



# Accompagner les porteurs de projet en transformation fermière

**Journées techniques caprines – mars 2024**

# Le contexte

- **3300 exploitations** (nombre en hausse de 16% /2010) avec transformation fromagère déclarée à la ferme (87 chèvres de moyenne),
- **Sur 350 installations** caprines par an (MSA), **280-290 installations par an en fromagers**,
- **61%** des nouveaux fromagers sont **Hors cadre familial**,
- Des arrêts précoces, **10%** des carrières ont moins de 4 ans, **25%** ont moins de 10 ans,

**Fort besoin de repères pour les porteurs de projet**

# Vos attentes

9 retours sur 19 inscrits

	OUI	NON
J'accompagne les éleveurs caprins	9	
J'accompagne les porteurs de projet en transformation fermière.	6	3
Quelles sont vos attentes/atelier, merci de cocher 3 cases max		
Partager mon expérience		
Echanger avec les collègues		6
Savoir ce qui se fait ailleurs		7
Avoir des réponses à mes questions, si oui, préciser :		
Avoir des éléments de méthodes pour accompagner les porteurs de projets		7
Avoir des repères		7

# Vos attentes

- Plan de fromagerie, le travail, organisation et pénibilité ...viabilité du projet, coût de fromagerie, les débouchés les prix de vente...
- Proposer une étude de marché, les accompagner dans leur projet d'installation et proposer des leviers d'actions (organisation du travail, de la fromagerie) pour qu'ils puissent rester le plus longtemps possible éleveurs.
- De plus en plus de projet avec transfo d'où ma recherche d'information pour les accompagner au mieux
- Manque de connaissances
- Diversité des projets, dimensionnement, souvent des nouveaux installés sans repères
- Accompagnement sur 44 départements : difficultés pour connaître la réalité de chaque territoire

# Tour de table des questions/difficultés dans l'accompagnement des porteurs de projet

# Les ressources disponibles

# Les ressources disponibles

- **Des guides,**
- **Des outils,**
- **Des repères techniques et économies,**
- **Le projet REFCAP,**



# Les guides



COLLECTION SYNTHÈSE

**Pour une installation réussie en élevage caprin**

Références techniques et économiques et conseils pratiques pour accompagner les porteurs de projet

Edition 2022



INSTITUT DE L'ÉLEVAGE **idele**



GUIDE PRATIQUE

**CRÉER UNE ACTIVITÉ DE TRANSFORMATION LAITIÈRE EN CIRCUITS-COURTS**

AGRICULTURES & TERRITOIRES  
QUINCESIMA D'AGRICULTURE

COLLECTION THÈMA



Centre-Val de Loire

**DE LA MISE EN PLACE D'UN ATELIER À LA COMMERCIALISATION DES FROMAGES DE CHÈVRE FERMERS EN RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE**

INSTITUT DE L'ÉLEVAGE

UNION DÉPARTEMENTAIRE DES PRODUCTEURS CAPRINS

UNION DÉPARTEMENTAIRE DES PRODUCTEURS CAPRINS

**inosys**  
RÉSEAUX D'ÉLEVAGE

COLLECTION THÈMA



Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire et Bretagne

**DE LA MISE EN PLACE D'UN ATELIER DE TRANSFORMATION FERMIERE À LA COMMERCIALISATION DES PRODUITS LAITIERS FERMERS EN RÉGIONS NOUVELLE-AQUITAINE, PAYS DE LA LOIRE ET BRETAGNE**

INSTITUT DE L'ÉLEVAGE

AGRICULTURES & TERRITOIRES QUINCESIMA D'AGRICULTURE

AGRICULTURES & TERRITOIRES QUINCESIMA D'AGRICULTURE

AGRICULTURES & TERRITOIRES QUINCESIMA D'AGRICULTURE

**inosys**  
RÉSEAUX D'ÉLEVAGE

# Les outils

# Les outils disponibles aujourd'hui

- **L'outil d'appui technique CAP'T€C**, une approche marge brute
- **Le logiciel COUPROD (et son option web)**, une approche qui intègre aussi les charges de structure et la rémunération du travail de l'éleveur
- **Et des outils « locaux » qui diffusent...**
  - La feuille EXCEL Coût de mise en marché mise au point en PACA,
  - Les enquêtes prix des fromages, l'enregistrement des charges de transformation et commercialisation mis en place en régions PACA et Centre Val de Loire

