



Panorama de solutions pour améliorer le travail

Expériences françaises, espagnoles et écossaises

Vincent Bellet et Carole Jousseins, Institut de l'Élevage



AVEC LA CONTRIBUTION FINANCIÈRE DU COMPTE D'AFFECTATION SPÉCIAL À DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ET RURAL
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

AmTrav'Ovin a mené l'enquête

- **En France**

- 28 enquêtes sur des innovations individuelles
- 4 enquêtes sur des innovations collectives (deux autres à venir)



- **En Europe**

- **Écosse** : 6 visites

- 5 éleveurs ovin viande
- les ingénieurs, chercheurs et techniciens du SRUC (Scotland Rural College)



- **Espagne** :

- 3 élevages ovins lait et 3 élevage ovins viande
- Deux moments d'échanges avec les conseillers et les chercheurs de NEIKER (centre public de recherche agricole Basque) et de la coopérative Pastores (coopérative ovine d'Aragon)



Des innovations mon cher Watson ? Plutôt des solutions...

ÇA ? C'EST INNOVANT ?



Approche relative de l'innovation :

"Ce que je fais aujourd'hui et que je ne faisais pas hier, ou ce que je fais et que mon voisin ne fait pas"

(Casdar Salinov, Stéphane Ingrand)

Peu d'innovations absolues, vraiment originales

Surtout des adaptations :

appropriation et application d'innovations vues ailleurs et parfois connues depuis longtemps, des solutions adaptées à des situations individuelles

Cf. grille de notation proposée hier pour les posters

Mais tout de même quelques "vraies" innovations 😊

Exemples : des astuces originales (siège-skate, brouette sur rail, etc.) au quasi-prototype industriel (fosse de salle de traite à pont mobile)



**INNOVER ? S'APPROPRIER,
FAIRE SAVOIR, TRANSMETTRE**

40 enquêtes pour plus de 45 innovations



Entre 2 et 16 innovations par élevage

50 % des éleveurs mettent en œuvre au moins **6 solutions** travail "innovantes".

Des innovations partagées

50 % des pratiques innovantes se retrouvent dans **au moins 4 exploitations enquêtées.**

Les innovations autour du stock fourrager et du paillage concernent 1 exploitation sur 2.

Tous les domaines et tous les pays

En dépit du faible nombre d'enquêtes en Écosse et en Espagne, on retrouve **des similitudes** avec les enquêtes françaises.

Innover dans les 3 grands domaines de solutions



Équipements



Main-d'œuvre



Pratiques



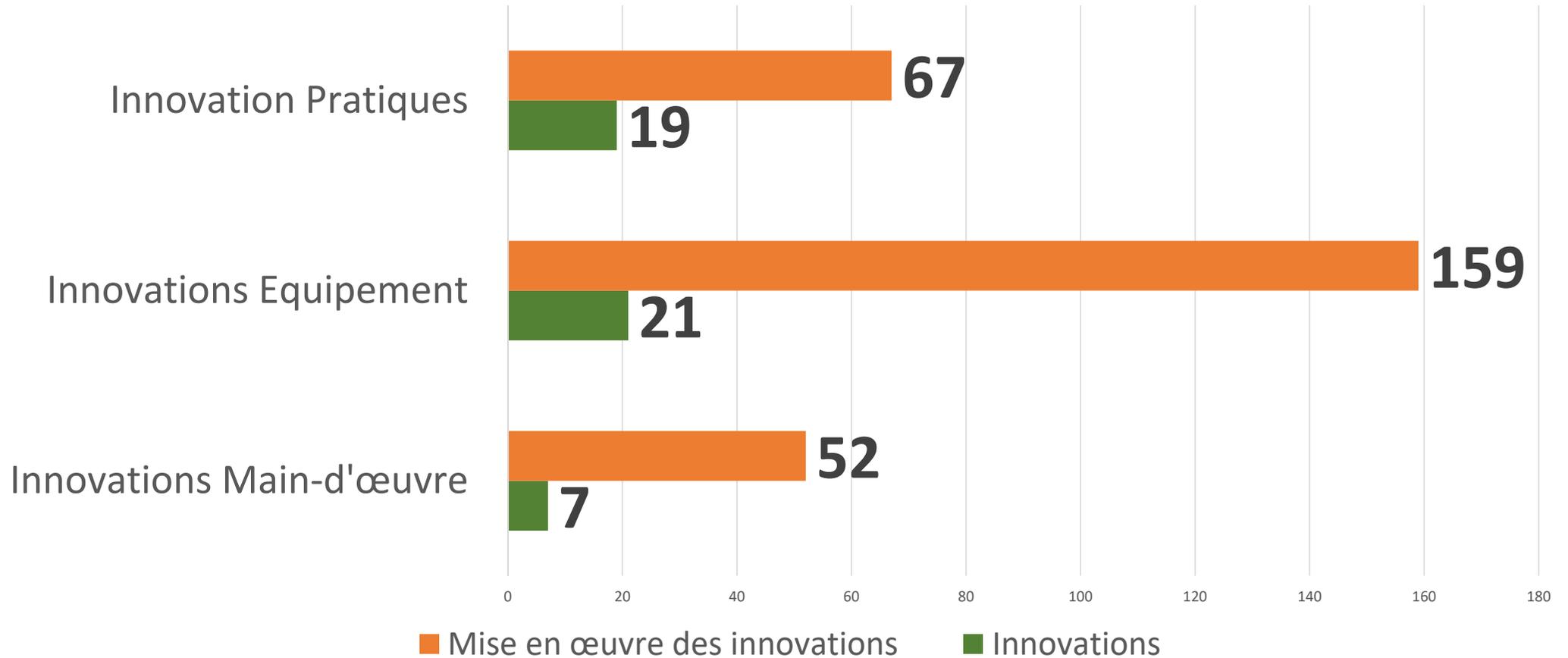
Un 4^e domaine ?

