



Démarches d'accompagnement des exploitations en polyculture- élevage:

*état des lieux des outils et démarches,
recensement des besoins*

Séminaire annuel du RMT SPyCE

12/12/16

Claire FOURCIN, AgroTransfert Ressources et Territoires

D'après le stage de fin d'étude de Mathilde VAN DEN BROEK

Projet CASDAR

Résilience, Efficacité et Durabilité des Systèmes Polyculture Elevage

Plan de la présentation

- Contexte et objectifs de l'étude
- Méthode
- Approche des conseillers
- Outils et démarches recensés
- Besoins des conseillers collectés
- Vers un cahier des charges
- Conclusions et perspectives

Contexte et objectifs de l'étude 1/2

La polyculture-élevage en France

Rappel des constats à l'origine du Casdar RED SPyCE:

- Des systèmes aux performances techniques, économiques et environnementales théoriquement élevées ...
- ... mais en forte diminution dans le paysage agricole (nombre d'OTEX):

RA, % des effectifs PCE et PE	2000	2010
France	15,5%	12,8%
Région Midi-Pyrénées	19,9%	14,7%
Lorraine	25,2%	24,7%

- Des systèmes bien perçus par le grand public...
- ... mais parfois dénigrés par la profession, qui y voit un retour en arrière.

Contexte et objectifs de l'étude 2/2

Le Casdar RED SPyCE

Structuration du projet RED-SPyCE

ACTION 1

Définir et évaluer le couplage entre cultures et élevage, une force pour accroître l'autonomie des fermes en intrants et améliorer l'efficacité des processus de production

ACTION 2

Constater le passé et préparer le futur : construire l'avenir de l'agriculture en situation d'incertitudes et de contraintes environnementales croissantes

ACTION 3

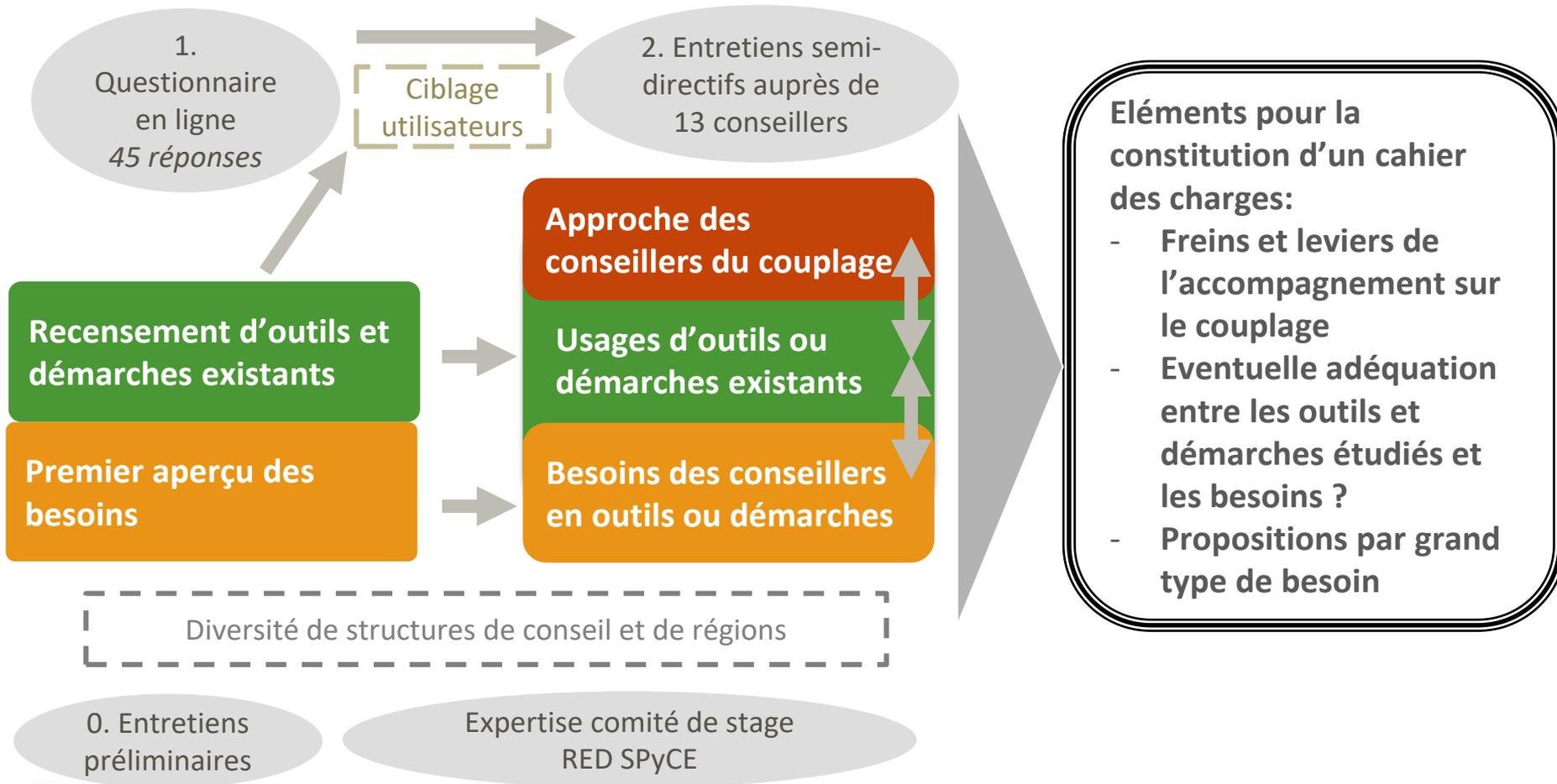
Renforcer l'appropriation des résultats par les conseillers, les éleveurs et les formateurs par la mise à disposition d'outils d'auto-diagnostic.
Valoriser et diffuser des résultats d'une PCE performante dans le conseil et l'enseignement