# Le logiciel COUPROD



## Résultats du coût de production

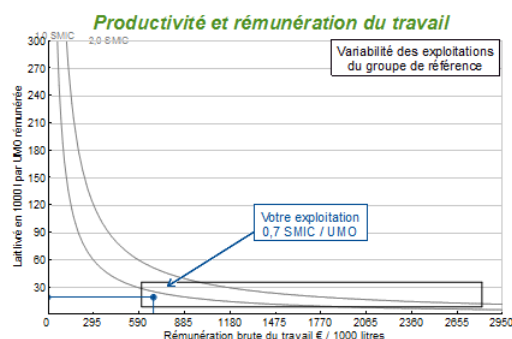
Résultats avec conventions nationales - Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016



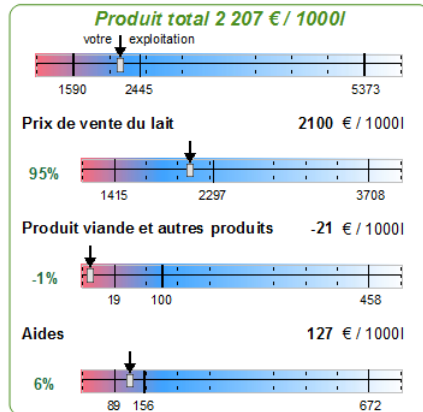
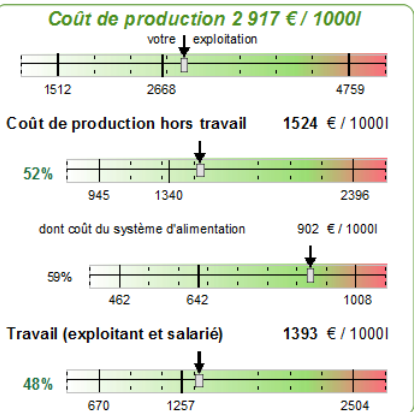
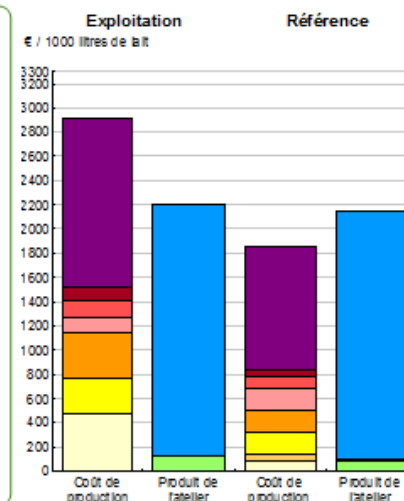
Productivité	Exploitation	Référence	Ecart
Lait produit et commercialisé (litres)	19 175	48 750	-29 575
dont volume de lait transformé (%)	100	100	0
Lait produit (litres/chèvre)	564	750	-186
Main-d'oeuvre à rémunérer (UMO)	1,00	1,90	-0,90
Productivité MO rémunérée (litres/UMO)	19 175	25 658	-6 483

Groupe de référence : 2015 - CA Transformateur, Bio ou conventionnel, Plaine, Pâturage

Produit total atelier	2 207 € / 1000 litres
Coût de production hors travail	1 524 € / 1000 litres
Rémunération brute du travail à l'unité	683 € / 1000 litres
Lait livré / Unité de Main-d'Oeuvre	19 milliers de litres
Rémunération de la main-d'oeuvre	0,7 SMIC / UMO
	12 977 € brut



