	(+3 l)	<b>(+14 l)</b>
N min/ha SFP	49 kg N/ha	43 kg N/ha	76 kg N/ha
	<b>(-10 UN)</b>	<b>(-7 UN)</b>	(-2 UN)
			<b>Baisse du pâturage</b>

**Mais sensibilité accrue aux coûts des intrants et perte d'autonomie  
(impact environnemental légèrement dégradé)**

# Une montée en puissance des robots



**1 exploitation INOSYS sur 5 avec  
traite robotisée (X 2 en 9 ans)  
(1 sur 3 en plaine conventionnel)**

**Une augmentation  
généralisée des volumes  
de lait /EA :**

**=> par le salariat (X2)**

**=> par la robotisation  
(lait/UMO et lait/VL)**

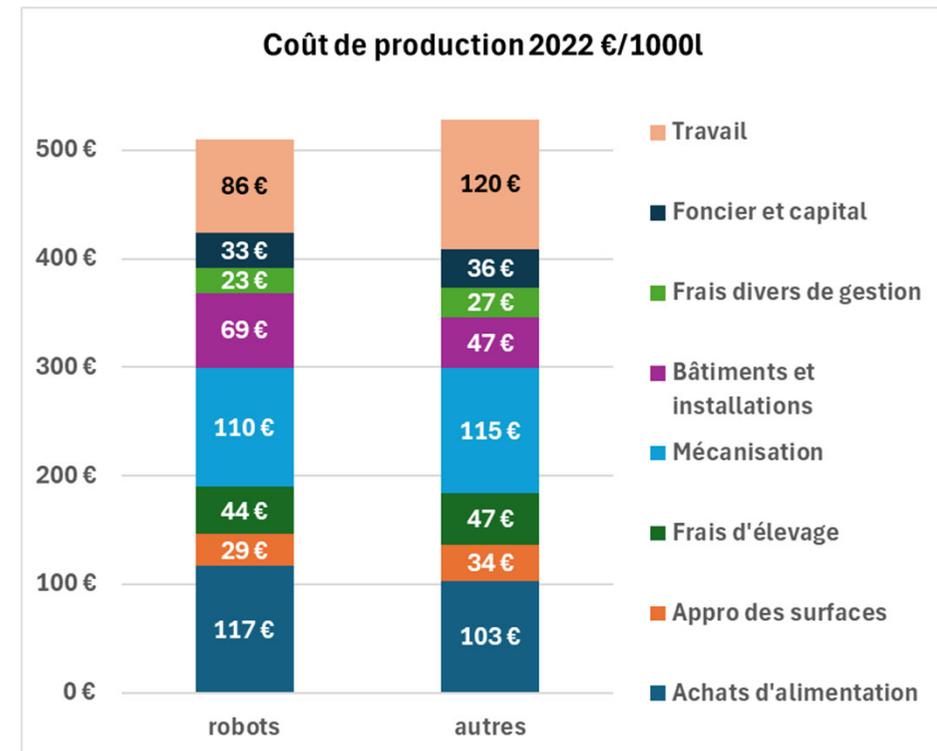


	Nouveaux robots		Traite conventionnelle	
	2014	2022	2014	2022
UMOlait (dt UMOs)	1,8 (0,3)	1,8 (0,4)	1,8 (0,3)	2,1 (0,6)
Lait vendu/EA	638 555 l	<b>786 768 l</b>	601 615 l	<b>731 317 l</b>
Lait/UMOlait (l)	364 710 l	<b>473 552 l</b>	334 281 l	344 318 l
Eff. VL	85	98	79	95
Lait/VL (l)	7 871 l	<b>8 339 l</b>	7 813 l	7 867 l

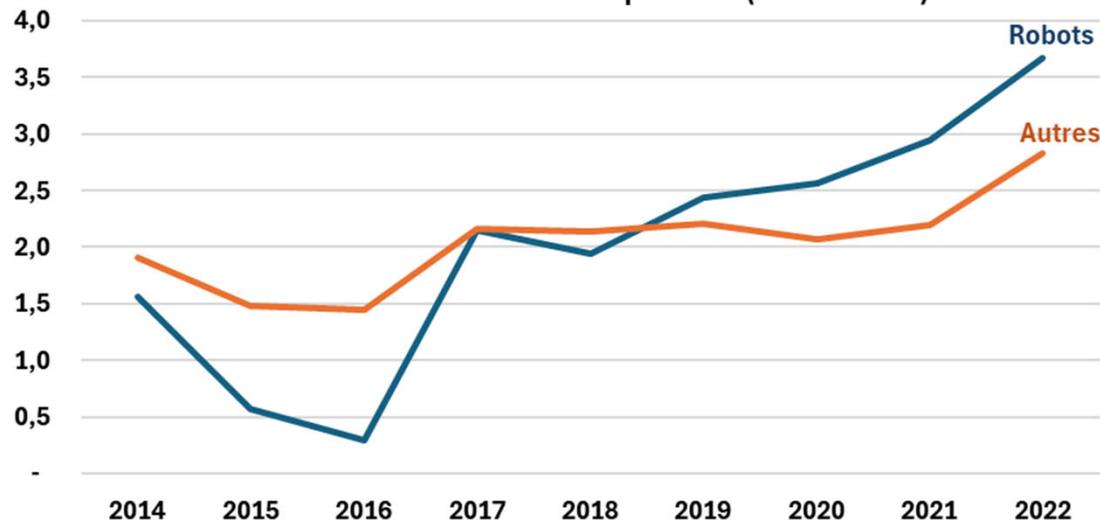
# Robots : des coûts de production à maîtriser

