

Construire son installation agricole

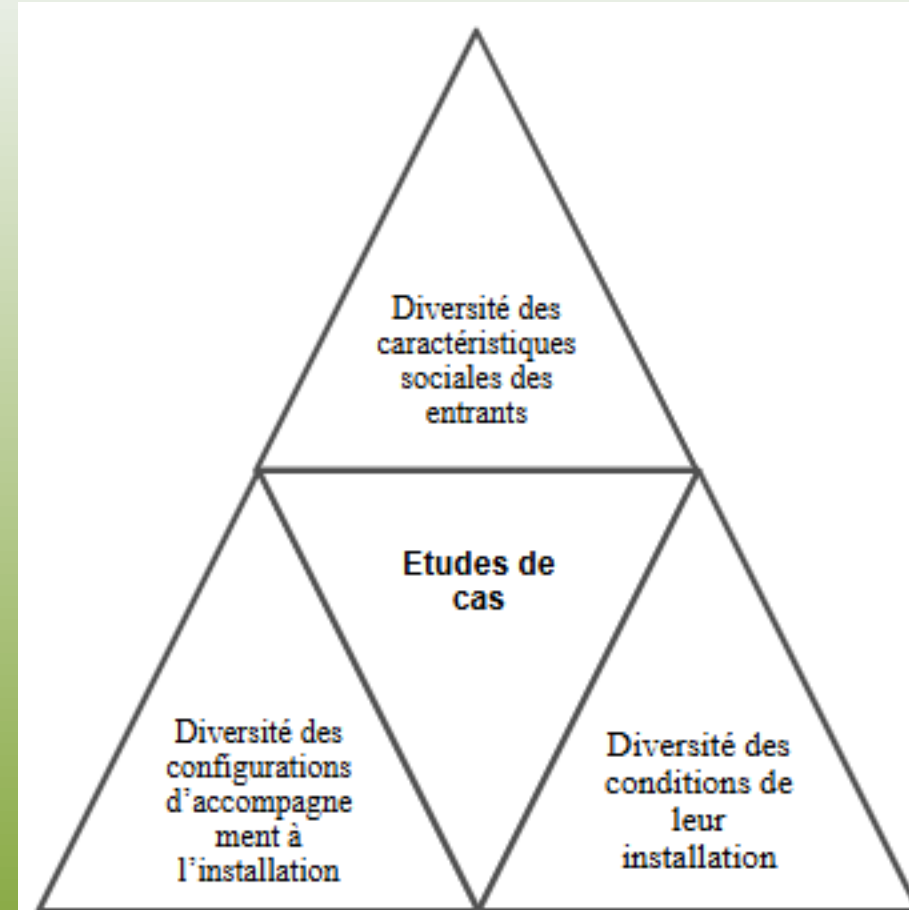
Ressources, réseaux et coordination de l'accompagnement

Guilhem Anzalone, ESA & Jade Ballot, IDELE/ESA

Séminaire Final RENOUER, 10/02/2026, MNE Paris



- Elle peut être qualifiée d'innovante par les partenaires et / ou par les installés eux-mêmes.
- Ne concerne pas le système technique mais l'organisation sociale de l'installation, dans un continuum +/- innovant.
- Configuration spécifique d'installations sur un territoire définie à partir d'une triple entrée :
- Base de données 45 cas, échanges bilatéraux et mutualisation avec partenaires





- Matériaux mobilisés par la **remontée des réseaux**
- Description et analyse des trajectoires et configuration d'installation (dont vécu)
- S'appuyer sur **des trajectoires contrastées** construites comme repères analytiques
- **Plusieurs dimensions** observées :
 - Trajectoires d'entrée dans l'activité agricole
 - Manières de concevoir le métier
 - Types d'installation
 - Dynamiques et modalités d'accès aux ressources nécessaires
 - Configurations de l'accompagnement