Coût de production total	Exploitation Référence Ecart		
	€/ 1000 litres de lait		
Travail	1 393	1 024	369
Foncier et capital	113	57	56
Frais divers de gestion	139	96	43
Bâtiments et installations	128	176	-48
Mécanisation	380	186	194
Frais d'élevage	287	176	111
Approvisionnements des surfaces	0	64	-64
Alimentation achetée	477	83	394
<b>Produit total</b>	<b>2 207</b>	<b>2 145</b>	<b>62</b>
Prix de vente du lait	2 100	2 040	60
Produit viande	-22	24	-46
Autres produits	1	0	1
Aides	127	81	47

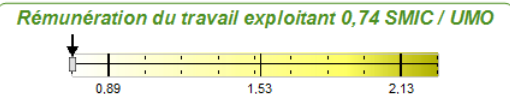


Approche comptable	Exploitation	Référence	Ecart
Coût de production €/1000l	2 917	1 862	1 055
Prix de revient €/1000l	2 811	1 757	1 053
Rémunération permise €/1000l	683	1 167	-484
Rémunération permise nb SMIC/UMO	0,74	1,98	

*Prene en compte des amortissements et rémunération de tous les facteurs de production (travail, capitaux propres et terres en propriété).*

Approche trésorerie	Exploitation	Référence	Ecart
Coût de fonctionnement €/1000l	3 273	1 829	1 443
Prix de fonctionnement €/1000l	3 166	1 724	1 441
Trésorerie permise €/1000l	328	1 199	-872
Trésorerie permise nb SMIC/UMO	0,35	2,04	

*On remplace les amortissements par le capital d'emprunts remboursés et on ne rémunère pas les capitaux propres et les terres en propriété.*



Hypothèses retenues	Taux d'intérêt des capitaux propres (%)	0,75	Montant du lestage des terres en propriété (€/ha)	50
Rémunération €/UMO	28 715 = [ SMIC net 13 700 ] x [ coef SMIC brut 1,30 ] x [ nb de SMIC/UMO 1,50 ]			

Source de la référence : Cas-type ITA001 001-00 CT 00985T07-33 - 2015 Caprins spé petit fromager

# Le logiciel COUPROD

- **Des aménagements en cours:**
- Passer du prix de revient aux 1000 litres à un prix du fromage nécessaire,
- Faire apparaître en clair les charges de transformation et commercialisation (aujourd'hui dans les charges d'élevage)

# La feuille EXCEL Son projet en quelques chiffres - ~~≠~~ EleveurCaprinDemain

## Le coût d'une installation : quelques repères

- Le troupeau**
  - Chèvre à reprise: 200 €
  - Chevrette pleine: 300 €
  - Chevrette servie: 150 €
  - Chevrette 8 jours: 40 €
- Les bâtiments (y compris bloc traite)**
  - Chèvrerie, reprise: 120 à 320 €/chèvre
  - Chèvrerie neuve (100 places): 1 150 €/chèvre
  - Bâtiment chevrettes, reprise (60 à 175 €/chevrette): 15 à 50 €/chèvre
  - Bâtiment chevrettes neuf (500 €/chèvrette): 150 €/chèvre
- Le matériel de traite**
  - Reprise soignée de traite (traite et contention): 10 à 20 000 €
  - Epi ou parallèle 2 quarts, 16 places 8 postes (pour 100 chèvres): 35 à 45 000 €
- La fromagerie et ses équipements (au moins 50 m<sup>2</sup>, 1 000 l/m<sup>3</sup>)**
  - 1 350 €/m<sup>2</sup>
- Les autres équipements et aussi (matériel de fenaison, de travail du sol, ...)**
  - ..... €
  - ..... €
  - ..... €

faites vos comptes...



Pensez à tout comptabiliser et en particulier le besoin en fonds de roulement : trésorerie, coût du cheptel, alimentation...  
Des marges de manœuvre pour réduire les investissements : autoconstruction, allotage dans le temps de certains investissements...

## Je viens d'évaluer mes investissements. Pour y faire face et dégager un revenu, combien de litres de lait dois-je transformer ?

