

La perception des outils d'accompagnement au changement par les éleveurs et leurs conseillers



Manon Fuselier – Idele

Elsa Delanoue – Idele-Ifip-Itavi

L'élevage : une activité confrontée à des remises en cause multiples...



Lait, porc et volaille : Révélations sur les conséquences sociales et environnementales des exportations françaises

Le Réseau Action Climat, Oxfam France et Greenpeace France publient un rapport sur les exportations françaises de produits d'élevage vers les pays en développement. Le rapport révèle les trois filières agricoles les plus exportatrices (lait, porc et volaille de chair) ont des impacts sociaux, économiques et environnementaux délétères.

A PICTURE TAKEN ON AUGUST 7, 2012 SHOWS BATTERY CHICKENS AT A FAIR IN PLOUZOUL, WESTERN FRANCE. AFP PHOTO FRED TANNEAU (PHOTO BY FRED TANNEAU / AFP)



Reporterre
Le média de l'écologie

Faire un don au journal

Climat Luttons Alternatives Monde | Reportages Enquêtes Idées

Tribune – Animaux

L'élevage intensif n'engendre que souffrances, pollutions et dangers




France 24

La une Replay Par région Direct

LE CARNIVORE ET SES EXCÈS

Une planète bleue ou bien cuite ? La viande face au défi du dérèglement climatique

Alors que la consommation de viande est le principal responsable des émissions de gaz à effet de serre liées à l'alimentation, adopter des habitudes plus durables nécessite de changer le contenu de nos assiettes. Et pour les éleveurs, cela implique de réfléchir à de nouveaux modes de production.

Publié le : 25/02/2023 - 06:33 12 mn



Une vache et son veau dans un champ, dans les Pyrénées, en France, en janvier 2023. © Charly Triballeau, AFP

Le projet Entr'ACTES : Elevage et Filières, Acteurs face aux enjeux sociétaux

Objectifs généraux

Mieux comprendre ce qu'être éleveur signifie aujourd'hui et quelles sont les dynamiques de changements actuelles

Accompagner les acteurs de l'élevage vers davantage d'intégration des enjeux sociétaux dans leurs pratiques et recréer du lien entre l'élevage et le reste de la société

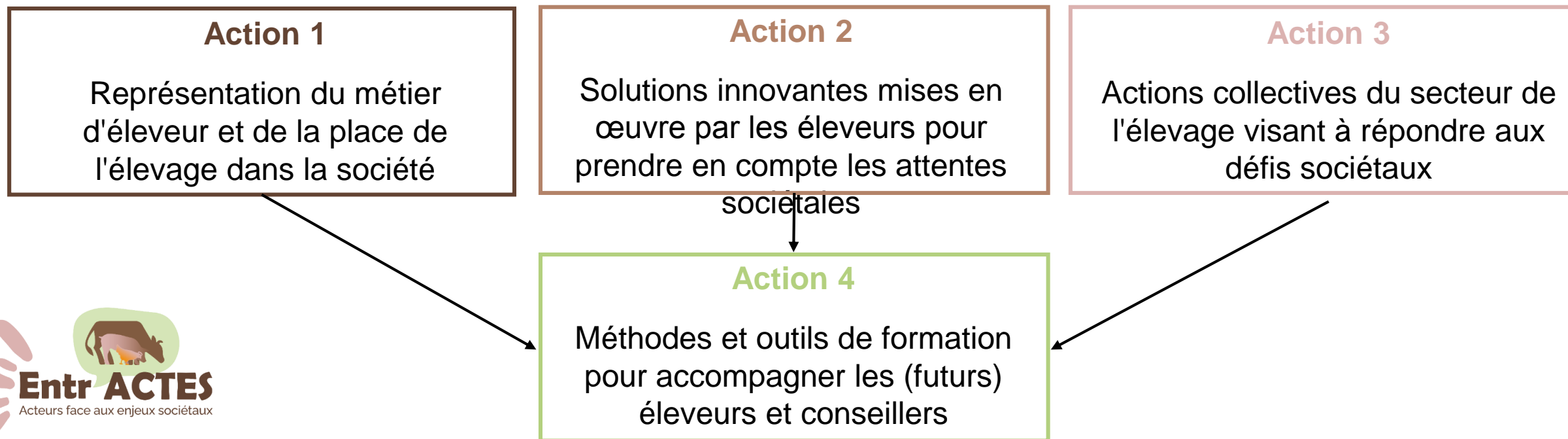
Outiller les (futurs) accompagnants des éleveurs pour les aider à mieux appréhender le changement en élevage



