

CULTURES, ELEVAGES, FERMES & TERRITOIRES : des associations pertinentes et gagnantes!
Partages d'expériences entre GIEE - mardi 19 novembre 2019, Figeac



Freins et conditions de réussite à la reconnexion culture-élevage sur le territoire

RAMONTEU SONIA – ACTA

CHOISIS JEAN-PHILIPPE – INRA

MORAINE MARC - INRA



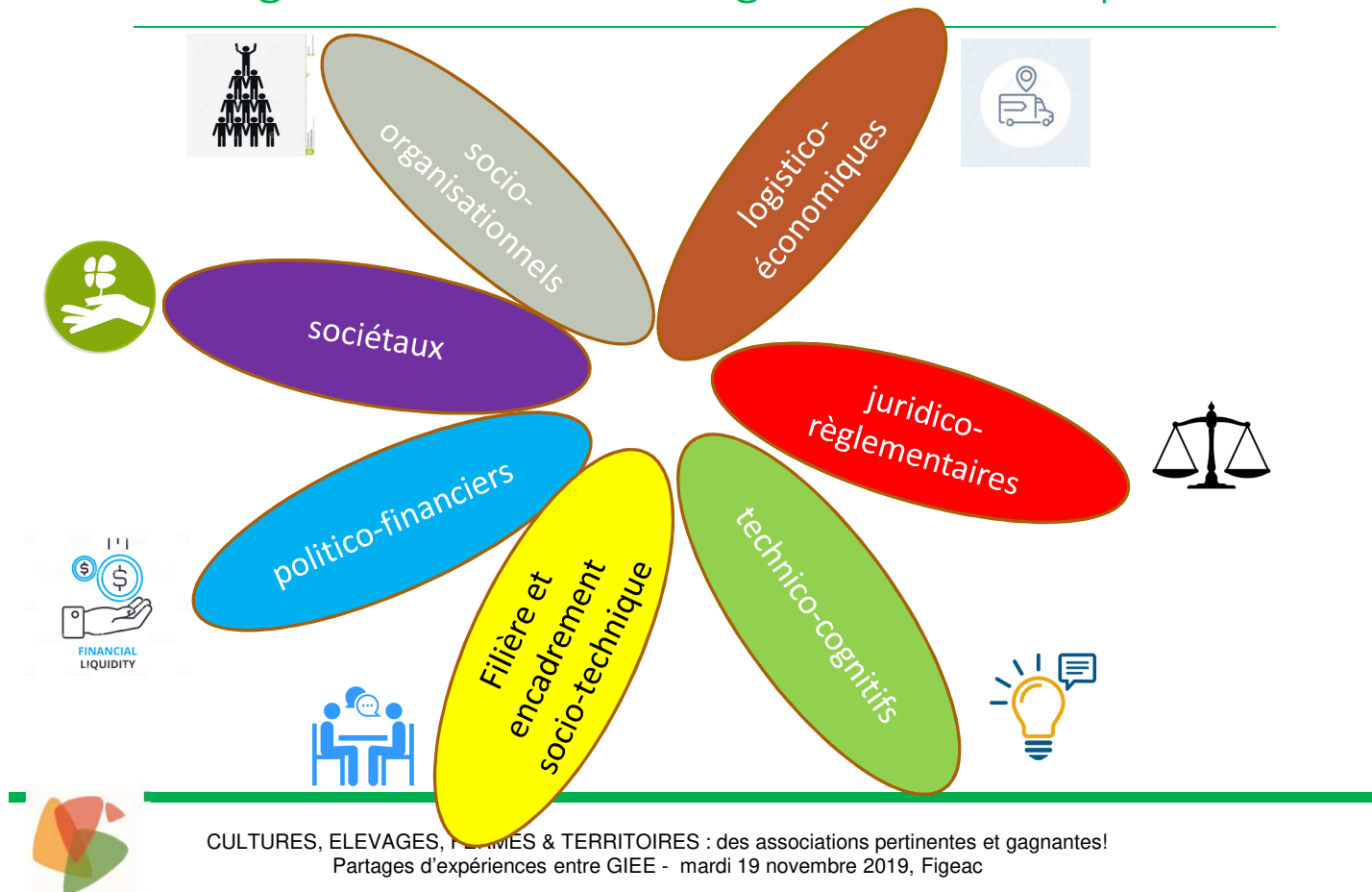
Quelles motivations pour s'engager dans une action collective?