Tâche 3.1.1 Repérage d'actions préexistantes sur l'approche globale du conseil et du service en PCE

- Comprendre le contexte actuel du conseil en PCE
- Recenser les outils et démarches existantes
- Collecter les attentes des conseillers

Méthode

Recherche d'une diversité de situations de conseil et non de représentativité ni d'exhaustivité



Approche des conseillers 1/2

De la remise en question à la conviction

Le couplage entre cultures et élevage suscite un positionnement fort des conseillers enquêtés :

Le couplage comme source de « concurrences »

(1/13)

Conseiller stratégique : la question de l'impact sur le temps de travail

Le couplage un atout performance à démontrer

(4/13)

Conseillers élevage: « Peut-être que quand on aura bien étudié la question on découvrira qu'économiquement ce ne sera pas intéressant. Je ne l'espère pas mais en tous cas, sur le terrain les bénéfices ne se voient pas tant que ça . »

Le couplage une démarche de développement durable

(6/13)

Conseillers de différentes structures :

→ *Accroissement des performances*

→ *Levier de l'agro-écologie*

Approche des conseillers 2/2

Tous les types de conseillers sont confrontés au couplage, pour des motifs différents

Motifs de l'accompagnement

Contexte économique
(5/13)

Obligations
réglementaires
(2/13) ou aides (1/13)

Cahier des charges
(3/13)

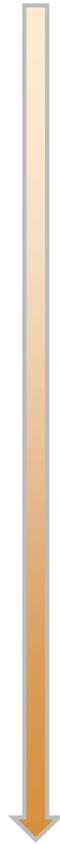
Convictions de la
structure (5/13)

Potentiel levier
d'amélioration des
performances

Sujet stratégique
« grands équilibres »
« cohérence système »
« lien au sol »

Niveau de conviction
du conseiller

→ Degré de prise en
compte du couplage
dans le conseil



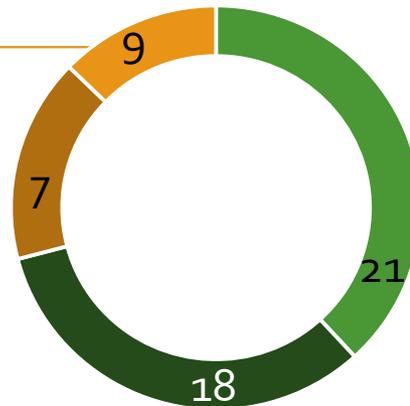
Outils et démarches recensés 1/8

Une grande diversité mais peu de répétitions

55 Outils et démarches recensés
pour 45 réponses au questionnaire

Démarches les plus citées

- Avec (3/45)
- PraiCos (3/45)
- Co-conception (3/45)
- Y voir Clair (2/45)
- SIEL (2/45)



- Outils génériques
- Outils personnels ou spécifiques à une structure
- Démarches personnelles ou spécifiques à une structure
- Démarches génériques