Installés nom anonymisé	Lieu	Date	Type d'activité	Type d'installation	Age (entretien)	Genre
Gaétan	Côtes d'Armor (22)	2019	Polyculture élevage (porc, bovin lait), transformation, activités culturelles	Création en association GAEC (4)	40	H
Basile	Loire Atlantique (44)	2023	Volaille de chair, agroforesterie	Création en individuelle	45	H
Charline	Mayenne (53)	2023	Bovin lait, bière paysanne	Transmission; GAEC (2)	38	F
Maxime	Gironde (33)	2019	Maraichage	Création indiv puis GAEC (2)	35	H
Pierre	Gironde (33)	2021	Osier, noisetier, noyer	Association familiale + agrandissement indiv	23	H
Simon	Gironde (33)	2019	Paysan-boulangier (double-actif)	Création, SCEA (2)	+ 40	H
Thomas	Gironde (33)	2022	Tabac et céréales	Transmission, indiv	30	H
Dorian	Côtes d'Armor (22)	2024	Porc, safran, miel	Transmission, création	29	H
Marie	Ille-et-Vilaine (35)	2025	Arboriculture (verger circulaire)	Création, indiv, cotisante solidaire	53	F



Continuité

Pierre

- Socialisation agricole familiale
- Productions similaires
- Formation agricole directe
- Installation jeune
- Réseaux hérités

Entrée dans le métier par prolongement

Détour

Charline

- Proximité et origine agricole
- Parcours d'études et d'emplois hors agricole
- Retour vers l'exploitation familiale
- Reconfiguration du projet

Entrée faite de mise à distance puis ré-ancrage

Discontinuité

Simon

- Absence d'ancrage agricole initial
- Reconversion professionnelle
- Double activité maintenue

Entrée sans continuité biographique avec l'agriculture



Gaétan, organiser l'activité agricole sur une base collective

- Refus de la propriété individuelle
- Travail et ressources mutualisées (SCI, Cuma, épargne citoyenne)
- Métier pensé comme indissociable du collectif et engagement territorial

Charline, ajuster un cadre existant avec orientations personnelles

- Importance de garder l'élevage hérité mais conversion bio
- Valorisation de l'expérimentation par la diversification
- Métier pensé comme continuité + innovation + cohérence vie pro/perso

Dorian, construire une autonomie au sein d'un système existant

- Importance de la technicité et performance de l'élevage
- Articulation travail familial/autonomie progressive
- Investissements raisonnés
- Métier centré sur la maîtrise technique et durabilité économique



Installés	Type d'installation	Caractéristiques
Charline	Transmission + création	Reprise exploitation laitière familiale + création d'un atelier brasserie paysanne + GAEC avec son compagnon apiculteur
Pierre	Association + extension entreprise individuelle	Rejoint l'EARL de son oncle sur noyer/noisetier et développe une EI sur quelques hectares d'osier
Basile	Création	Installation ex nihilo, EI

Ressources	Type de relation	Acteurs installation/ accompagnement
Foncier	Achat /location /mise à disposition ...	cédant, Terres en vie, Terre de Liens, collectivité locale, coopérative ...
Travail	Individuel/ collectif, indépendant/ salarié, en propre ou prestation, entraide ...	L'installé, un collectif, salariat, entraide, prestation de services ...
Capital de production	Achat – vente (éventuellement progressif), association ...	Cédant, Cigales, Ciap, ...
Capital financier	Achat – vente (éventuellement progressif), association ...	Famille, Cigales, investisseur, financement participatif ...
Compétences techniques agricoles	Formation, stage, compétences acquises familialement ...	organismes de formation divers et variés, groupes de pairs ...
Lien au territoire	Déjà acquis /insertion dans des réseaux, dispositifs de soutien ...	Collectivités, associations locales agri et non agri, groupe de pairs, ...
Circuits de commercialisation	Adhésion(s), coopération informelle	Coopérative, groupe de pairs (ex magasin fermier), asso locale (ex AMAP) ...
Gestion d'entreprise	Formation, stage, compétences acquises familialement ...	organismes de formation divers et variés, groupes de pairs ...



