



Atelier 4 :

Du nouveau pour accompagner le conseil en PCE !

Séminaire de clôture du Casdar RED SPyCE

18/06/19

Catherine Experton, ITAB

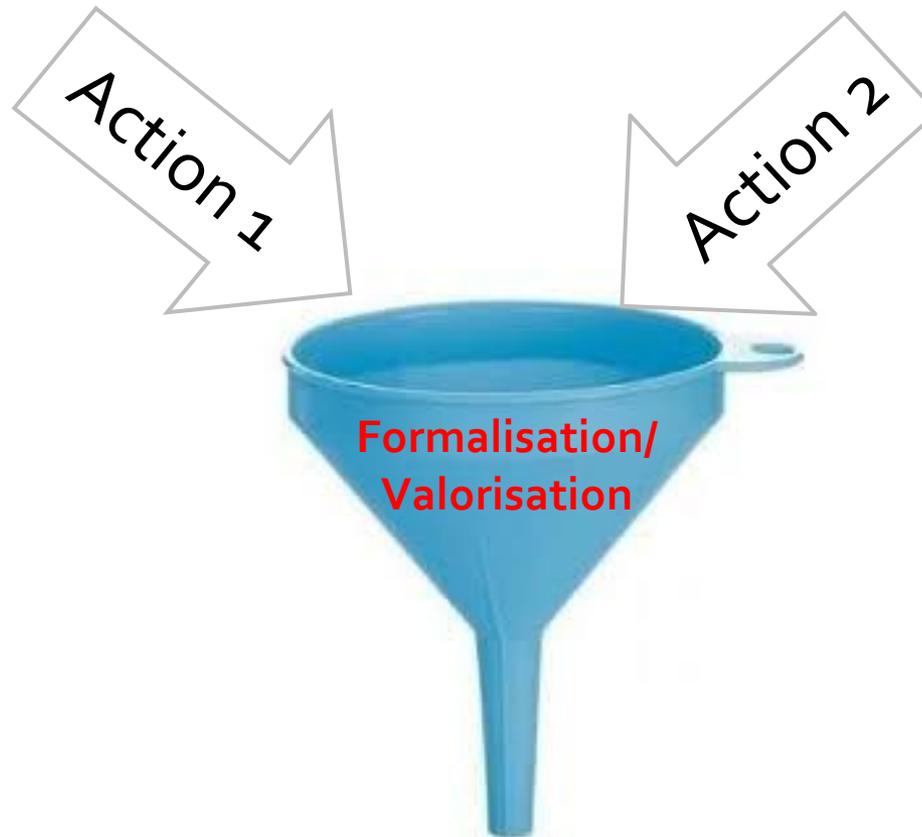
Dominique Candau, Chambre d'Agriculture des Vosges

Claire Ramette, AgroTransfert Ressources et Territoires

Projet CASDAR

Résilience, Efficacité et Durabilité des Systèmes Polyculture Elevage

Du projet aux outils d'aide au conseil opérationnels



Des outils de conseil qui
répondent aux besoin des
conseillers

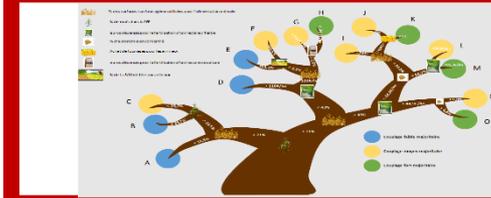
Panorama des outils d'aide au conseil développés dans le cadre du projet



Définitions
polyculture-élevage
et couplage



- 3 Argumentaires
- Idées reçues
 - Profils Soncas
 - Argumentaire croisé



- L'outil NICC'EL
- Diagnostic
 - Plan d'action
 - Suivi des changements



Un abécédaire regroupant toutes les connaissances acquises au cours du projet

Plan de l'atelier



- Mise en situation → utiliser l'outil en collectif
Fil rouge : exploitation de PCE des Vosges

- Présentation du guide d'entretien pour un usage en individuel et du guide d'utilisation



- Organisation de l'abécédaire → comment s'orienter parmi toutes les productions du projet ?