Outils les plus cités

- CouProd (5/45)
- Conversion à l'AB (4/45)
- Bilan fourrager (3/45)
- Grille du RAD (2/45)
- Opti'fourrages (2/45)
- Référentiel technico-éco (2/45)
- Winsilex (2/45)

Outils et démarches recensés 2/8

Classification (critères issus du RMT ERYTAGE)

		OBJET		
		Organisation Globale / Stratégie	Pratiques	Performances
FINALITE	Faire un état des lieux	AVEC Etudes conversion à l'AB + 12	Etudes conversion à l'AB + 2	Couprod Etudes conversion à l'AB + 5
	Proposer	AVEC Ateliers de co-conception + 6	Ateliers de co-conception + 5	1
	Simuler	Outil conversion AB Bilan fourrager Outil de simulation Inosys + 4	2	Outil conversion à l'AB + 2
	Piloter	1	Planning fourrager + 7	2
	Communiquer / former	3		Outil de simulation Inosys + 2
	Produire des références	Outil de simulation Inosys		Outil de simulation Inosys + 1

Outils et démarches recensés 3/8

Etude des cinq outils et méthodes les plus cités

CouProd

Finalité et objet : faire un état des lieux des performances économiques

Contexte d'utilisation : en quasi-totalité uniquement sur l'atelier lait, saisie en back-office, sorties utilisées lors de réunions de groupes

ATOUTS

- Méthodes de calcul homogènes et bien diffusées
- Outil facilement mobilisable en animation de groupe

LIMITES

- Les ateliers sont découplés dans l'outil
- Les résultats mettent souvent artificiellement les deux ateliers en concurrence
- Pas d'estimation de la valeur des flux internes

Voies d'amélioration proposées

- Ajout d'un module mettant en valeur les économies de gamme
- Ajout d'un module de calcul des cessions internes
- Association à des outils techniques (Opti-fourrages par exemple) dans le cadre d'une démarche plus complète

Outils et démarches recensés 4/8

Etude des cinq outils et méthodes les plus cités

La démarche stratégique AVEC

Finalité et objet : faire un état des lieux de la stratégie et des motivations de l'agriculteur, pour identifier et proposer des voies d'amélioration

Contexte d'utilisation : en accompagnement individuel

ATOUTS

- Méthode d'accompagnement formalisée qui permet la prise de recul
- Objectiver les contraintes et les risques

LIMITES

- Démarche chronophage, formation coûteuse
- Manque de reconnaissance et visibilité, peu de demandes des agriculteurs

Voies d'amélioration proposées

- Adapter la méthode aux spécificités de la PCE
- Formaliser les collaborations entre conseillers techniques et stratégie
- Former les conseillers techniques à l'approche stratégie
- Légitimer cette approche en communiquant auprès des agriculteurs

Outils et démarches recensés 5/8

Etude des cinq outils et méthodes les plus cités

La démarche de conversion à l'Agriculture Biologique

Finalité et objet : faire un état des lieux des pratiques, performances et de l'organisation de l'exploitation pour la situer par rapport au cahier des charges AB, puis, simuler le passage à l'AB sur 5 à 6 ans par une étude technico-économique

Contexte d'utilisation : en accompagnement individuel

ATOUTS

- Conception du système centrée sur le couplage
- Simulation technico-économique à moyen-terme

LIMITES

- Les aspects travail et compétences ne sont pas pris en compte
- La simulation n'identifie pas les performances liées au couplage
- Les outils sont spécifiques à chaque conseillers donc peu transférables

Voies d'amélioration proposées

- Intégrer des méthodes de questionnement et des repères sur les compétences nécessaires et la gestion du travail

Outils et démarches recensés 6/8

Etude des cinq outils et méthodes les plus cités

Les ateliers de co-conception

Finalité et objet : proposer un ensemble de pratiques et une nouvelle organisation de l'exploitation

Contexte d'utilisation : avec des groupes d'échanges ou lors de formations

ATOUTS

- Identification de solutions pour renforcer le couplage
- Approche globale qui prend en compte les motivations et les objectifs des agriculteurs
- Echanges entre pairs qui renforcent l'acceptabilité des propositions

LIMITES

- Le public cible doit être au préalable convaincu de l'intérêt du couplage

Voies d'amélioration proposées

- Avant l'atelier : discussions autour de références et d'études de cas pour convaincre
- Après l'atelier : simulation technico-économique de la solution proposée pour mettre en valeur les performances liées au couplage