## Des coûts de production maîtrisés

- La productivité de la MO demeure le point fort
- Dilution de certaines charges sur le volume
- Surcoût pour le poste bâtiment et installations
- Le poste achat d'alimentation est majoré et à surveiller



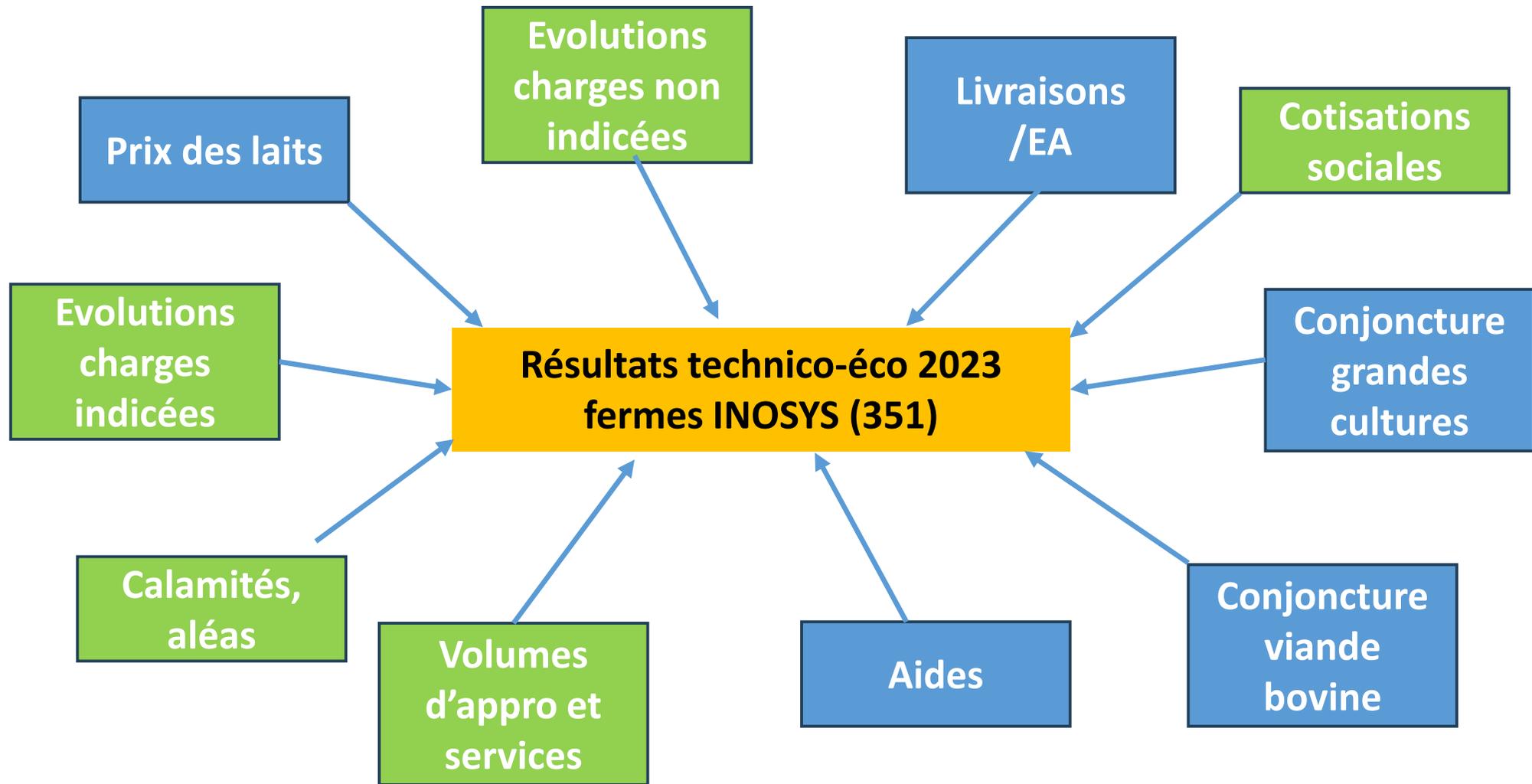
## Evolution de la rémunération permise (SMIC/UMOr)



En conjoncture favorable, les systèmes robotisés tirent profit de leur productivité