- Présentation du module de formation → donner la maîtrise des résultats du projet aux conseillers

Déroulé de la mise en situation

- 5' en plénière :
 - Présentation de l'exploitation de Daniel T. dans les Vosges
 - Caractérisation du couplage grâce à l'outil NICC'EL
- 25' en sous-groupes pour répondre à la question :

**Avec l'aide de l'arbre NICC'EL, comment déterminer et augmenter le niveau de couplage de la ferme ?
Proposer un (plusieurs) scénario(s) en mettant en avant les conséquences techniques / économiques et financières / humaines et sociales.**
- 10' restitution des ateliers (2x5')

S1 - Caractéristiques de l'exploitation

- **1 couple : 1 CE + 0,5 salariée – 40 ans**
- **CUMA avec banque de travail – Bonne entente de 4 agris**
- **Bâtiments suffisants, fonctionnels et amortis**
- **SAU = 120 ha dont :**
 - Cultures = 8 POIS + 5 OP + 12 Colza + 32 BH + 9 OH = 66 ha
 - SFP = 8 EM + 6 PT + 40 PP = 54 ha
- **Terres séchantes - Potentiel agronomique moyen**
Rendement céréales : 5.5 T/ha – Pois : 2,5 à 3 T/ha
- **MAEC sur 23 ha en périmètre de captage = - 50 % IFT**

S1 - Caractéristiques de l'exploitation

- **Système d'élevage : 40 Charolaises en NE avec achat de 20 br/an à 8/9 mois - 40 JB vendus / an à 19 mois - 80 UGB**
- **Ration des JB : EM volonté + 2 kg céréales + 1,5 kg de Tourteau**
- **Aliment :**
 - **Auto consommation de blé : 35 t dont 30 t JB**
 - **Aliment azoté pour les JB : 15 t**
 - **Luz. Déshy pour VA et GR : 5 t**
- **Bonne valorisation de l'herbe (avec 55 €/ha)**
- **Résultats économiques moyens (EBE/PB = 29 % - 24% à 37%)**

Niveau de couplage, les indicateurs

Critères de couplage	Ferme 2017
Surface dédiée à l'alimentation animale dans la SAU	51 %
Surf. non fourragères (cultures) dédiées à l'alimentation animale /SAU	6 %
Surfaces d'intercultures dédiées à l'alimentation	0 %
Autonomie en concentrés	64 %
Dépenses d'achats de fourrages (€/UGB)	13 €/UGB
% de maïs fourrage dans la SFP	15 %
Fréquence d'achats de paille	0 année/3
Dépenses d'engrais NPK pour les cultures (€/ha culture)	152 € / ha
Dépenses d'engrais NPK pour l'herbe (€/ha herbe)	55 € / ha
% des protéagineux dans les surfaces non fourragères	12 %
NIVEAU DE COUPLAGE	à trouver