Outils et démarches recensés 7/8

Etude des cinq outils et méthodes les plus cités

L'outil de simulation réseau d'élevage – ovins

Finalité et objet : simuler le fonctionnement d'une exploitation, pour produire des références et des supports de communication sur son organisation et ses performances

Contexte d'utilisation : par le conseiller en dehors de ses prestations

ATOUTS

- Simulation des performances technico-économiques liées à la présence d'un atelier ovin

LIMITES

- Mise en œuvre longue pour une communication générale

Voies d'amélioration proposées

- A coupler avec d'autres outils au sein d'une méthode

Outils et démarches recensés 8/8

Des usages à la formulation des besoins

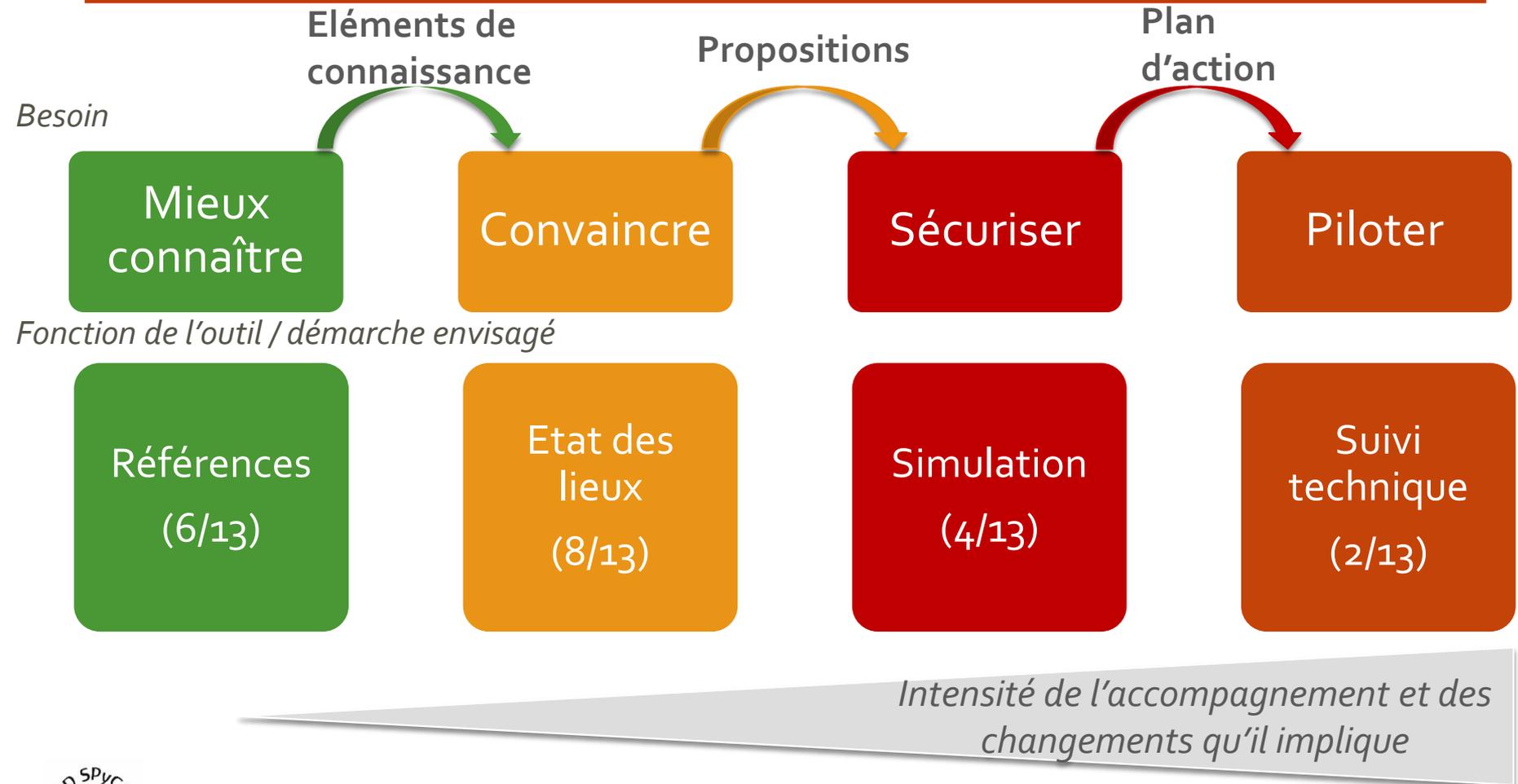
Outil / démarche mobilisés				
COUPROD	AVEC	Inosys	Co- conception	Conversion à l'AB
<p>Quels facteurs de performances associés au couplage ? Comment conforter l'intérêt de l'atelier lait?</p>			<p>MIEUX CONNAITRE</p>	
<p>Comment tenir compte de la stratégie de l'agriculteur sur les différents ateliers ?</p>	<p>Comment susciter une demande en accompagnement stratégique?</p>		<p>Quels arguments face à un public moins convaincu ?</p>	<p>CONVAINCRE et PROPOSER</p>
<p>SECURISER</p>			<p>Comment vérifier la cohérence des propositions?</p>	<p>Comment anticiper le facteur compétences?</p>
			<p>PILOTER</p>	<p>Comment accompagner des changements importants?</p>