	Création atelier fromager Transformation et commercialisation 80 chèvres à 2 UMO	Reprise atelier fromager Transformation et commercialisation 80 chèvres à 2 UMO
Valorisation moyenne	2,40 €/litre	2,40 €/litre
Investissements prévus	304 000 € soit 3 800 €/chèvre	148 000 € soit 1 850 €/chèvre
Annuités	25 500 €	12 400 €
Revenu annuel souhaité	40 000 €	40 000 €
Marge de sécurité à prévoir	10 000 €	5 000 €
EBE à dégager	75 500 €	57 000 €
Produit de l'atelier à viser	157 000 €	120 000 €
<b>Lait à transformer</b>	<b>59 000 litres</b>	<b>45 000 litres</b>
<b>Litrage/chèvre nécessaire</b>	<b>740 litres</b>	<b>570 litres</b>
Faisabilité	😊	😊

## J'ai fixé mon litrage à transformer, je calcule mon EBE prévisionnel compte tenu de mes objectifs de revenu, quel niveau d'investissements puis-je me permettre ?

	Création atelier fromager Transformation et commercialisation 80 chèvres à 2 UMO
Bonne valorisation	2,80 €/litre
Lait par chèvre	750 litres
<b>Lait transformé</b>	<b>60 000 litres</b>
Produit de l'atelier	186 000 €
EBE prévisionnel	92 000 €
Marge de sécurité à prévoir	10 000 €
Revenu annuel souhaité	40 000 €
Plafond d'annuités	42 000 €
<b>Plafond d'investissements</b>	<b>500 000 € soit à 250 €/chèvre</b>
Faisabilité	😊

Entre litrage transformé et valorisation du lait, trouver le bon équilibre...

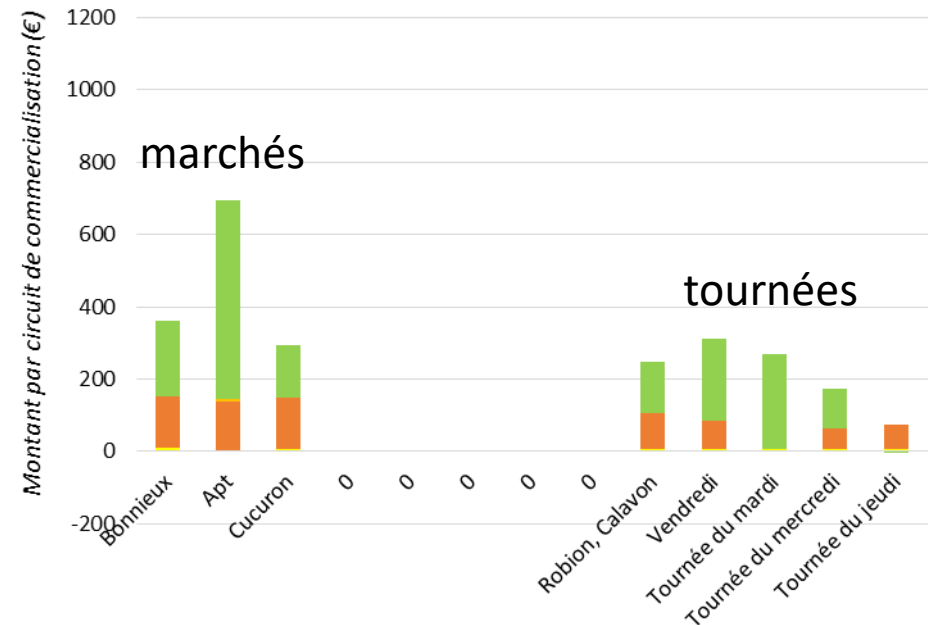
# La feuille EXCEL Coût de mise en marché

## Objectif: estimer la rentabilité des différents circuits de commercialisation au sein d'une exploitation

Les frais de commercialisation affectés spécifiquement au circuit (place de marché, prélèvement boutique de producteur, frais d'expédition, ...).