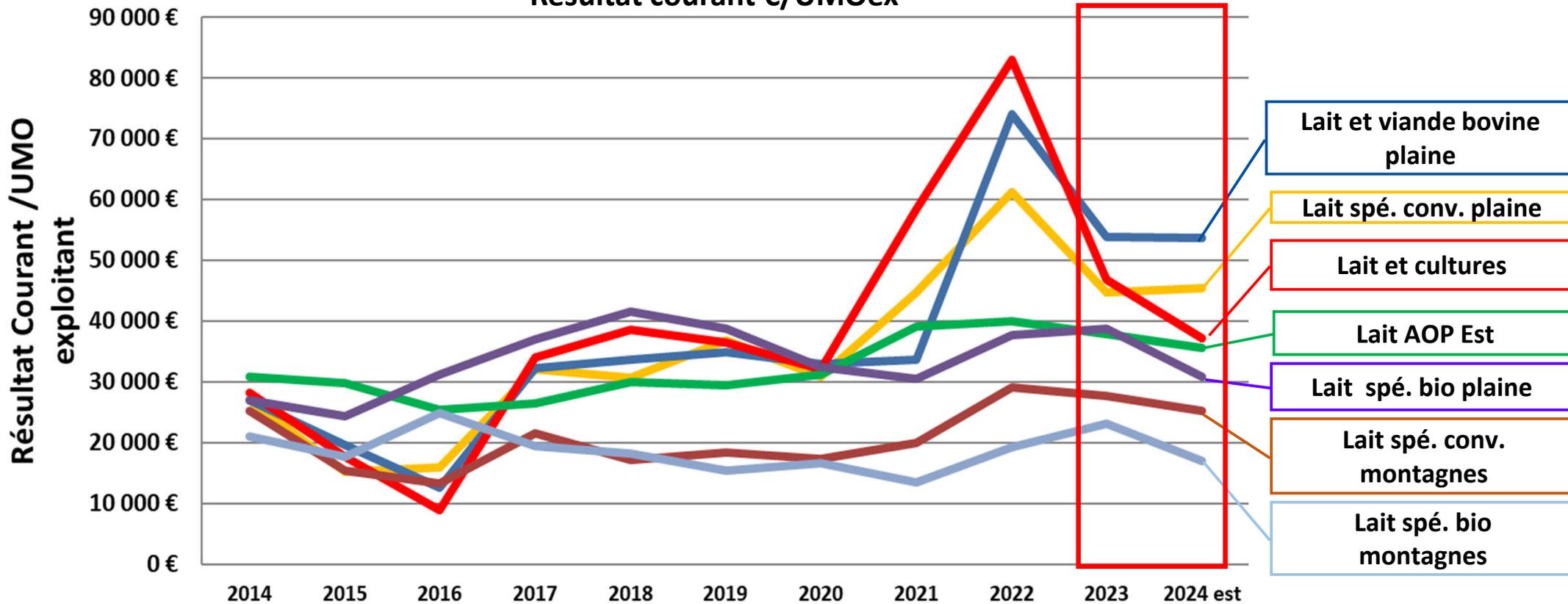
# Evolution des revenus et coûts de productions 2023 et 2024 (estimations)