Projet Entr'ACTES (Elevage et filières, Acteurs face aux Enjeux Sociétaux)



Accompagner les acteurs de l'élevage vers davantage d'intégration des enjeux sociétaux dans leurs pratiques



L'accompagnement des éleveurs



Réseau

Les agriculteurs s'insèrent dans des réseaux formels ou informels pour développer leurs compétences (1)



Ressources

↗ mobilisation de la documentation, des médias, d'internet par les agriculteurs dans leur apprentissage (1)



Formation initiale

86 % des agriculteurs sont diplômés (1)



Entourage

80 % des agriculteurs et 51% des agricultrices sont enfants d'agriculteurs (4)



Formation continue

17 % des agriculteurs ont suivi une formation en 2017 (2)



Entr ACTES
Acteurs face aux enjeux sociétaux

Conseillers/ Technico-commerciaux

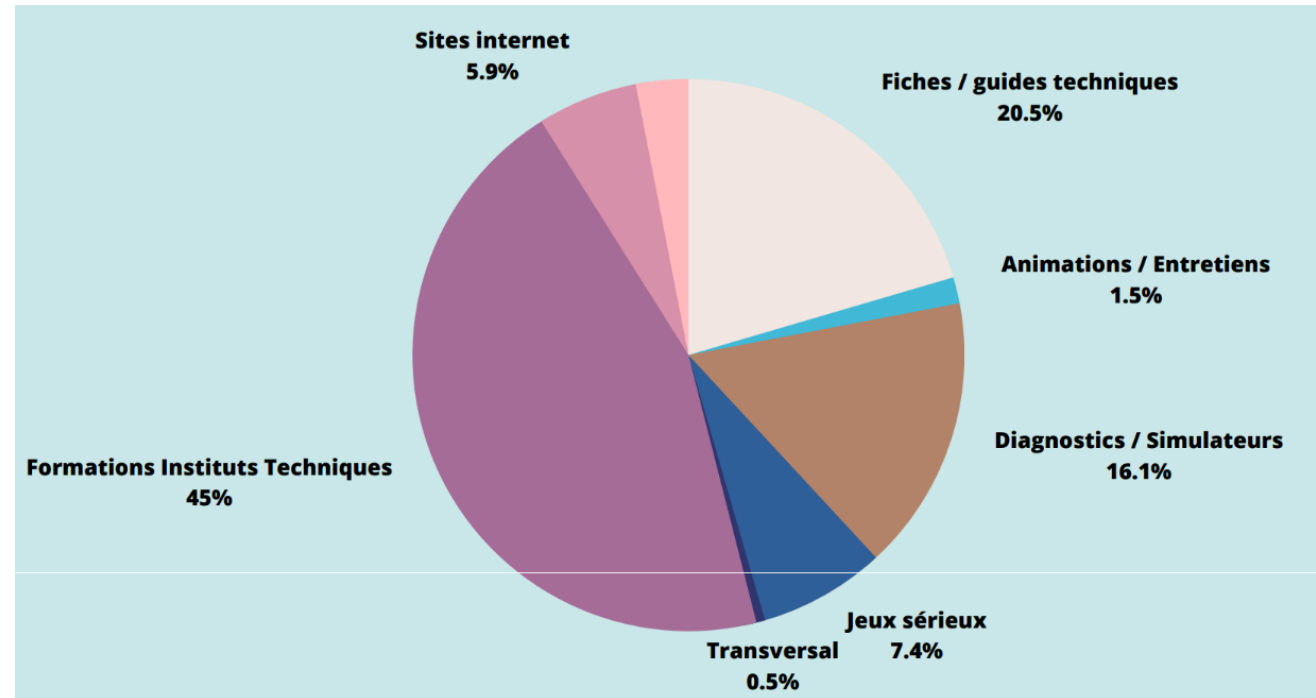
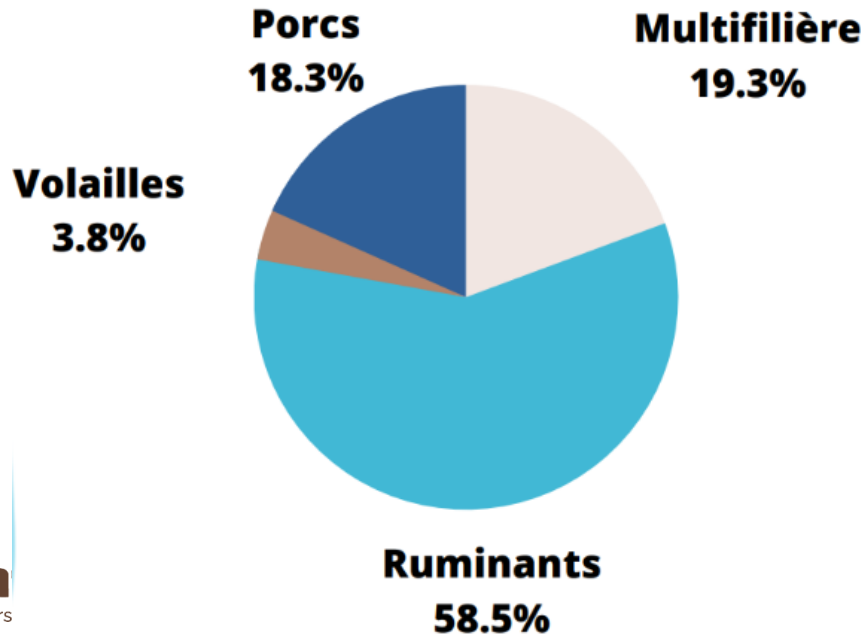
1 conseiller/ technico-commercial pour 20 agriculteurs (3)