- Des objectifs complémentaires entre céréaliers et agriculteurs
- Des motivations économiques, en premier lieu
- Mais aussi des questions réglementaires, agronomiques, d'accès au foncier
- Et des enjeux sociétaux en toile de fond

Enjeu	Exemples de motivations
Economique (<i>indiv.</i>)	<ul style="list-style-type: none">• Sécurisation des débouchés et approvisionnement en contexte de volatilité des prix de marché• Réduction des charges intrants• Diversification du revenu
Sociétal (<i>collectif</i>)	<ul style="list-style-type: none">• Autonomie et identité locales• Solidarité territoriale, lien social
Juridico-réglementaire (<i>indiv.</i>)	<ul style="list-style-type: none">• Gestion territoriale des effluents• Gestion des Cipan
Autres : foncier, agronomique (<i>indiv.</i>)	<ul style="list-style-type: none">• Accès au foncier• Assolement en commun



Mais une multitude de freins (et de leviers) en particulier «socio-organisationnels» et «logistico-économiques»



CULTURES, ELEVAGES, PÂTISSERIES & TERRITOIRES : des associations pertinentes et gagnantes!
Partages d'expériences entre GIEE - mardi 19 novembre 2019, Figeac

Freins et leviers

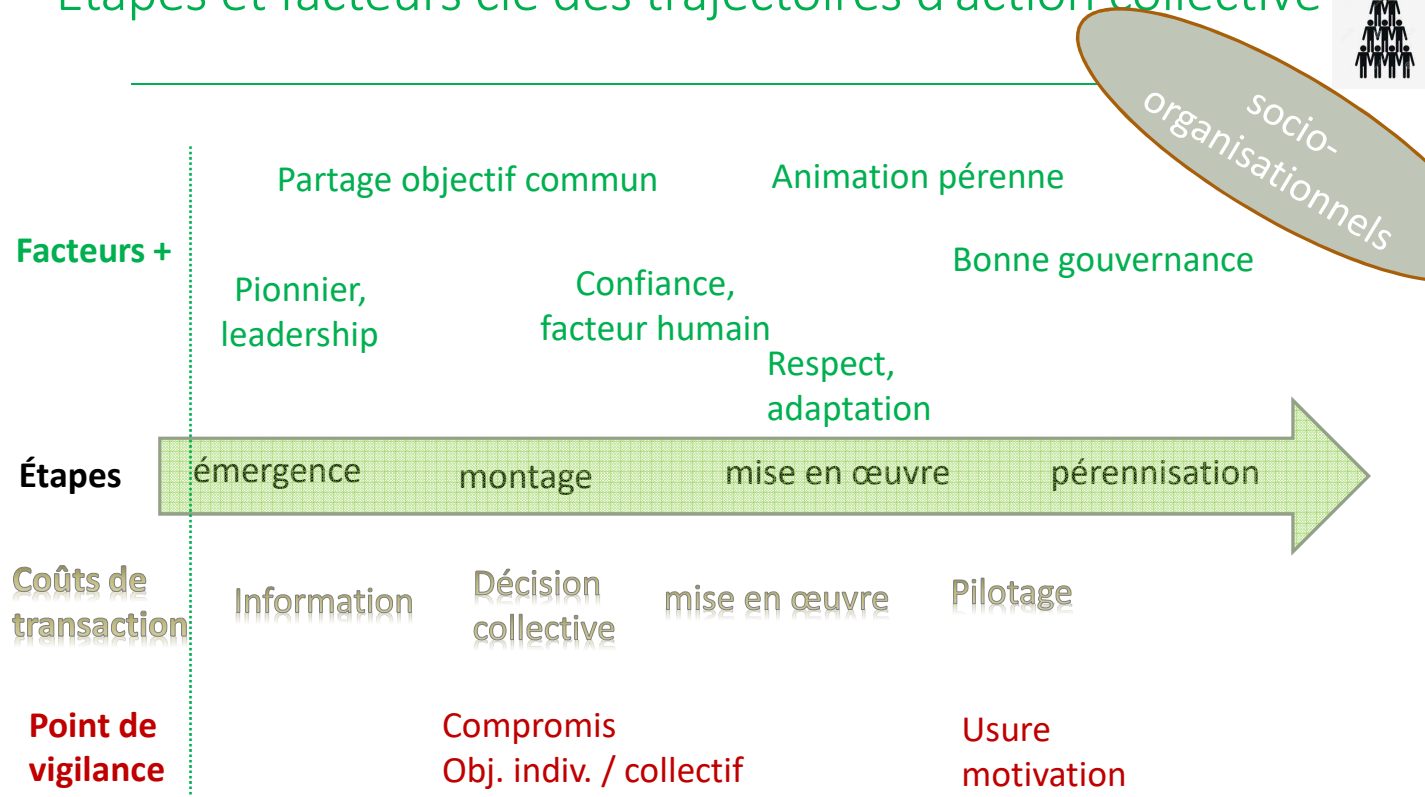
socio-
organisationnels



- Des coûts de transaction (information, prise de décision collective, mise en œuvre opérationnelle, pilotage) élevés avec un investissement en temps et un risque d'usure de la motivation
- ✓ d'où la nécessité de bien raisonner:
- La **gouvernance** et l'organisation
- La **trajectoire** de l'action collective avec les différentes étapes (émergence, montage, mise en œuvre, pérennisation)









Etapes et facteurs clé des trajectoires d'action collective