# Evolution des revenus et coûts de productions 2023 et 2024 (estimations)



# Evolution des revenus

Résultat courant €/UMOex



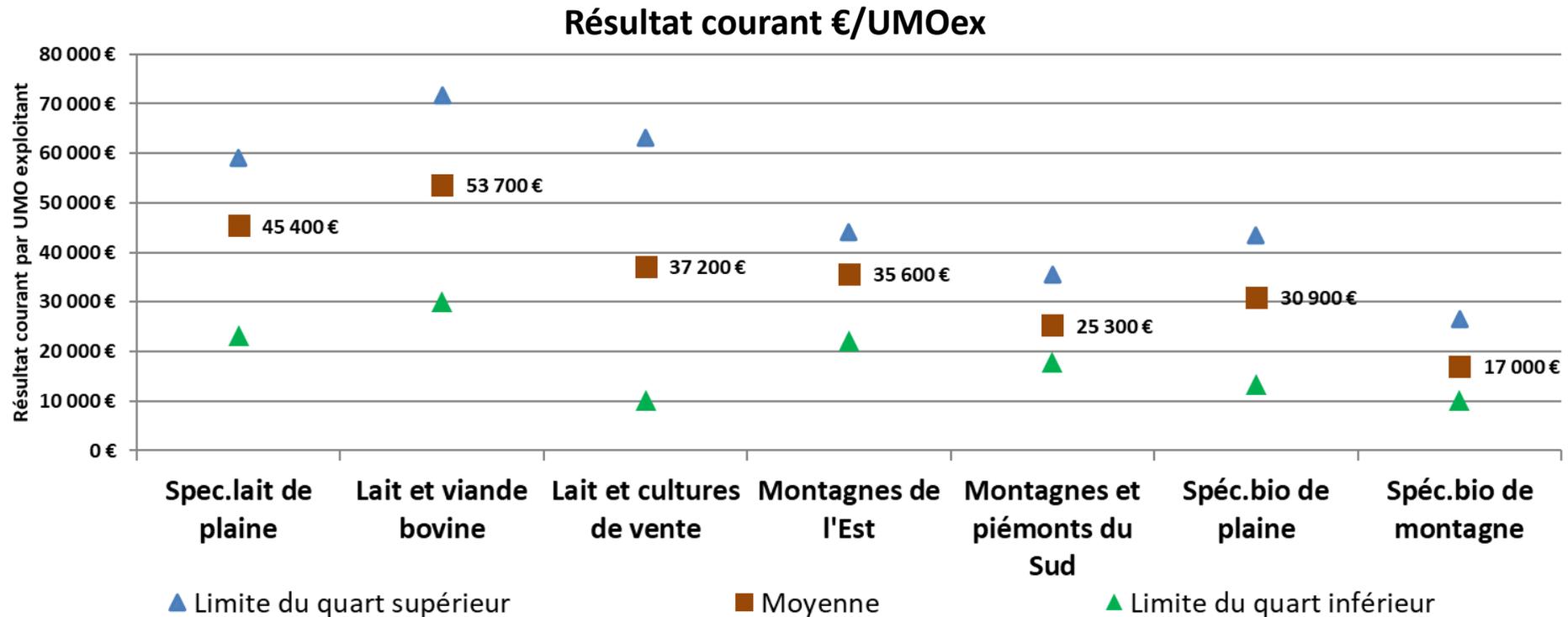
Source : GEB-Institut de l'Élevage d'après Inosys Réseaux d'élevage et Bioréférences (Pôle bio Massif central)