Questions en suspens ...



Besoins des conseillers collectés 1/5

Des besoins liés par une progressivité de l'accompagnement



Besoins des conseillers collectés 2/5

Etablir des références

Objectif

Objets considérés

Outils envisagés par les conseillers

Contextes d'utilisation

Mieux connaître

Moyen

Disposer de références
(6/13)

Des systèmes réels performants
(4/6) ...

... et des indicateurs de couplages
(2/6)

Performances économiques
(4/6)

Changements de pratiques
(1/6)

Références locales

Plaquettes d'information/
Articles

Adaptation de la grille du RAD / de CouProd

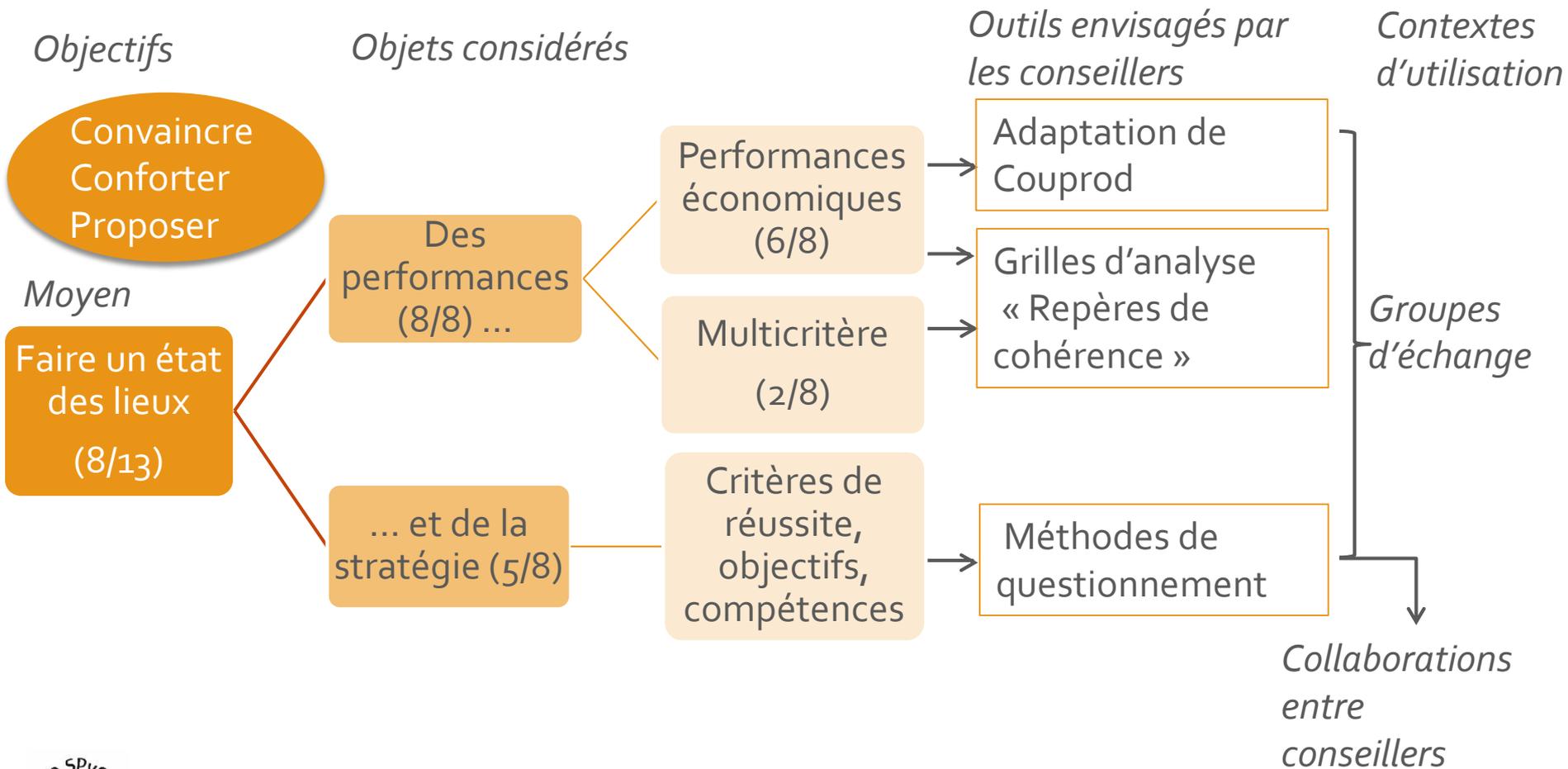
Au bureau
Ou
En interface avec les agriculteurs