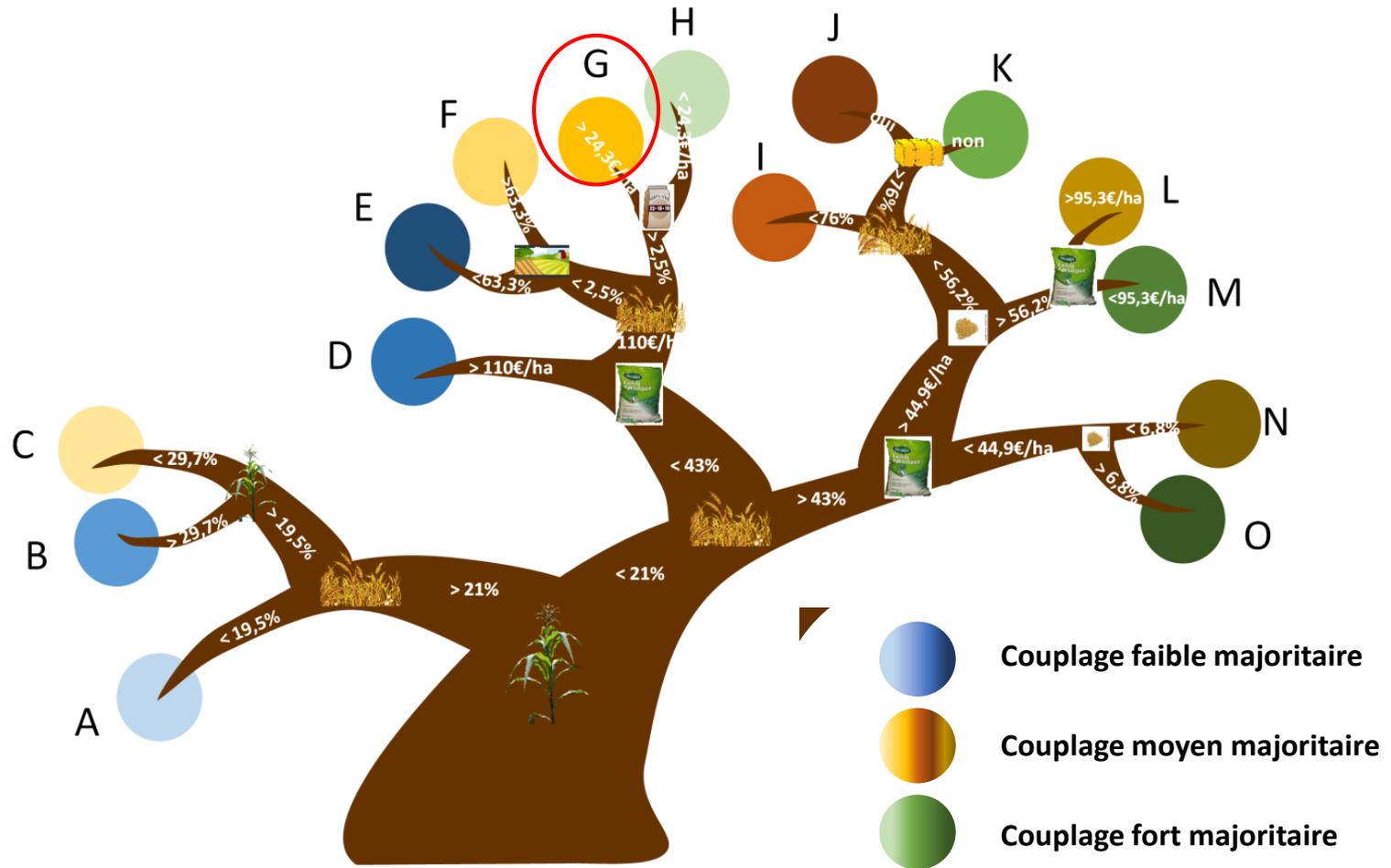
Travail en sous-groupes

Avec l'aide de l'arbre NICC'EL, Quels leviers identifiez-vous pour augmenter le niveau de couplage ?

Proposer un (plusieurs) scénario(s) en mettant en avant les conséquences techniques / économiques et financières / humaines et sociales.

Présentation / discussion des scénarios

Quelles pistes avez-vous retenues ?



15 % maïs E/SFP; 6% des cultures pour l'alimentation; 55€/ha engrais herbe

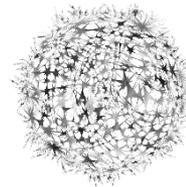
Résilience, Efficacité et Durabilité des Systèmes de Polyculture Elevage

Rappel du cahier des charges de l'outil Idéal

L'outil idéal d'accompagnement de la PCE

Contient des
références

Permet de
faire un état
des lieux de
la PCE



Approche
globale

Permet de
proposer des
changements

Permet de
suivre les
changements
de système



Rapide à
mettre en
œuvre



Peu
coûteux



Convient à
tous les types
de conseillers

Expérimentés
ou non
expérimentés

Ce serait
NICC'EL non ?