Freins et leviers

logistico-
économiques



-  • Distance à parcourir : coût du transport (carburant + émissions GES)
-  ✓ Proximité géographique = atout pour la gestion des flux de matières (généralement < 25km entre fermes)
-  • Absence d'infrastructures ou de matériel adapté
-  ✓ ETA/Cuma si pas de matériel propre
-  • Manque de capacité d'investissement
-  ✓ Implication de la coopérative



Freins et leviers

juridico-
réglementaires



- **Complexité** de mise en œuvre administrative (ex. plan d'épandage collectif)
- **Rigidité des règles**

Quelques points de blocage :

- Clauses du bail rural / jouissance des parcelles
- Interdiction achat/vente en direct sans OS
- Attente de normalisation des digestats de méthanisation



- ✓ Des modèles de contrats disponibles
- ✓ Des outils (fiches, guide méthodologique)
- ✓ Des recommandations (ex. points de vigilance d'un contrat : prix d'équilibre, équité de l'échange)



Freins et leviers

technico-
cognitifs



- Manque de références sur les pratiques et sur les modalités d'échange
- Manque d'accompagnement pour faciliter la coopération





- ✓ Communication sur les bénéfices évalués
- ✓ Information sur le cadre juridique
- ✓ Journées d'échange entre réseaux (témoignages)
- ✓ Aide à la construction collective
de scénarios : ex. jeu sérieux Dynamix



Freins et leviers

sociétaux



-  • Problème « d'acceptabilité » de certains projets par la société/ le voisinage: effet taille/modèle intensif, transport longue distance, nuisances générées
 - Méfiance, inquiétude
- Risque d'entrave à l'autorisation d'installation d'unité, voire conflit ouvert
-  ✓ Communication : clarté des objectifs, transparence, dialogue en amont