Les frais kilométriques sur la base d'une moyenne régionale, soit 0,27 €/km

Le temps passé sur la base de 12€/heure (préparation, trajet aller/retour, temps de présence, rangement, facturation, ...)



*Exemple de valorisé*

■ Frais de déplacement ■ Cout du travail ■ Autres frais spécifiques ■ Solde final





# D'autres outils ?

# Les repères techniques et économiques

# Les repères techniques et économiques

- **Les cas types,**
- **L'Observatoire Inosys,**
- **Les synthèses marges brutes, coûts de production...**

inosys  
RÉSEAUX D'ÉLEVAGE

Présentation

(recette) Me Connecter

Bienvenue sur le  
**Portail inosys**  
LE SITE DE RÉFÉRENCE(S) DES RÉSEAUX D'ÉLEVAGE

bovins lait  
bovins viande  
caprins lait  
équins  
ovins lait  
ovins viande

**Bibliothèque des cas-types**  
Réalisez vos propres sélections de cas-types par une recherche multicritères parmi l'ensemble des collections régionales

**Panels nationaux des cas-types**  
Accédez directement à une sélection restreinte de cas-types d'intérêt national pour chacune des filières d'élevage

**Observatoire Inosys Réseaux d'élevage**  
Retrouvez ici les résultats technico-économiques des groupes de fermes en suivi Inosys Réseaux d'élevage

**Publications et outils**  
Voir les dossiers et publications annuelles et thématiques des équipes Inosys Réseaux d'élevage

Mentions légales • Inosys Réseaux d'élevage • Contact • Suivez-nous sur

INSTITUT DE L'ÉLEVAGE **idele**

INSTITUT DE L'ÉLEVAGE **idele**

CHAMBRES D'AGRICULTURE FRANCE

inosys  
RÉSEAUX D'ÉLEVAGE

# D'autres repères techniques et économiques ?

# Le projet REFCAP

# Le projet REFCAP 2022-2024

Aider les producteurs fermiers caprins à améliorer la viabilité et la pérennité de leur atelier en mettant au point une démarche d'accompagnement technico économique intégrant bien les spécificités de la transformation fermière. Il s'adresse également aux porteurs de projet nombreux en transformation fermière.

**Fonctionnement** : un groupe de producteurs fermiers caprins et de techniciens qui se réunira tout au long du projet, à l'initiative de la FNEC.

# Les livrables – Un suivi de la hausse des coûts de production et de la nécessité d'augmenter les prix de vente

Un premier article en novembre 2022, diffusé via la FNEC,

Un deuxième diffusé dans la revue La Chèvre de janvier-février 2024.

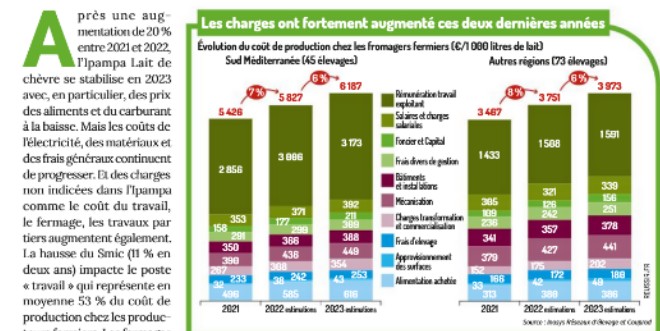
Augmentation nécessaire pour maintenir le revenu

**+ 18 à +20%**

## technique GESTION

**Aliments et carburants en 2022, électricité, emballages et coût du travail depuis deux ans...** Chez les producteurs fermiers, le prix des charges est à la hausse. Dans ces conditions, l'augmentation du prix des produits laitiers fermiers est une nécessité.

## De la nécessité d'augmenter le prix de ses fromages



autres régions auraient dû augmenter leurs tarifs de 11% en 2022. 48% des fromagers fermiers les ont augmentés, de 5,4% en moyenne. Pour maintenir le revenu en 2023, l'augmentation aurait dû être de 7%, soit une hausse de 18% en deux ans. Ce qui représente une hausse de 0,85 € TTC pour un sainte-maure de Touraine par exemple.