Les nouvelles technologies se concrétisent par des équipements mais elles impactent aussi les pratiques et parfois l'organisation collective.

Des solutions individuelles et collectives

Approche des "pionniers" de la prise en compte du travail en élevage et initiateurs de la méthode Bilan Travail (Gérard Servièrre et Benoît Dedieu)

Des éleveurs plein d'idées pour améliorer leurs conditions de travail



Des pratiques et des systèmes qui prennent en compte la dimension travail

Des solutions :

- qui privilégient le pâturage (plein air ou quasi, pâturage mixte simultané, passage tout herbe, pâturage cellulaire, prairies médicinales, pâturage surfaces additionnelles, agneaux d'herbe) : 1 exploitation OV sur 2 met en œuvre au moins 1 de ces solutions en France, 1 seule en OL, toutes les exploitations écossaises et aucune en Espagne.
- pour diminuer la durée de l'agnelage (pas de contre-saison, agnelage unique d'automne, agnelages resserrés), 30% des élevages enquêtés y ont recourt, en OL et OV en France, la moitié des élevages écossais rencontrés, la question de pose chez les OV en Espagne.
- qui facilitent la conduite en bâtiment (toute lactation en bergerie, tous agneaux en bergerie, 1 repas par jour, 2 repas par semaine).

Plus confidentiel : renouvellement externe, changement de type génétique, comportement animal

Beaucoup d'équipements pour se faciliter le travail

- **Le travail en bergerie réorganisé**

- distribution mécanisée (DAC, vis agneau, roulimètre, tapis, mélangeuse distributrice, mélangeuse distributrice) (n=45)
- paillage (pailleuse et pailleuse dérouleuse) (n=20)
- multi fonction (valet de ferme) (n=2)

- **La contention à l'honneur**

- parc de contention, restrainteur, cornadis, cage de parage (n=33)

- **Une organisation des bâtiments rationalisée**

- cases d'agnelages, aménagement salle de traite, gestion et ambiance des bâtiments