Freins et leviers

politico-
financiers



- Manque de temps et absence de compétences en montage de dossier d'aides



- ✓ Aides financières à l'investissement dans une infrastructure : appui par une structure d'accompagnement
- ✓ Soutien politique local/national:
 - ✓ élus locaux, EPCI
 - ✓ formes de reconnaissance par des labels
 - ✓ incitations publiques : plan national

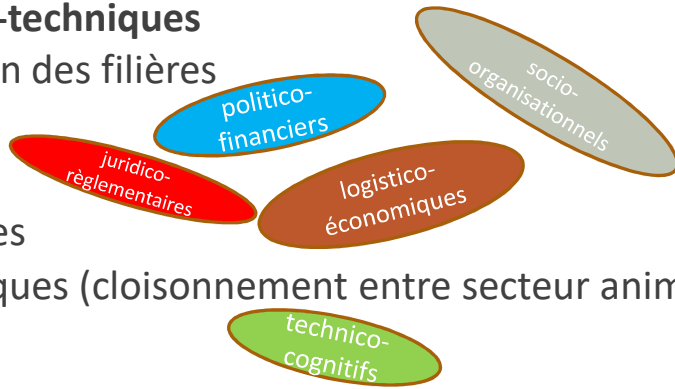


Freins et leviers

Filière et encadrement socio-technique



- Des **verrouillages socio-techniques**
 - marché et organisation des filières
 - Politiques publiques
 - réglementation
 - outils et infrastructures
 - connaissances techniques (cloisonnement entre secteur animal et végétal)
 -



- ✓ Rôle clé des coopératives et des agriculteurs qui innovent et jouent le jeu de la diversification (coûts et prise de risque)



Défis à relever pour la R&D

- Des bénéfices économiques qui ont permis l'émergence de certaines initiatives (approvisionnement local, moindre dépendance aux aléas, diversification, traçabilité....)
- Mais un bénéfice environnemental, souvent mis en avant (ex. trophée de l'agroécologie), qui reste à objectiver
- Besoin de méthodologies d'évaluation pour identifier les conditions dans lesquelles ces expériences sont vertueuses sur le plan environnemental



Défi méthodologique : comment évaluer ?

- Des bénéfices pour qui?
 - Pour les individus? pour le collectif? pour le territoire (services rendus)?
- Par rapport à quoi?
 - Les objectifs initiaux des porteurs (socio-éco)? Sur quel pas de temps?
- Comment?
 - Par une évaluation multicritères (économique, sociale, environnementale) et les propriétés de la durabilité (productivité, fiabilité, résilience, stabilité, autonomie, adaptabilité, équité, autosuffisance)?
- Quelques exemples
 - méthode coût-bénéfices
 - Approche du métabolisme territorial et des services
 - Evaluation de la durabilité à l'échelle de l'exploitation et du collectif



Défi technique : outil et références pour le conseil

- Faciliter l'engagement dans des initiatives collectives et leur mise en œuvre = des méthodes et outils à développer et à rendre accessibles

- Mise en relation offre et demande, en mode « le bon coin »
- Potentiel des systèmes d'information géographiques (cartographie des gisements, optimisation logistique)



- Outils de simulation coûts-bénéfices
- Des « calculettes » simples (ex. valeur économique et agronomique des effluents / PRO)

	céréaliier	éleveur
	Réduction des IFT et fertilisation Gain sur la marge nette	Economies / achat de compléments < dépenses achat et récolte luzerne Amélioration production laitière
	Amélioration qualité du sol Amélioration qualité eau	Pas d'impact constaté
	Culture nécessitant peu de travail, bon précédent, et avec un débouché assuré Se mettre d'accord sur les dates de récolte	Permet d'assurer un fourrage de qualité, en règle avec les cahiers des charges Equipé d'une enrubanneuse
Recréé du lien		

- Accompagnement, animation: des synergies à créer/exploiter