**Impact de la conjoncture grande cultures 2023 et 2024**

**Impact des livraisons et du prix des lait sur les systèmes spécialisés**

**Stabilité du niveau de rémunération de l'atelier lait entre 2021 et 2024 (2,4 SMIC/UMOex)**

# Des écarts considérables et croissants intra-systèmes

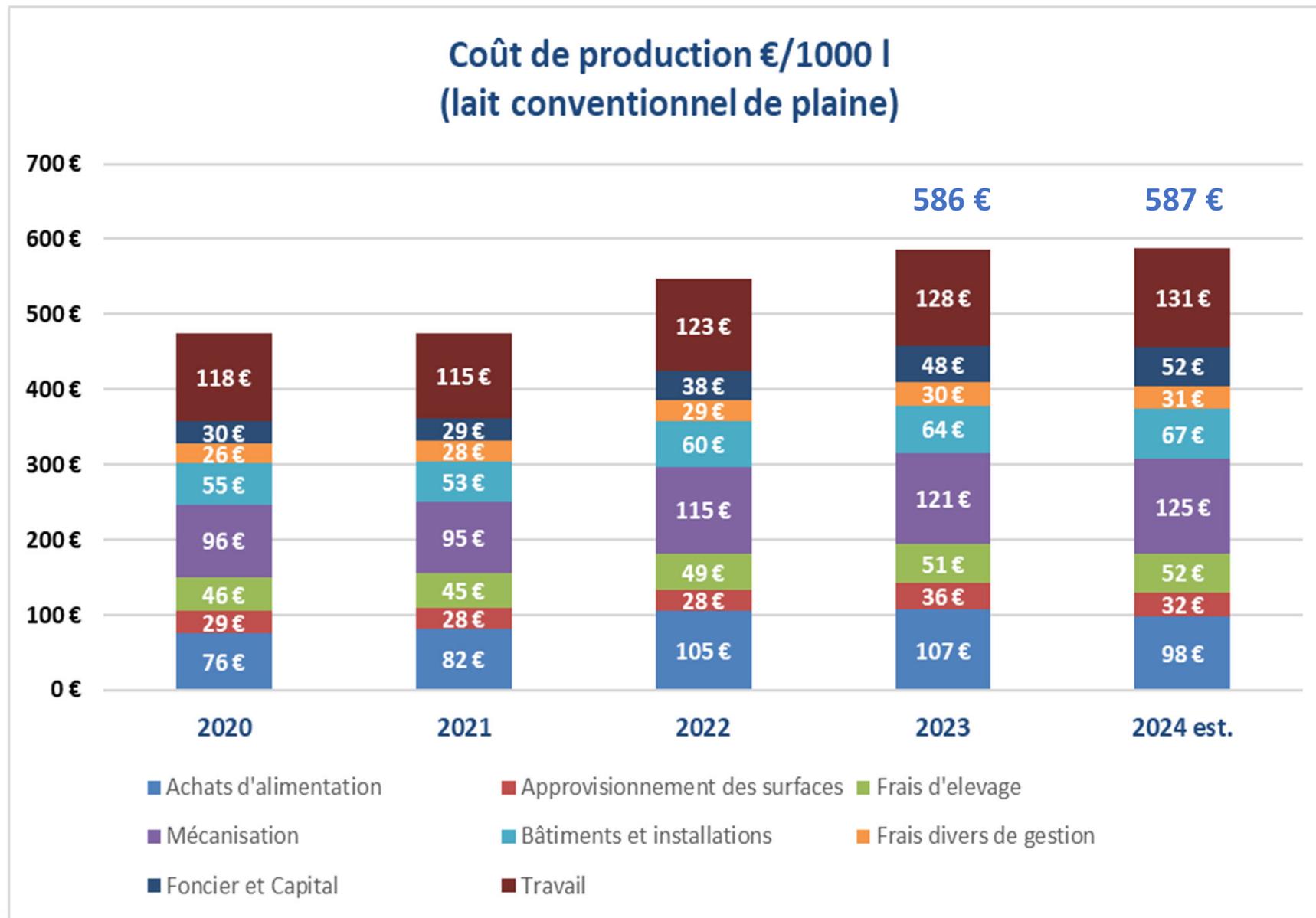


Source : GEB-Institut de l'Élevage d'après Inosys Réseaux d'élevage et Bioréférences (Pôle bio Massif central)

**Les systèmes de montagnes hors Est AOP pénalisés par les surcoûts de production et l'insuffisance (ou l'absence) de démarcation des laits.**

**Des écarts considérables entre exploitations : productivité des facteurs de production, prix du lait (collecteurs), maîtrise technique, sensibilité aux aléas climatiques et sanitaires, niveaux d'investissements, cycle de vie, stratégies de production...**

# Coûts de production 2024 : stabilisation ?



2024/2023



**Hausse des  
fermages, SMIC,  
livret A,  
électricité**

**Baisse engrais,  
aliments,  
carburant**

**Quasi-stabilité  
des produits  
jointés**

Source : GEB-Institut de l'Élevage d'après Inosys Réseaux d'élevage

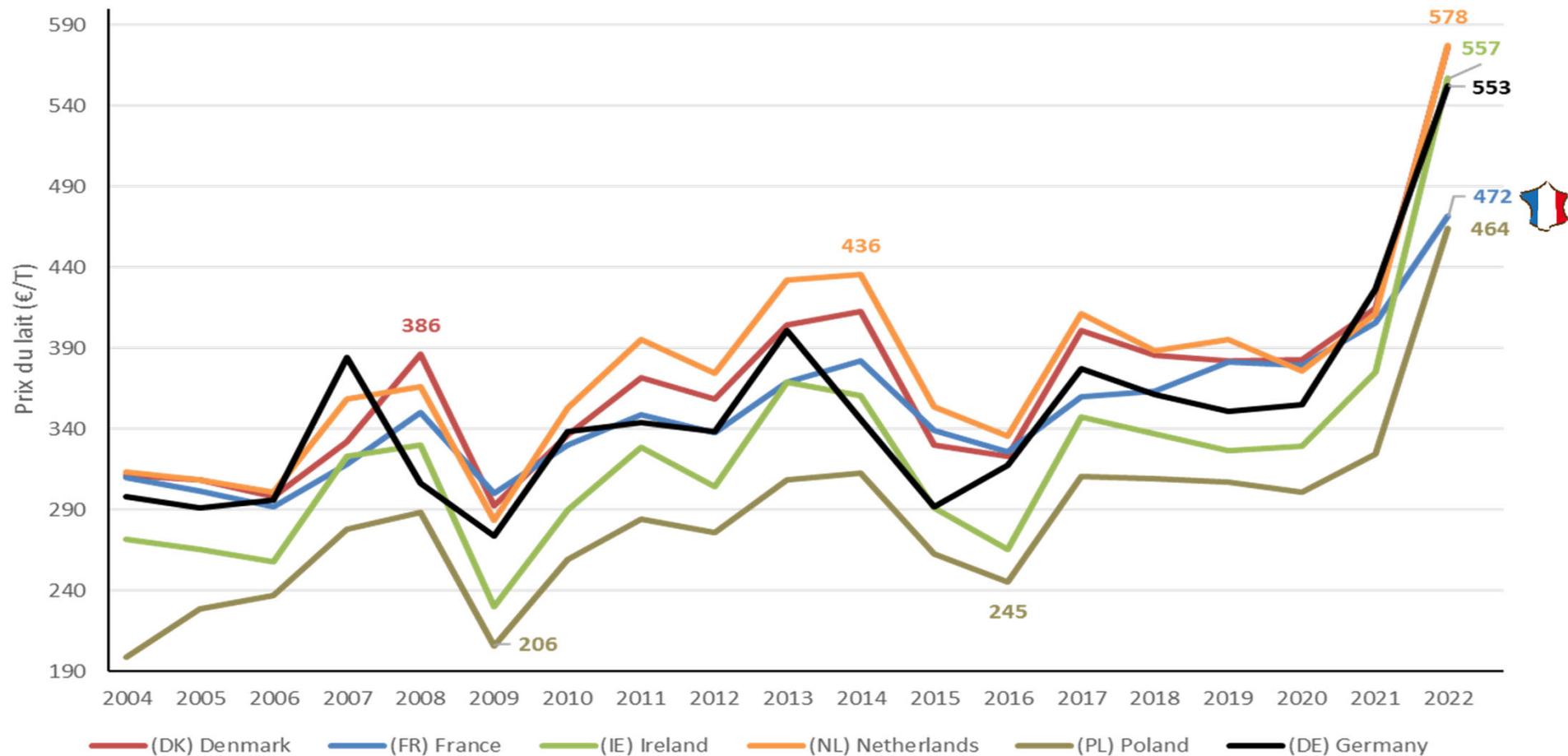
# Prix du lait, productivité et revenus, européens