(1) Sumane et al. (2018) ; (2) Forget et al. (2019) ; (3) Hervieu et al. (2014) ; (4) Demainson et al. (2018)

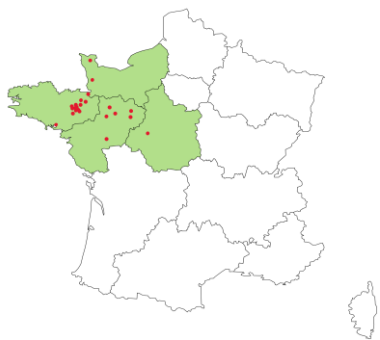
Recensement des outils et formations

- Près de 400 outils recensés et classés
- Une dominance d'outils et de formations en filière **ruminants**
- Une majorité d'outils autour de la **conduite d'élevage et de l'environnement**
- Une diversité de types d'outils avec un volet **formation** bien développé



Analyse de différents outils d'accompagnement au changement

20 personnes enquêtées
9 éleveurs
11 accompagnants



| | Filière | Thématique | Structure | Type d'outil |
|--|---------------------|------------------------|--|---|
| EBENE | Avicole et cunicole | Bien-être animal (BEA) | ITAVI | Diagnostic / Auto-évaluation |
| CAP2ER | Ruminant | Environnement | IDELE | Diagnostic / Simulateur |
| RHAPORC | Porcine | Relation Homme-animal | IFIP | Mallette pédagogique |
| Amélioration continue | Ruminant et porcine | Travail | CETA 35 | Transversal |
| Diagnostic durabilité | Ruminant | Transversale | CIVAM | Diagnostic |
| Avenir Santé | Ruminant | Santé | Chambre d'Agriculture des Pays de la Loire | Programme de formation et coaching individuel |
| Simulateur de changement de système | Ruminant | Transversale | Agrobio 35 | Simulateur |

Des éleveurs plus ou moins accompagnés par le passé

Les moyens mobilisés par les éleveurs dans le passé pour accompagner leurs changements

Les cédants
Le centre de gestion
Les organismes de conseil
Les banques
Les commerciaux / concessionnaires
La formation
L'entourage
La coopérative

Des éleveurs qui n'ont pas été accompagnés par volonté d'autonomie, honte, manque de référence, déception

Il faut être honnête : quand à **un moment il y a des difficultés financières** et des résultats techniques qui ne sont pas là, il y a **une honte** entre guillemets qui s'installe... Et aller frapper aux portes, bah ce n'est **pas si facile que ça**.

éleveuse ovins allaitants

En fait, notre projet est tellement atypique qu'il n'y a personne qui a de repère. T'en cause à tout le monde, il n'y en a pas, ça n'existe pas.

éleveur bovins lait

Les outils : avis, motivations et freins à leur utilisation

Des avis contrastés sur les outils

Dès qu'il va y avoir un outil qui permet d'avancer, j'y vais !