Echanges entre conseillers



Besoins des conseillers collectés 3/5

Faire un état des lieux



Besoins des conseillers collectés 4/5

Simuler

Objectif

Objets considérés

*Outils envisagés
par les conseillers*

*Contextes
d'utilisation*

Sécuriser

Moyen

Simuler
(4/13)

Des propositions
de
changement

Amender et valider
le
dimensionnement
(3/4)

Anticiper les
impacts sur les
performances
(1/4)

Outil de
simulation « ex
nihilo »

Outil système
complémentaire
à CouProd

*En suivi
individuel
ou suite à
la co-
conception
dans un
groupe
d'échange*

Besoins des conseillers collectés 5/5

Réaliser un suivi technique

Objectif

Objets considérés

Outils envisagés
par les conseillers

Contextes
d'utilisation

Piloter le
changement

Moyen

Suivi
technique
(2/13)

Des pratiques

Accompagner la
mise en place
d'une pratique
(1/2)

Conseiller les
différentes étapes
du changement
(1/2)

Fiches
techniques/
références

Méthode
d'animation
individuelle

En suivi
individuel
(manque
de temps
financé
pour ce
type
d'accompa
gnement)

Vers un cahier des charges 1/4

Freins et leviers à l'accompagnement sur le couplage

Freins économiques

- 🔒 Conjuncture économique difficile, réduction du budget des structures de conseil

🔑 Limiter le nombre d'outils

Freins techniques

- 🔒 Sentiment de manque de connaissances

🔑 Echanges entre pairs

Conseillers
confrontés
au couplage



Freins organisationnels

- 🔒 Segmentation entre le conseil sur les cultures et l'élevage / entre technique et stratégie

🔑 Changement de positionnement

Freins sociologiques

- 🔒 Rôles attribués aux conseillers par les agriculteurs

🔑 Accompagnements croisés

Vers un cahier des charges 2/4

Positionnement des besoins identifiés dans la classification des outils et méthodes existants

		OBJET		
		Organisation Globale / Stratégie	Pratiques	Performances
FINALITE	Produire des références	Outil de simulation Inosys		Outil de simulation Inosys + 1
	Faire un état des lieux	AVEC Etudes conversion à l'AB + 12	Etudes conversion à l'AB + 2	Couprod Etudes conversion à l'AB + 5
	Proposer	AVEC Ateliers de co-conception + 6	Ateliers de co-conception + 5	1
	Simuler	Outil conversion AB Bilan fourrager Outil de simulation Inosys + 4	2	Outil conversion à l'AB + 2
	Piloter	1	Planning fourrager + 7	2
	Communiquer / former	3		Outil de simulation Inosys + 2

Vers un cahier des charges 3/4

Adéquation entre les outils et démarches existants et les besoins

Pour dresser un premier bilan de l'adéquation entre les besoins et l'existant :

- Pas d'outil rêvé ...
- ... mais une multitude d'outils qui répondent partiellement aux besoins exprimés et dans lesquels les conseillers peuvent piocher
 - Trop d'outils disponibles pour pouvoir être tous maîtrisés par les conseillers
 - L'étude plus approfondie de 5 outils/méthodes montre que les outils disponibles restent imparfaits
 - Pour les outils/démarches non étudiés, comment évaluer leur correspondance aux besoins?
- Des types d'outils non exprimés dans les besoins (notamment sur les pratiques) : un biais de l'étude ou une absence de besoin?
- Un besoin de priorisation des besoins, par une confrontation avec les besoins des agriculteurs?