### POIDS DES FROMAGES ET COHÉRENCE DE CERTAINS MARCHÉS

Les impacts réels seront bien sûr variables d'un élevage à un autre, selon le système d'alimentation ou les modes de commercialisation. À chacun de calculer son coût de production et son prix de revient, soit la valorisation

nécessaire pour se dégager un revenu. Plutôt que de faire le point après le pic d'activités des fêtes de fin d'année et de laisser filer encore une année, c'est dès la fin de l'année civile qu'il faut passer les hausses de tarifs tant que la demande est forte.

Laurent Balmelle, éleveur en Ardèche, témoigne : « Tous les ans, nous calculons notre coût de production et augmentons nos tarifs en fonction de la hausse du prix des intrants. En 2020, nous étions à 1,70 € par picodon, 1,80 € en 2021, 2 € en 2022, 2,15 € en 2023 et nous prévoyons 2,25 € en 2024. La hausse du prix de nos autres fromages est indexée sur celle du picodon. » Concernant l'augmentation du prix des fromages, en

différenciation du prix de vente sur les marchés par rapport au prix de vente à la ferme se justifie aisément. L'augmentation du prix doit concerner tous les fromages. Il faut aussi vérifier l'intérêt de certains circuits de commercialisation au regard du coût de mise sur le marché (temps et kilométrages de livraisons par exemple). En parallèle de l'augmentation des tarifs, il faut s'assurer de la régularité du prix de ses fromages. En AOP crottin de Chavignol, une augmentation de 10% du poids du fromage sans hausse du prix amène une perte de 12 000 €, pour un atelier transformant 50 000 l de lait. ☺

Nicole Bossis, Institut de l'élevage

# Les livrables, mise au point de formations pérenniser la rentabilité de mon atelier

- **A destination des techniciens**
  - **Accompagner les producteurs fermiers à pérenniser la rentabilité de leur atelier**
  
- **A destination des éleveurs**
  - **Pérenniser la rentabilité de mon atelier caprin**  
Un préalable, avoir calculé son coût de production en individuel ou en collectif (utilisation possible de la fonctionnalité web),



# Les livrables, vidéos pour promouvoir l'intérêt d'analyser la rentabilité de son atelier et rédaction d'un flyer,

#Capri TV 2023 - Connaître son coût de produ...

Copier le li... CAPRI

**Connaître son coût de production pour mieux fixer le prix de vente de ses fromages**

Regarder sur YouTube



## Avant-projet

**FROMAGERS FERMIERES**

**COÛT DE PRODUCTION : ET SI ON LE CALCULAIT POUR VOIR ?**

**Producteurs fromagers fermiers**  
Pour des prises de décisions stratégiques et de pilotage éclairées, le calcul du coût de production de votre atelier s'impose !

**LE COÛT DE PRODUCTION. UN OUTIL DE PILOTAGE POUR ÊTRE PLUS PERFORMANT ÉCONOMIQUEMENT ET TECHNIQUEMENT**

Le logiciel COUPROD, employé par les organisations de conseil, permet de calculer le coût de production d'un atelier et faire une analyse dynamique des résultats à partir de référentiels et après une différenciation continue des équivalents d'exploitation d'élevage.

Les avantages pour l'éleveur sont multiples :  
 • Appréhender ses résultats et se comparer,  
 • Prendre des décisions sur le matériel, les coûts, la valorisation du produit et le volume de production approprié.