Outils disponibles pour utiliser NICC'EL en individuel

- *Un guide d'enquête (4p)*
- *Un document référentiel et guide d'utilisation (~70p)*

Disponibles librement prochainement



- Construit en partenariat avec les conseillers
- Permet de répondre à l'ensemble du cahier des charges demandé

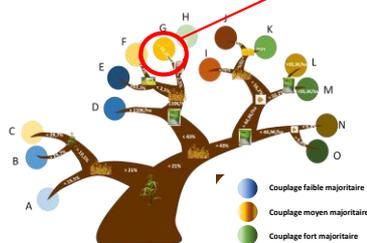
Démonstration avec l'exemple Fil-rouge

NICC'EL propose des références

En annexe du guide d'utilisation

NICC'EL

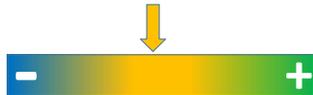
Contient des références



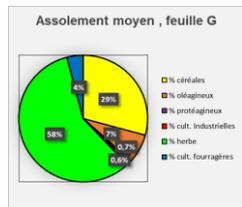
Exemple fil-rouge



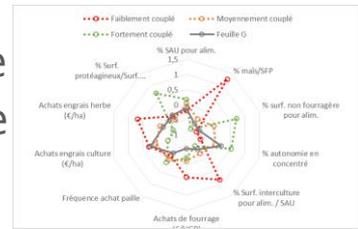
« Bonne autonomie alimentaire
mais niveau de fertilisation
élevé »



NIVEAU DE COUPLAGE



- Caractéristiques de structure
- Caractéristiques de couplage
- Performances



10 critères du couplage

	Moyenne tous	Moyenne. feuille G	Ecart-type
% aides/EBE	74%	80%	38%
RC/UMOe	24645	25002	15306
RC/ha	372	291	287
%EBE/PB	33.1	32.2	7.8
%CO/PB	34.5	33.0	6.5
Bilan N kg/ha	67	52	40
L fioul/ha	97	87	31
€ phytos/ha	102	127	57

Critères économiques

Critères environnementaux

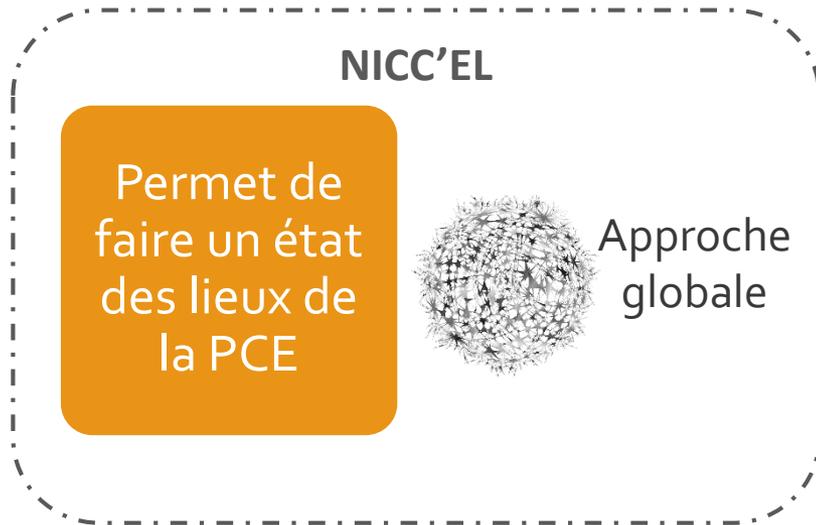
Synthèse des performances

	Dépendance aux aides	Charges opérationnelles	Efficacité économique	Revenu	Bilan N	Niveau d'usage pesticides	Consommation de fioul
Performance (aujourd'hui)	😊	😊	😊	😊	😊	😞	😊
Résilience (si aléa)	😞						

+ Résilience = simulation aléa climatique (perte de rendements)



NICC'EL permet de faire un état des lieux via une approche globale



2h en deux à deux avec l'agriculteur



Gratuit

Guide d'enquête

Partie 1 – Profil + rapport au couplage
→ Niveau de couplage estimé

Partie 2 – Situation actuelle + motivations au changement

Partie 3 – Calcul du niveau de couplage



Un *guide d'utilisation* disponible pour accompagner les conseillers « débutants »

NICC'EL permet de faire un état des lieux via une approche globale



Guide d'enquête

Partie 1 – Quel polyculteur-éleveur êtes-vous ?