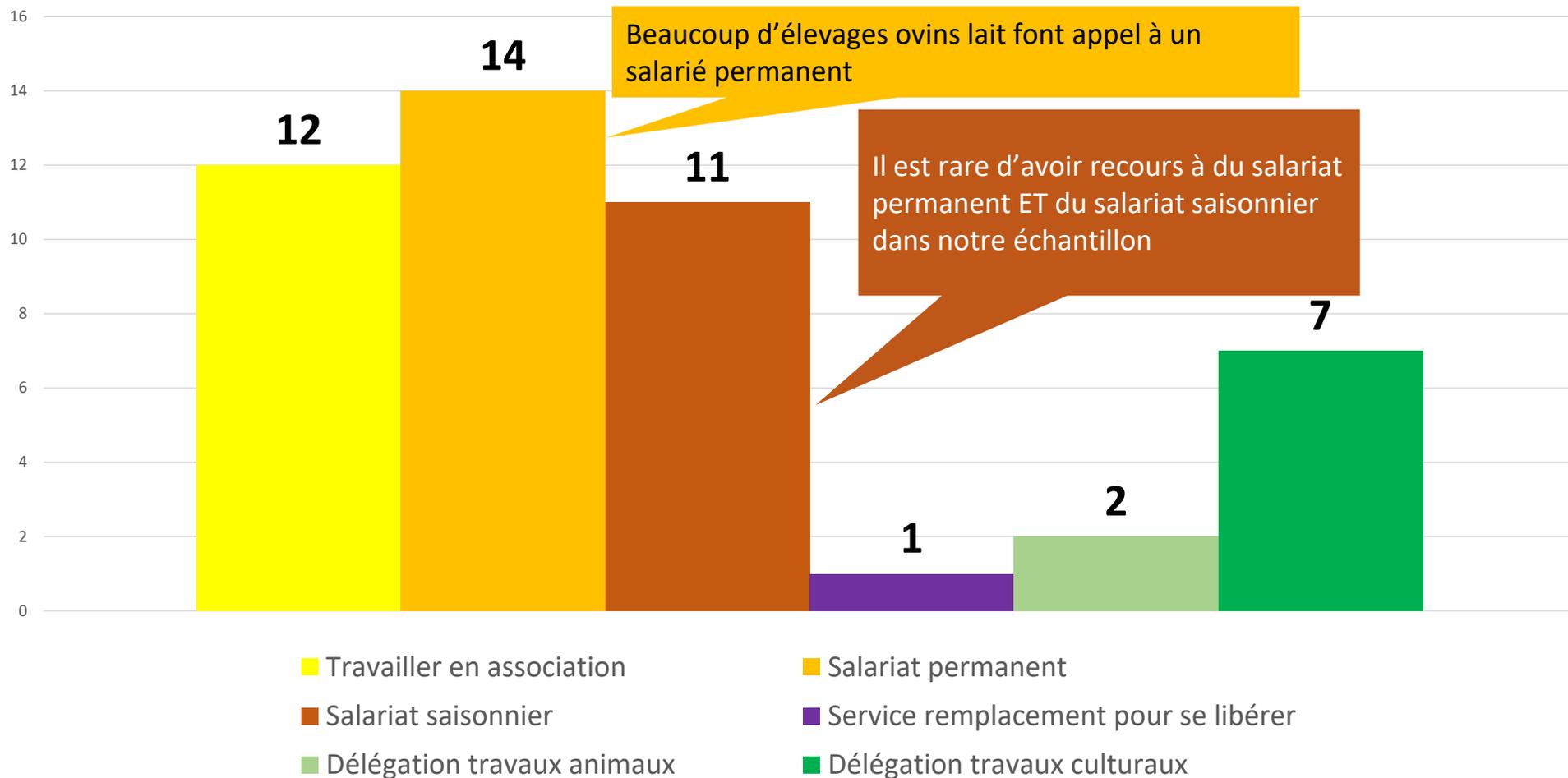
- **Des équipements pour la conduite au pâturage**

- le quad et les équipements des parcelles (n = 18)

- **Les nouvelles technologies se développent (n=25) pour**

- surveiller : caméra, drone (n=6)
- communiquer : Smartphone, réseaux sociaux (n=4)
- faciliter le travail de bureau : logiciel troupeau (n=15)

Innovations autour de l'organisation de la main-d'œuvre



Les éleveurs mobilisent plusieurs leviers de solutions

- Dans les Pays de Loire, un élevage ovin viande actionne 16 leviers qui jouent sur les conditions d'exercice du travail
 - **Main-d'œuvre** : création d'une société et recours au service de remplacement
 - **Équipement** : caméra et drone, logiciel de troupeau, quad et équipement pour le pâturage, contention, distribution automatisé du concentré, paillage, cases d'agnelage
 - **Pratique** : lactation et engraissement des agneaux en bergerie, simplification de la distribution alimentaire en bergerie.
- Tout concourt à améliorer le travail, les équipements permettent mettre en œuvre les pratiques en adéquation avec la main-d'œuvre disponible.