éleveuse bovins lait

Un outil ça reste un outil et c'est bien la compétence de la personne qui conduit cet outil qui va être intéressante.

conseiller bovins lait

Les motivations à l'utilisation d'outils

Répond à un besoin
Simplicité d'utilisation
Intégré dans une réglementation
S'il est accompagné

Les freins à l'utilisation d'outils

S'il fait doublon
La complexité
S'il est chronophage
Le temps à passer
Une vision pas réaliste
Le coût

Diversité des outils et des utilisateurs (éleveurs et conseillers)

Des outils qui accompagnent plus ou moins les changements



Des outils de sensibilisation

Utilisés dans des **cahiers des charges, réglementations** ou programmes

Peu ou pas d'accompagnement, utilisation en autonomie possible

Permettent de **faire le point**, et peuvent **déclencher l'envie d'être accompagné** sur une thématique spécifique

EBENE, CAP2ER, Diagnostic durabilité, RHAPORC



Des outils de changements ponctuels

Utilisation principalement individuelle

Accompagnent des changements précis et ponctuels

Durée d'action comprise **entre la sensibilisation et l'accomplissement du changement**

L'usage et l'accompagnement **ne perdurent pas** après la réalisation du changement

CAP2ER, Simulateur de changement de système



Des outils de démarches de progrès

Utilisation et accompagnement mixte

Engendrent et accompagnent sur le long terme des changements spécifiques ou de grande envergure

Investissement personnel important en termes de temps

Nécessite d'être prêt à changer

Avenir santé, Amélioration continue

Point de vue des éleveurs sur les outils d'accompagnement au changement

« L'outil pas nécessaire »

Éleveurs **peu accompagnés**
Ne veulent plus changer

L'inséminateur ça fait 10 ans qu'il vient là, et le conseiller lait, il était là au baptême de mes enfants.

« L'outil après la personne »

Éleveurs très partisans du **conseil individuel**
En recherche d'accompagnement sur le long terme
Accordent une **importance plus grande à l'humain**
qu'à l'outil

Avis assez neutre sur les outils : les perçoivent comme accessoires, font confiance à leur conseiller

« L'outil imposé vu comme une contrainte »

Éleveurs en filière intégrée
Accompagnés par un technicien
Peu d'autonomie décisionnaire
Des changements **pour se conformer** à une réglementation, un cahier des charges
Point de vue assez négatif sur les outils : perçus comme des outils de contrôle

« L'outil couteau suisse »

Éleveurs très partisans du **collectif**
Volonté d'**autonomie décisionnelle**
Besoin d'accompagner leur questionnement permanent
Avis très favorable sur les outils : les utilisent, les adaptent, les conçoivent

Point de vue des conseillers sur les outils d'accompagnement au changement

« L'outil au détriment de l'accompagnement »

Techniciens/conseillers en filières intégrées
Travaillent exclusivement en individuel
Prescripteurs de changement : font les suivis, les évaluations et donnent les solutions à appliquer
Utilisent des outils par obligation, et regrettent leur usage réglementaire ou imposé

« L'outil comme argument technique »

Accompagnent en individuel, en "équipe"
Orienteurs de changement : conseil descendant, en fonction des besoins d'expertise de l'éleveur
Utilisent des outils et en ont besoin pour soutenir leur accompagnement technique (notamment diagnostics ou simulation)



« L'outil si l'accompagnement est au service du collectif »

Accompagnent en individuel
Connaissent très bien les fermes et les éleveurs qu'ils suivent
Conciliateurs de changement : co-construisent avec les éleveurs des solutions adaptées
L'accompagnement humain est primordial, les outils ne sont qu'un support, utilisés s'ils répondent aux besoins

Je pense que les outils nous rassurent en tant que conseiller. C'est comme les analyses de sang, ça rassure le médecin.

« L'outil au service du collectif »

Accompagnent en collectif principalement
Facilitateurs du changement : renforcent l'autonomie et la capacité d'innover par l'échange entre pairs
Utilisent beaucoup d'outils pour faire avancer la réflexion du groupe (animation ou de simulation)

Conclusion



Pour s'adapter aux enjeux de demain, il faudra prendre en compte les sensibilités de chaque profil d'éleveurs et d'accompagnants afin de construire des outils adaptés

Un foisonnement d'outils d'accompagnement au changement, plus ou moins utilisés

Selon les profils, ce sont les accompagnants et/ou les outils qui permettent d'accompagner les changements

Mix collectif / individuel + posture d'accompagnant qui semble plus efficace pour garantir des changements durables

Entr'ACTES

Méthodes et outils de formation pour accompagner les (futurs) éleveurs et conseillers

elsa.delanoue@idele.fr
manon.fuselier@idele.fr

<https://idele.fr/projet-EntrACTES/>



Entr ACTES

Acteurs face aux enjeux sociétaux

Partenaires du projet



ADAR



Merci de votre attention

- Pour d'autres résultats du projet : [Entr'ACTES - Idele.fr](https://www.idele.fr/entractes)
- Pour aller plus loin : notre plaquette sur cette étude
- Retrouvez les diaporamas de nos conférences sur [idele.fr](https://www.idele.fr)
- Venez échanger avec nos ingénieurs au Hall 3