Modalités d'accès aux ressources :

Centralisé/dispersé ;

Anticipé/par tâtonnement ;

**quantité et diversité des ressources
déjà possédées**





Dispersé (dans un réseau dense de relations)

Ressources	Type de relation	Acteurs installation/ accompagnement
Foncier	Achat location	Cédant (familial, pair employeur ou pas) Terre de Liens
Travail	Individuel/ collectif, indépendant/ salarié, en propre ou prestation, entraide ...	L'installé, un collectif, salariat, entraide, prestation de services ...
Capital de production	Achat – échange travail/ matériel	Cédants et pairs
Compétences techniques agricoles	Formation Stages et emplois précédents compétences acquises familialement ...	BTS groupes de pairs ...
Lien au territoire	Ancrage local insertion dans des réseaux, dispositifs de soutien ...	Famille (+-) groupe de pairs associations locales agri et non agri
Circuits de commercialisation	Adhésion	Coopérative AMAP
Gestion d'entreprise	Formation Séminaire final – 10 février 2026	BTS (bac ES) Expérience pro (compta / management)



Centralisée<>dispersée

Thomas

Famille proche et par alliance

Chambre Agriculture

Gaétan

Futurs associés

Voisins agriculteurs cédants

SCI citoyenne

CIAP

Terre de Liens

Chambre Agriculture

CER France

CUMA

Consommateurs

GAB

Agriculteurs (Groupe Appui Local CIAP)

Union Bretonne Pie Noire

Amis agriculteurs en SCOP



Anticipée — — — — — · Progressive — — — — — Par tâtonnement

Simon

- Connaissance préalable des acteurs divers et dispositifs
- Activation rapide
- Installation comme un processus de coordination d'acteurs

"Je connais tous les interlocuteurs du système, j'ai activé mon réseau du CFPPA (...) je connaissais très bien les rouages."

Coopérations avec d'autres viti (dont cédants) --> Installation par paliers avec mix statuts exploitant/salarié et accès compétences, terres (bail et achat)

Charline

- Découverte et montée en compétence sur le fonctionnement de l'accompagnement
- Multiplication de prises de contact
- Identification des ressources au fur et à mesure

" Je me suis dit je vais apprendre sur le tas (...) je ne savais pas trop où aller (...) j'avais l'impression de découvrir la vie à tout moment, donc ça a été très lent."



- Point de vue du système d'acteurs : **comment les acteurs de l'accompagnement se coordonnent-ils (ou non) autour d'une installation donnée ?**
- **3 configurations d'accompagnement observées :**
 - Pilotée
 - Segmentée
 - Distribuée



- **Une centralité organisatrice ; (Thomas)**
 - Structure comme "chef d'orchestre" (centralise les informations, montage de dossier, orientation vers d'autres acteurs si besoin, cohérence globale du parcours)
 - D'autres peuvent intervenir de manière complémentaire

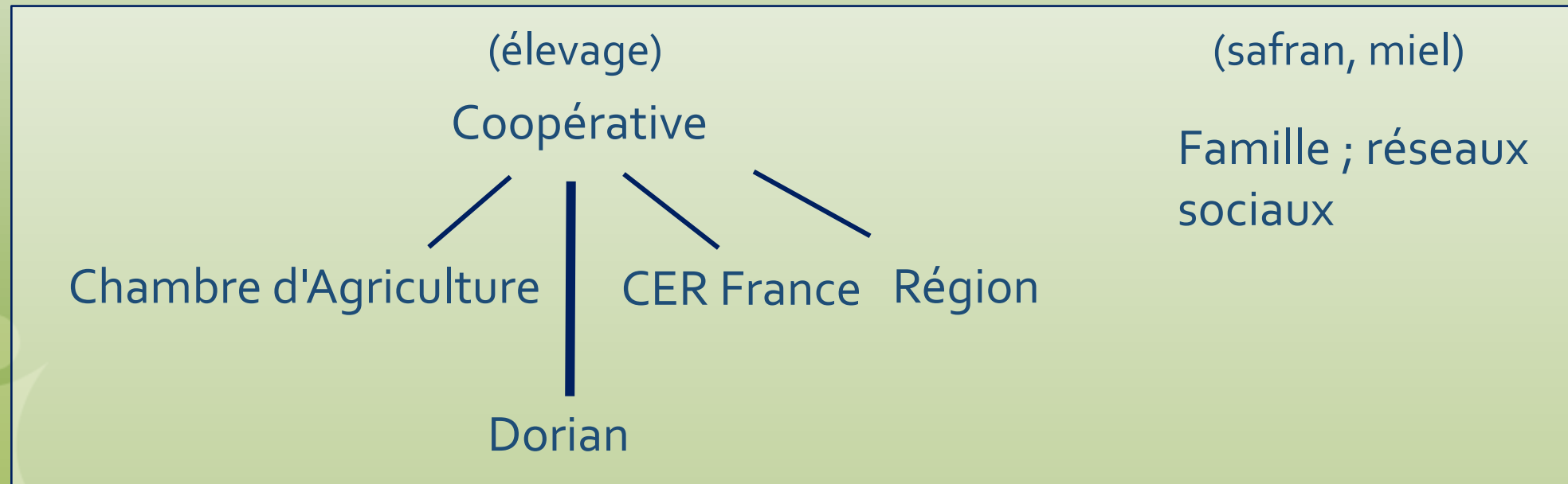
Groupe CEGARA (Conseil et Expertise en Gestion)