Les éleveurs mobilisent plusieurs leviers de solutions

- Dans le Rayon de Roquefort, un élevage ovin lait actionne 11 leviers pour se concentrer sur la traite et limiter l'astreinte « alimentation »
 - **Main-d'œuvre** : création d'une société à 3, salariat permanent et saisonnier, délégation des travaux cultureux
 - **Équipement** : cornadis, distributeur automatique de concentrés, mélangeuse distributrice, tapis, pailleuse, aménagement de la salle de traite
 - **Pratique** : simplification de l'alimentation des brebis avec une seule distribution par jour
- Déléguer, simplifier, se recentrer pour avoir du temps libre et maintenir les performances techniques.

Les éleveurs mobilisent plusieurs leviers de solutions

- En Écosse, un couple imagine le système de ses rêves et passe à l'acte
 - **Transformation d'un système plein air intégral écossais** classique en un système plein air intégral avec pâturage tournant dynamique avec l'objectif de mieux gérer le temps de travail et d'augmenter la production.
 - Pratique : « **the dreamer and the doer** », pas d'essai, le système a changé d'un coup, de quelques dizaines de parcelles à pâturer à plus d'une centaine de microparcelles. Mais la réflexion sur le pâturage tournant a été collective grâce à un groupe d'éleveurs qui échangent entre eux. « Gérer un troupeau et pas des individus » : Brebis easycare, sélection et travail de réforme drastique, luttés très courtes pour grouper les agnelages.
 - **Main-d'œuvre** : création d'une société, spécialisation de la MO familiale sur l'élevage, délégation des travaux cultureux, embauche de saisonnier pour les travaux sur les animaux
 - **Équipement** : clôture électrique mobile utilisée en fixe, quad, équipement parcellaire, contention mobile, valorisation de l'électronique

Les éleveurs mobilisent plusieurs leviers de solutions

- En Espagne, les solutions travail mises en œuvre sont individuelles mais aussi collectives
 - **Individuel** : salariat permanent, chaîne d'alimentation "porc" adaptée pour les brebis et les agneaux, utilisation de cases d'agnelage
 - **Collectif** : prise en charge de l'organisation de la tonte, cage de parage, "logiciel de gestion du troupeau collectif", fourniture d'aliments complets (fibres et concentrés), possibilité de déléguer la finition des agneaux

Des solutions individuelles mais aussi collectives Exemples écossais et espagnols