Q1 – Qu'est-ce qui vous motive sur votre exploitation ?

- ✓ La production laitière
 - ✓ La production de viande
- } Motivations au changement + élevage
Marges de manœuvre + cultures

Q2 – Quelles sont les atouts que vous attendez des complémentarités cultures/élevage sur votre exploitation ?

- ✓ Le fumier limite les apports P, K minéral
 - ✓ Les CA culture-animaux peuvent s'équilibrer d'une année sur l'autre
 - ✓ En année sèche je garde plus de céréales
 - ✓ Complémentarité dans le travail
 - ✓ Valorisation des coteaux
- } Diversité des types d'atouts mais plutôt « classiques » → laisse présager un couplage moyen + attentes de l'agriculteur



NICC'EL permet de faire un état des lieux via une approche globale



Guide d'enquête

Q3 – Quelles sont les complémentarités que vous mettez en place dans votre exploitation entre ateliers animaux et végétaux ?

- ✓ La paille est utilisée en litière puis le fumier est épandu sur cultures
- ✓ Introduction de luzerne pour 1) diminuer les phytos et 2) nourrir les animaux
- ✓ CUMA avec banque de travail

Introduction récente de la luzerne dénote d'une volonté de changer la gestion des ravageurs

Q4 – Les complémentarités sont-elles recherchées dans votre système ?

- ✓ Oui, autonomie alimentaire et litière, fertilisation, diminution des phytos

Agriculteur déjà convaincu de l'intérêt, besoin de moins d'arguments

NICC'EL permet de faire un état des lieux via une approche globale



Guide d'enquête

Q5 – A quel niveau estimez-vous votre niveau de couplage entre ateliers (recyclage/flux entre ateliers) ?



Bon positionnement de l'agriculteur, il visualise qu'il met déjà en place des choses mais qu'il pourrait aller plus loin

Q6 – Précisez les raisons qui justifient ce positionnement à vos yeux ?

✓ Il serait possible de chercher une autre source azotée pour l'autoconsommation sur l'exploitation, pour remplacer la luzerne

Marge de manœuvre déjà identifiée par l'agriculteur



NICC'EL permet de faire un état des lieux via une approche globale



Guide d'enquête

Partie 2 – Quelles sont vos préoccupations actuelles ?

Q7 – Quelles préoccupations rencontrez-vous actuellement que vous souhaiteriez lever ?

- ✓ Améliorer la sécurité fourragère au regard des aléas climatiques
- ✓ Répondre à un cahier des charges contraignant sur les phytos

Préoccupations pour lesquelles le couplage peut apporter des solutions

Q8 – Quels sont vos projets à court et moyen terme ?

- ✓ Sécuriser le système fourrager

Motivation forte au changement compatible avec un renforcement du couplage

Partie 3 – Calcul du niveau de couplage



NICC'EL permet de proposer des changements

NICC'EL

Permet de proposer des changements

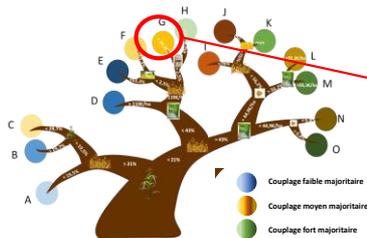
Guide d'enquête

Partie 4 – Construction d'un plan d'action

Thématique d'accompagnement	Objectif de l'agriculteur	Indicateur de suivi	Prestation retenue (formation, analyse...)	Dates prévisionnelles

Guide d'utilisation

- Pistes de changements



Exemple fil-rouge

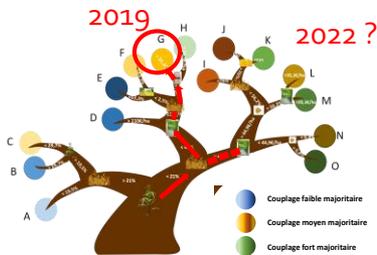
NICC'EL permet de suivre l'évolution de la ferme au cours du temps



Suivi sur plusieurs années des résultats NICC'EL

- 10 critères de couplage
- Calcul du niveau de couplage
- 1 plan d'action

Suivi de l'exploitation fil rouge au cours du temps



Exemple fil rouge

+ introduction de cultures fourragères
+ intra-consommation de céréales

- Cultures dédiées à l'alimentation :
- € en engrais sur cultures :

2019	2022 ?
6 %	→ 45 %
152 €	→ 95 €



Qu'en pensez-vous ?