Thomas



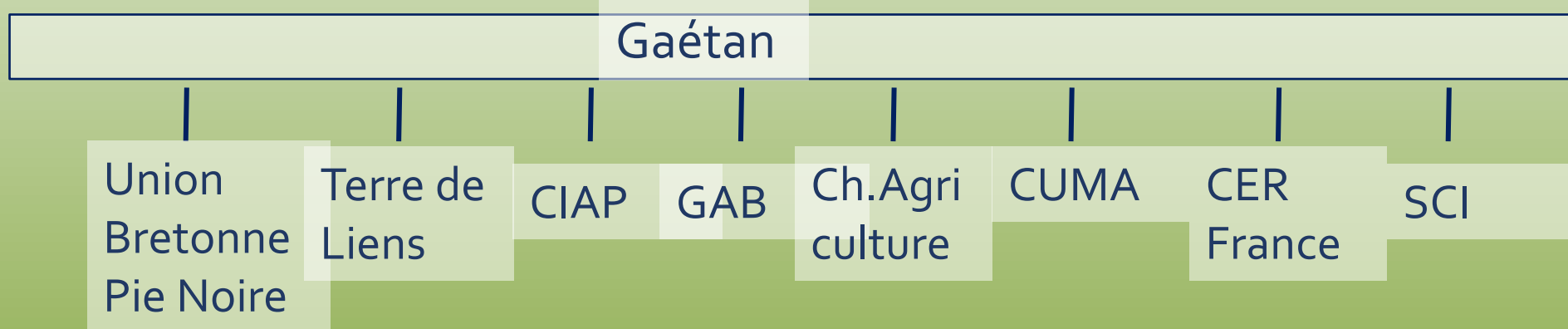
- **Coordination sectorielle ; (Dorian)**

- Centralité partielle sur certaines activités ou dimensions
- Cohabitation de dynamiques d'accompagnement distinctes et inégales
- Cohérence globale limitée





- **Pluralité d'acteurs en présence ; Gaétan**
 - Multiplicité d'acteurs, interventions ponctuelles sur registres spécifiques
 - Pas de structures ou d'espace garantissant une cohérence globale
 - Articulation repose largement sur l'installé





Enseignements transversaux des études de cas

- Observations montrent que chaque installation implique un ensemble varié d'acteurs
- capacité des installés rencontrés à jouer un rôle de coordination (cf "porteur de projet")
- Individualisation des parcours, et de l'accompagnement



Monographie [nom ou anonymisation type GAEC des 3 Bois]

Paragraphe introductif présentant la date d'installation, la localisation, le type de production, des éléments sur taille élevage /superficie de manière à dresser un portrait rapide de l'exploitation.

1. Trajectoire et conceptions du métier

Paragraphe sélectionnant les principales caractéristiques du tableau suivant pour les expliciter et soutenir la compréhension du cas.

Outil de représentation : Portrait social et Frise chronologique

2. S'installer et se maintenir dans le métier

Paragraphe sélectionnant les principales caractéristiques du tableau suivant pour les expliciter et soutenir la compréhension du cas.

Outil de représentation : tableau ? cartographie ressources /acteurs ?

3. Focus sur la coordination des structures d'accompagnement

Paragraphe sélectionnant les principales caractéristiques du tableau suivant pour les expliciter et soutenir la compréhension du cas.

Outil de représentation : schéma / relations entre structures autour de l'installé et de sa trajectoire

Paragraphe conclusif.