*Source : Commission européenne DG AGRI RICA UE – traitement Institut de l’Elevage*

# Prix du lait : l'Europe du Nord Ouest > 550 €/T

## Evolution du prix du lait Spécialisés lait

 Prix du lait exprimé en €/T



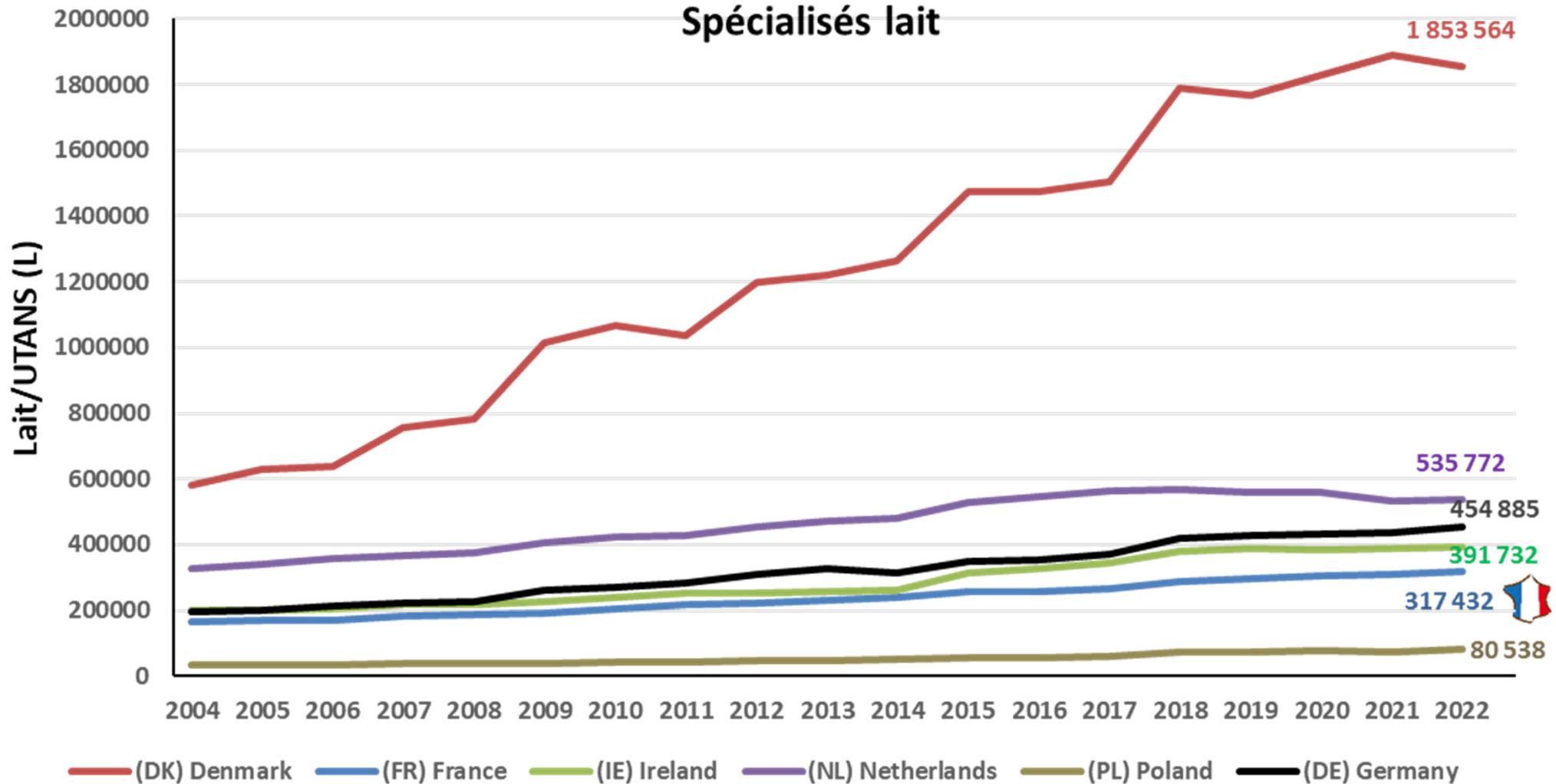
Source : Commission européenne DG AGRI RICA UE – traitement Institut de l'Élevage