Encore beaucoup de questions à traiter avant de pouvoir aboutir à un cahier des charges



Vers un cahier des charges 4/4

Propositions par grands types de besoins

	Mobiliser l'existant	Nouvel outil ou démarche	Cible	Contexte d'utilisation	Conditions de réussite
MIEUX CONNAÎTRE <i>Références</i>	Valoriser les réseaux Formaliser les échanges entre pairs	Plate forme WEB	Segmenter selon contextes de PCE	Backoffice	Approche homogène dans la caractérisation du couplage Résultats de l'axe 1
CONVAINCRE PROPOSER <i>Etat des lieux</i>	Amender CouProd Méthode Decelait	Méthodes de questionnement stratégique pour la PCE	Segmenter selon contextes de PCE	Groupes et suivis individuels	Consultation des conseillers dans le choix indicateurs Orientation stratégique des structures de conseil
SECURISER <i>Simulation</i>	Homogénéiser les outils AB Simulbox Orphée	Créer un outil de simulation « ex-nihilo »	Elargir la cible des outils existants	Individuel ou groupes => niveau de précision	

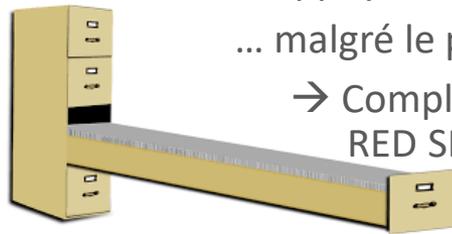
Conclusions et perspectives

Vers un cahier des charges unique?

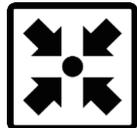
Dans une perspective de créer un cahier des charges pour un nouvel outil:



- Un outil ne peut que proposer des solutions aux freins techniques...
... mais garder en tête les freins sociologiques, organisationnels et conjoncturels



- En s'appuyant sur les solutions existantes...
... malgré le peu d'adéquations recensées
→ Compléter le recensement lors de groupes de travail (RMT SPyCE, Casdar RED SPyCE)



- En ciblant un type de besoin...
... en gardant en tête les objectifs du Casdar
→ Sélectionner et étoffer les propositions lors des groupes de travail (RMT Spyce, Casdar RED SPyCE)

Merci de votre attention

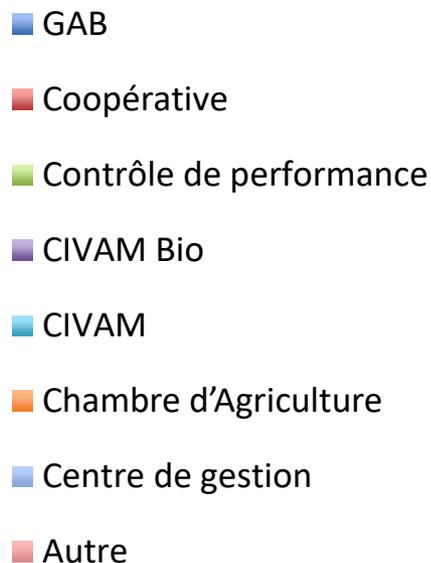


Photographie © Carine Czeriba/ AgroTransfert RT

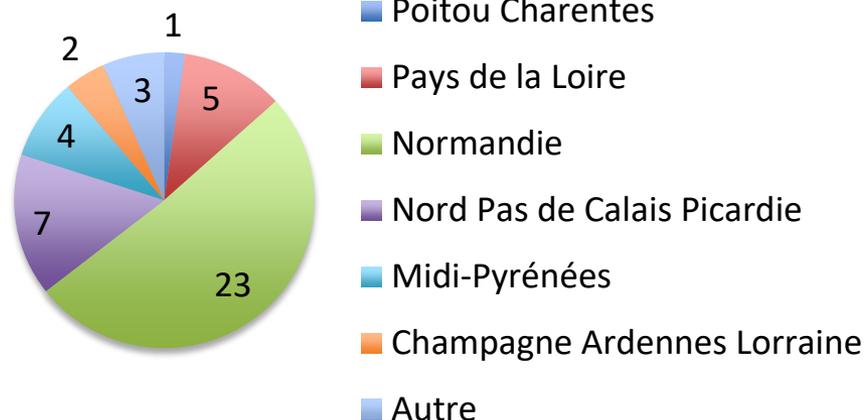
Echantillon obtenu par l'enquête en ligne