A vous la parole pour un rapide échange

→ Quelles sont vos remarques / questions ?



Et les autres outils ?

Un abécédaire pour s'orienter ...



Un abécédaire regroupant toutes les connaissances acquises au cours du projet

<http://idele.fr/reseaux-et-partenariats/reseaux-mixtes-technologiques/rmt-systemes-de-polyculture-elevage/dictionnaire-amoureux-de-la-pce.html>

Liste des mots-clés

A Agriculture biologique, agroécologie, argumentaire, autonomie alimentaire, avantages, avenir

B Bilan azoté, bilans

C Cantogther, complémentarités, conseil/conseiller demain, couplage

D Définition de la PCE, devenir

E Economie, efficacité, enseignement, environnement, évolution de la PCE

F Facteurs d'évolution, fertilisation azotée, formation

G-H Approche globale,

I-J-K Idées reçues, INRA, Jeu LAURACLE

L Leviers, limites, Lorraine

M Maintien PCE, méthodologie, Midi-Pyrénées, Mix-Enable, monogastriques, mutations

N-O NICC'EL, Normandie, Outils

P Pays de la Loire, pédagogie, perception, performances, petite région agricole, POEETE, politiques publiques, portraits, PraiCos, produits phytosanitaires, profils des agriculteurs, prospectives

Q-R Enquêtes qualitatives, résilience, rétrospectives, revenus

S Scenarii, simulations, SONCAS, statistiques

T Territoires, trajectoires, travail

U-V Vivabilité

W-W-Y-Z Yoyo des performances découplées



Toujours perdus dans RED SPyCE? Suivez notre module de formation !

But : Aider les conseillers à accompagner les agriculteurs sur le couplage culture/élevage (mise en place et renforcement)

Objectifs :

Sensibiliser sur l'intérêt du couplage culture/élevage : rassurer et renforcer

Adaptable aux différentes régions

Sensibiliser sur la démarche, la posture et sur les différents profils des agriculteurs

Travailler sur l'accompagnement des agriculteurs pour répondre à leurs besoins et en fonction des différents profils

Moyens :

A partir d'une visite d'élevage

Travail sur des cas-types propres aux différentes régions



Enjeux de la formation

- L'écoute active
- Les différents profils des exploitants
- Une posture/une démarche qui identifie les besoins et les attentes
- Eviter le conseil descendant avec beaucoup d'informations techniques sans connaître les besoins

Les grands thèmes du module de formation 1/2

- Présentation rapide du CASDAR RED SPyCE
- Redéfinir la polyculture et le couplage culture/élevage
- Refaire un point rapide sur certaines formations :
 - Ecoute active
 - Les différents profils des exploitants
 - Une posture et une démarche qui identifient les attentes et les besoins
- Approche globale



Les grands thèmes du module de formation 2/2

- Evoquer les aspects spécifiques de la PCE, montrer la **diversité et complexité** du fonctionnement pour que les agriculteurs construisent leurs propre jugement
- Présenter **l'outil NICC'EL et faire une visite terrain** pour la mise en pratique de l'outil et permettre aux participants d'utiliser leurs propres outils de diagnostic qu'ils ont l'habitude d'utiliser sur des fermes en PCE lors de leur conseil
- Présentation de **références, de repères et d'indicateurs** à partir de simulation basée sur l'évolution des variations économiques → exploitation PCE pas forcément meilleure économiquement que des spécialisées, mais plus stable
- Prévoir un atelier spécifique sur le travail : **point bloquant** pour le conseiller confronté aux agriculteurs
- Exemples **convaincants** qui fonctionnent, adaptés aux différentes solutions locales et faire comprendre comment ça marche.



Merci de votre attention