**Prix des laits européens en hausse sur la dernière décennie**

**Un prix du lait français à la traine**

# Productivité décuplée au Danemark

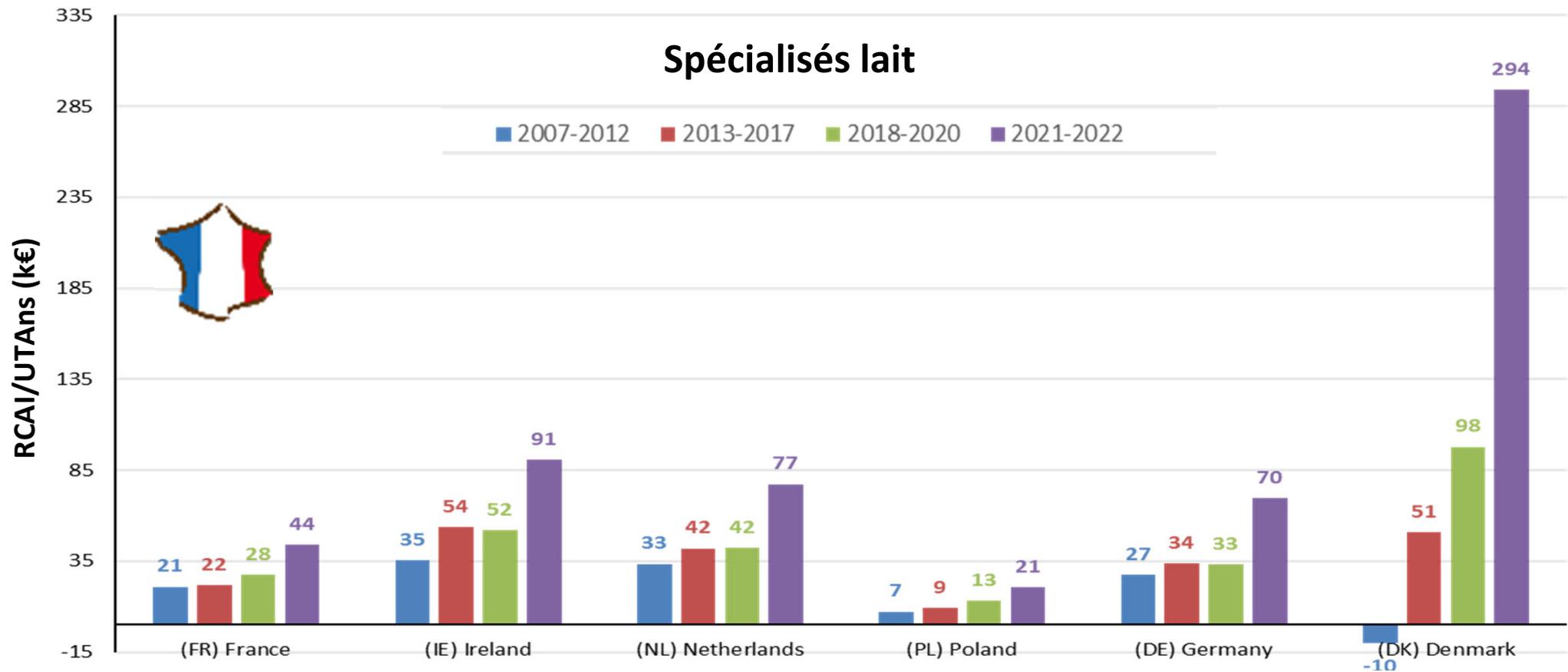
Evolution du volume de lait I/UTANS  
Spécialisés lait



Source : Commission européenne DG AGRI RICA UE – traitement Institut de l'Elevage

# Des revenus contrastés au niveau européen

## Evolution du résultat courant avant impôts et cotisations sociales (k€/UTAns)



Lait/exploitant (*)	314 300	317 300	535 200	77 500	446 700	1 873 000
Lait/UTA totale (*)	249 400	389 400	466 700	73 500	283 400	550 500
Prix du lait (€/T) (*)	439 €	466 €	495 €	394 €	490 €	496 €

(\*) 21-22

Source : Commission européenne DG AGRI RICA UE – traitement Institut de l'Élevage

Conférence Grand Angle Lait - 2025

# Conclusion

- Une tendance globale à l'augmentation des revenus « laitiers » (en moyenne) sur la dernière décennie
- Une amélioration très liée au prix du lait (fin de période) et aux gains de productivité VS coûts de production en (très) nette hausse
- Des mises en tension des facteurs de production (stratégies volumes ++)
- Une amélioration sensible de l'état des trésoreries (observatoire CNE), mais toujours très peu de marges de sécurité
- Plus que jamais des stratégies d'élevage différenciées : volumes, productivité, autonomie, différenciation...
  - Éléments déterminants : le prix du lait, le contrat volume, les caractéristiques de l'exploitation (MO, foncier...)