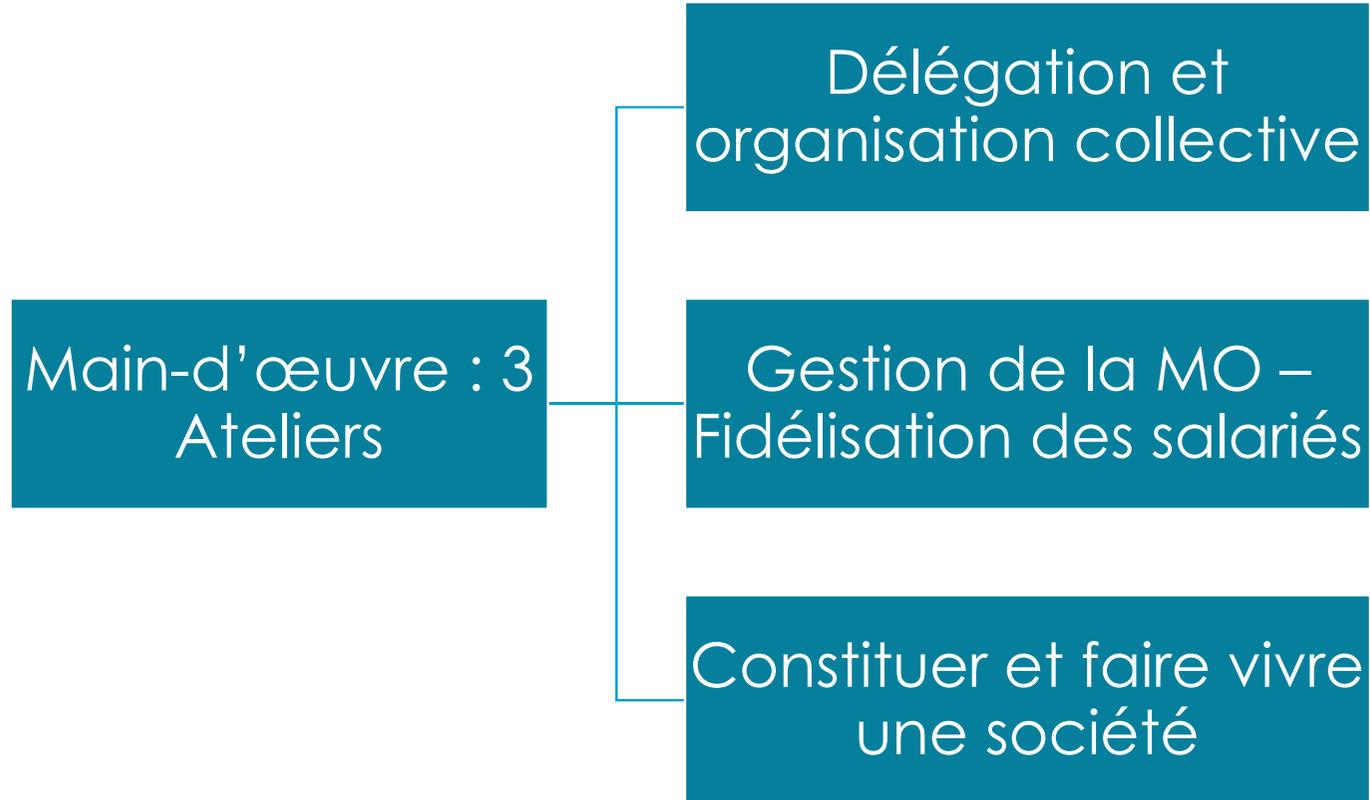
Équipements : les séquences



Équipements : quelques exemples

- Posters : certains équipements n'ont pas fait l'objet de posters - (Bâtons de lecture, séchage fourrage, équipement pour le paillage...)
- Conception des équipements (ergonomie) :
 - Processus d'implication des utilisateurs (cage de retournement en Espagne)
 - Adaptation des équipements aux femmes (élevage ovin parmi les productions les plus féminisées)
- Nouvelles technologies :
 - Valorisation collective (coopérative) des données du troupeau ovin viande
 - Valorisation des données en ovin lait (distributeur automatique de concentrés, compteurs à lait)
 - Applications spécifiques (Herdwatch) ou non (Messenger), cf. posters

Main-d'œuvre : les séquences



Main-d'œuvre : quelques exemples

- Des organisations et délégations collectives "classiques" en France (Cuma, Entreprises de travaux agricoles, groupements d'employeurs), mais parfois plus originales :
 - GE ou salariat saisonnier pour agnelages
 - Société de prestations spécialisée sur le troupeau vue hier avec la présentation de Jérémy André
- Des organisations collectives plus "exotiques" en Espagne :
 - Organisation collective pour la tonte par la coopérative
 - Société de parage des onglons
- Des regroupements d'exploitations en ovins lait (Aveyron)
- Une société d'élevage laitière très originale en Espagne

Pratiques : une séquence

Pratiques : 1
atelier

Adaptation des
systèmes, simplification
des pratiques

Systemes et pratiques : quelques exemples

- **Poursuite de la "logique" bergerie**
 - Standardisation des pratiques et des produits, réduction des aléas
 - Équipements : l'innovation se poursuit
- **Retour à l'herbe, avec parfois des ruptures :**
 - Arrêt de la contre-saison
 - Choix d'un type génétique britannique
 - Agnelages de plein air
 - Techniques de pâturage (cellulaire, mixte simultané)
- **Pratiques**
 - Concentration ou fractionnement des tâches (agnelages, alimentation)
 - Valorisation de surfaces additionnelles moins contraignantes que les parcours

En guise de conclusion

- **Beaucoup de matière pour améliorer les conditions d'exercice du travail**
 - Gagner du temps
 - Réduire la pénibilité physique
- **Sur le plan individuel mais aussi dans le cadre d'une organisation collective**
- **Et pourtant beaucoup de ces innovations sont connues depuis longtemps, comment faire pour qu'elles ne soient plus des innovations mais des solutions généralisées, voire des incontournables des projets ?**

Bons ateliers !



Merci pour votre attention