(QtR)

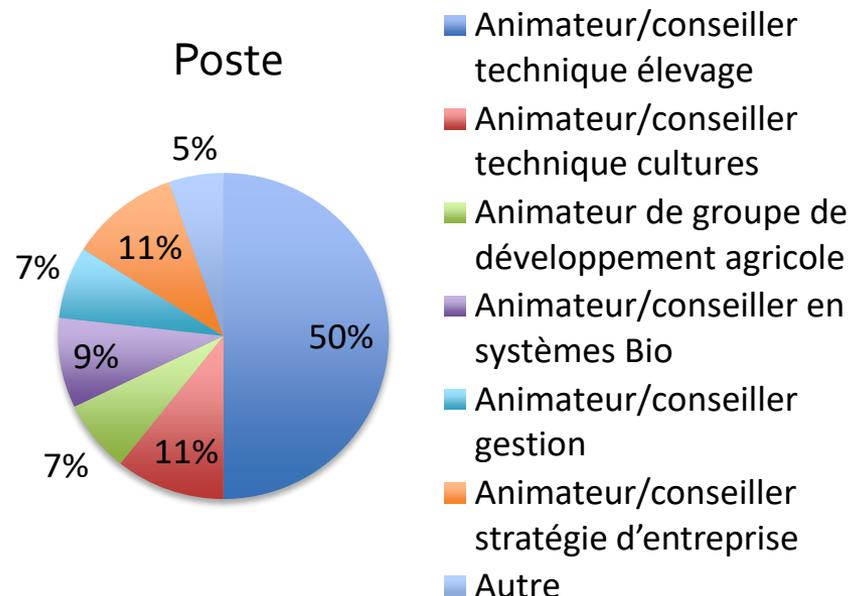
Structure de conseil



Région



Poste



45 réponses

**Profil majoritaire:
Conseiller élevage de Chambre
d'agriculture, en Normandie**

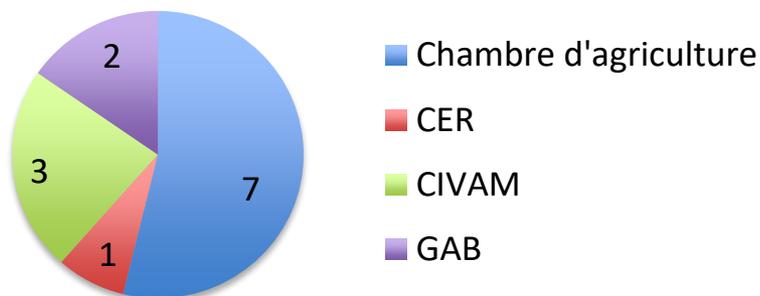
Echantillon constitué pour les entretiens

(Ent)

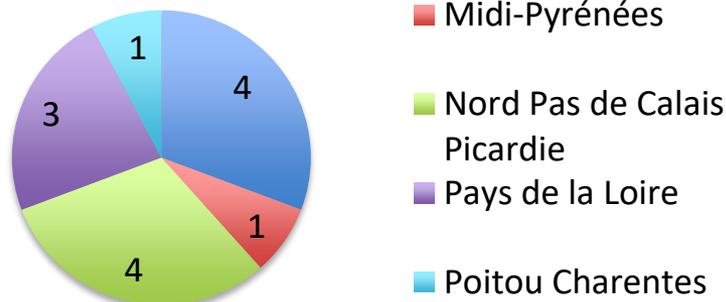
5 outils et démarches sélectionnés suite à l'enquête en ligne

Utilisateurs identifiés :

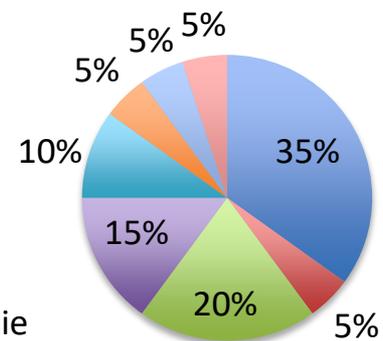
Structure de conseil



Région



Poste



- Elevage
- Environnement-réglementation
- AB
- Entreprise - stratégie
- Développement agricole
- Gestion