# Conclusion

- Des stratégies différenciées dans le conseil ou l'agrofourmiture
  - Autonomie, efficacité, systèmes économes : approche globale, revenu/UMO, valeur ajoutée, EBE/PB...
  - Volumes, productivité : marges/VL, lait/VL, lait/UMO/ UMO Utans
- Des interrogations dans l'approche européenne du revenu
  - Quelles justifications pour de tels écarts de prix du lait?
  - Quelles différences sur l'emploi salarié : coût, part de la main d'œuvre rémunérée, capacité à recruter (compétences, origines, concurrence) ?
  - Quels portages des capitaux?
  - Quelles stratégies d'équipement?
  - Quelles fiscalités Et cotisations sociales ?
  - ...

Découvrez notre collection « Théma »





# Merci pour votre attention !

Retrouvez tous les diaporamas sur [idele.fr](http://idele.fr)

## Cette publication a mobilisé :

- **Inosys Réseaux d'élevage** : ABGRALL Nadine (CAB), AUFFRAIS Alice (CA 17/79), ANDRIEU Angélique (CA 05), AUGER Jean Baptiste (CA63), BALME Jean-Louis (CRA Occitanie), BERAT Héloïse (CA59/62), BONNARD Alix (CA 69), BOUCHARD Yann (CA 15), BRUNET Sébastien (CA 47), BUREL Séverine (CRA Normandie), CARRERE François (CA 64), CHARPIOT Aurore (CA 39), CHEMIN Anthony (CA 80), CHEVALIER Guillaume (CRA PDL), DEJEAN Olivier (CA 24), DELARUE Estelle (CA 15), DELMAS Benoît (CA 12), DURANT Martine (CA 23), DURANT Solène (CA 86), DUVERNOY Clotilde (CA IDF), FERRAND Nathalie (CA 18), FERRY Camille (CA 52), FOLLET Denis (CAB), FOULON François (CA 60), GABORIAU Laurent (CRA PDL), GANGNERON Alexis (CA 81), GARNIER Cédric (CRA Normandie), GARNIER Jean-Philippe (CA 03), GOMAS Anne Laure (CA 17/79), GAYRAL Thierry (CA 46), GEORGEL Rémi (CA 88), GERVAIS Florine (CRA Normandie), GOURMANEL Richard (CA 31), HUCHON Jean-Claude (CRA PDL), KAUMANN Anaïs (CA 57), LARDEREAU Audrey (CIA 25/90), LEBORGNE Gaëtan (CA 02), LEFEVRE Laurent (CA 71), LE GALL Anne (CA 57), LERAY Fanny (CA 14), LEROUGE Adélaïde (CA 14), MARTISCHANG Anne Laure (CDA Alsace), MILAN-BALIZEAUX Lisa (CA 55), MONIER Jean-Pierre (CA 42), MORIN Charlotte (CRA PDL), NAEL Elsa (GAB 44), PACCAUD Philippe (CA 01), PAILLEUX Marie-Claire (CA 63), PASQUIER Diane (CA 16), PETIT Aurore (CA 12), PIC Aurélie (CA 43), PINGUET Juliette (CA 63), PIOCHE Marie-Christine (CA 70), QUINETTE Mickaël (CRA Normandie), ROCHE Claude (CA 43), RONDEAU Domitille (CRA PDL), SABATTE Nathalie (CA 73/74), SAUNIER Catherine (CA 12), SERGY Agathe (CAB), TENDILLE Régine (CA 43), TIRARD Sophie (CAB), VABRE Marion (CA 12), VAYE Hugo (CE 37), VERMEULEN Alexandre (CA 08), VIDAL Jean-Christophe (CA 12), VIGIER Vincent (CA 15), VIGOUREUX Audrey (CA 38), VIRELY Thaïs (CA 69), VIVANT Marthe (CA 41), ZIELINSKI Coralie (CRA PDL), ZSITKO Jean-Marc (CA 54).
- **Chambre d'agriculture France** : DUPIRE Olivier, STERLING Damaris
- **Institut de l'Élevage** : BELZ Julian, ELLUIN Gwendoline, JOUFFROY Mathilde, LAURENT Monique, LAVEDRINE Franck, MENET Amandine, PECHUZAL Yannick, RUBIN Benoît.

Les éleveurs suivis dans le cadre des Réseaux d'élevage.

En collaboration avec :



Sur les réseaux  
sociaux :  
**#GALait**



# Merci pour votre attention !

Retrouvez tous les diaporamas sur [idele.fr](http://idele.fr)

## Remerciements financeurs et partenaires



En collaboration avec :



Sur les réseaux  
sociaux :  
**#GALait**