**Pour essayer COUPROD, parlez-en à votre conseiller !**

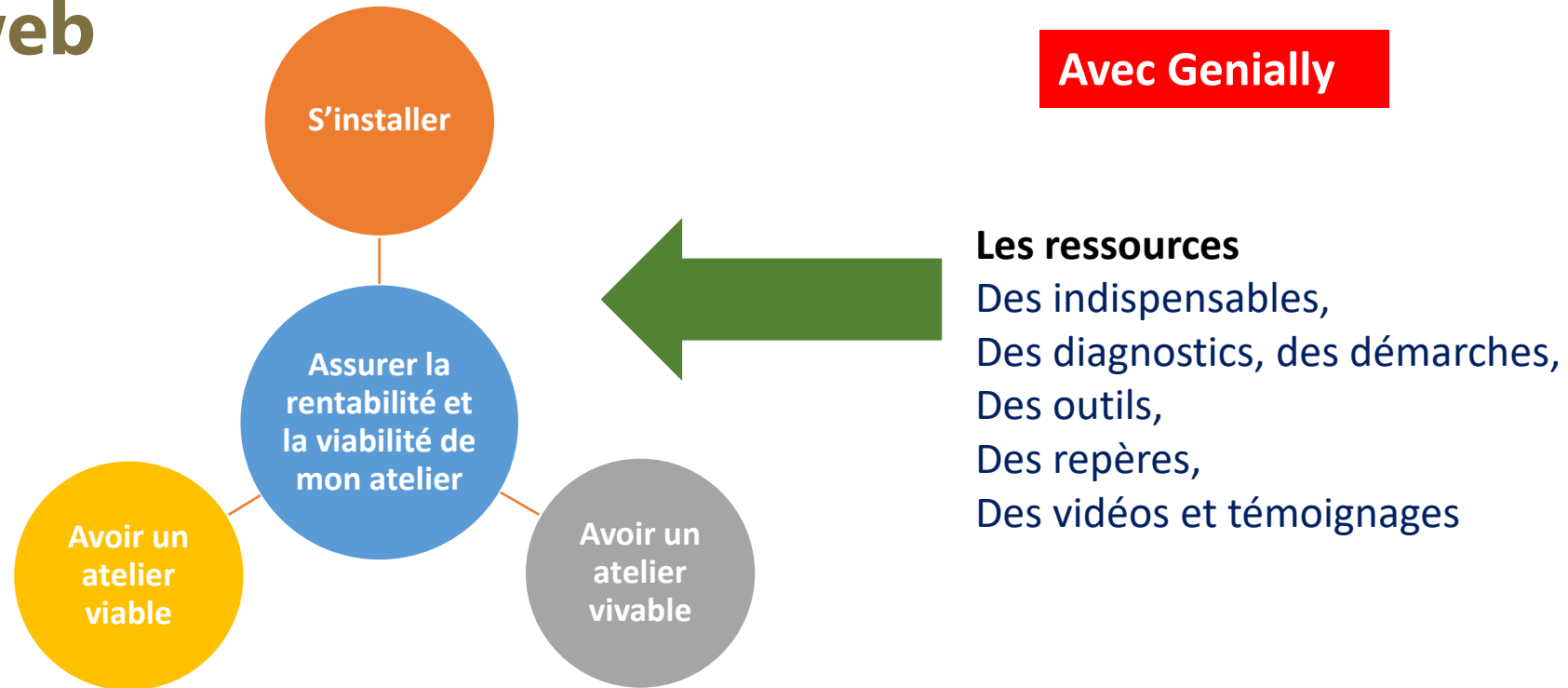
**POUR EN SAVOIR PLUS :**  
 #FNEC #FNEC #FNEC @fnecc  
 #FNEC #FNEC #FNEC @fnecc

**POUR OPTIMISER VOTRE RENTABILITÉ, CES AUTRES LOGICIELS PEUVENT VOUS INTÉRESSER :**

Calculer le coût de transport	Estimer le temps de travail	Estimer le rendement d'un atelier
-------------------------------	-----------------------------	-----------------------------------

**FNEC**  
Fédération Nationale des Éleveurs de Chèvres

# Les livrables: créer un espace économique sur le web



**On compte sur vous pour nous aider à construire le cheminement le plus efficace pour que chacun (fromager ou technicien qui l'accompagne) trouve réponses à ces questions.**