



Coût de production, prix de revient d'un litre de lait: méthode de calcul, repères, utilisation auprès des éleveurs

Nicole BOSSIS



Bordeaux (26) - 5 et 6 avril 2011

Pourquoi une méthode "coût de production" ?

Une notion remise sur le "devant" de la scène
(quelles que soient les filières herbivores)

CONTEXTE

- **Volatilité" des conjonctures de prix**
 - hausse des intrants
 - instabilité des marchés
- **Evolution des aides**
 - vers une baisse globale
 - nature différente
- **Mondialisation des échanges**
 - prix
 - définition des politiques

ATTENTES

Connaître la compétitivité des productions



- **Pour les décideurs**
 - quelles politiques de soutien ?
- **Pour les filières**
 - quels niveaux de prix ?
 - quels accords commerciaux ?
- **Pour les éleveurs (et conseillers)**
 - situer leurs "coûts" et marges de progrès
 - améliorer leur coût de production

L'approche "coût de production"

Les difficultés à surmonter ...

1. Définir des indicateurs **pertinents** avec un **vocabulaire clarifié**
2. Harmoniser les conventions de calculs
 1. entre filières,
 2. entre pays ...
3. Pour les systèmes diversifiés,
 1. définir des "clés" de répartitions pour les charges "non affectables" entre les différentes productions
4. Arrêter des choix méthodologiques qui, de toute façon, peuvent être "critiquables" (autant de "pour" que de "contre").



Points-clés de la méthode proposée par l'Institut de l'Élevage

Contour de l'atelier	Reproductrices + renouvellement Notion de « coût de production ATELIER »
Contour des surfaces	Toutes celles qui servent à l'alimentation du troupeau considéré [y compris les cultures intra-consommées]
Répartition des charges et produits non affectés	Un jeu de clés de répartition par atelier élaboré par analyse statistique des données 2007-2008 des Réseaux d'élevage
Regroupement des charges	Trois niveaux : charges courantes, amortissements et charges supplémentives
Rémunération du capital propre	Coût « d'opportunité » : terres en propriété + capital apporté par les exploitants
Rémunération du travail exploitant	Coût « d'opportunité » : base forfaitaire de 1.5 SMIC par UMO exploitant , ajustable selon les objectifs de l'exploitant

Des clés pour répartir les charges et produits non affectables

- **Un jeu de coefficients ...**
pour ventiler les charges et les produits non affectables
entre les différents ateliers présents sur l'exploitation
obtenu par traitement statistique des données 2007 et
2008 de 1900 exploitations des Réseaux d'élevage (toutes
filières herbivores)
- **Principaux postes de charges non affectables :**
 - Mécanisation** [Carburants, travaux par tiers, amortissements, ...]
 - Bâtiments** [Entretien, eau, gaz, électricité, amortissements, ...]
 - Frais financiers** [Intérêts des emprunts (hors foncier), FFCT]
 - Frais généraux** [Frais de gestion, assurances, impôts et taxes, ...]
 - Main-d'œuvre** [Exploitants et salariés]



Clés de répartition des charges entre ateliers

	Mécanisation	Bâtiments	Capital	Frais généraux	Main d'œuvre
UGB BL plaine	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
UGB BL montagne	1.0	1.2	1.1	1.1	1.5
UGB BL transformation	1.6	1.7	1.1	1.4	1.6
UGB BL avec robot	1.0	1.0	1.0	1.0	0.7
UGB caprins plaine	1.0	0.9	0.8	1.2	1.6
UGB caprins montagne	1.4	1.5	1.5	1.3	2.0
UGB caprins avec transformation	1.9	1.8	1.4	3.1	4.8
UGB OL avec transformation	2.1	2.1	1.1	1.7	3.3
UGB OL	1.4	0.8	1.1	1.1	1.5
UGB BV naisseur plaine	0.4	0.4	0.7	0.6	0.5
UGB BV naisseur montagne	0.5	0.4	0.9	0.7	0.8
UGB BV NE plaine	0.6	0.4	0.8	0.6	0.5
UGB BV NE montagne	0.9	0.5	0.9	0.7	0.7
UGB BV JB à partir de veaux	0.8	0.3	0.5	0.9	0.2
UGB BV JB à partir de broutards	0.5	0.4	0.8	0.6	0.2
UGB BV Bœufs laitiers	0.2	0.2	0.5	0.7	0.3
UGB OV fourragers	0.5	0.3	0.4	0.7	0.7
UGB OV herbagers	0.5	0.3	0.4	0.7	0.7
UGB OV pastoraux mineurs	0.6	0.4	0.6	0.8	1.0
UGB OV pastoraux majeurs	0.3	0.2	0.3	0.6	0.6
UGB chevaux de trait	0.6	0.4	1.1	1.6	1.9
UGB autres équidés	1.1	1.2	1.7	2.5	2.5
Ha Grandes cultures plaine	0.2	0.2	0.5	0.7	0.4
Ha Grandes cultures montagne	1.5	0.1	0.4	0.2	0.2
Ha cultures pérennes	3.8	1.1	1.0	3.6	3.9
Ha cultures spéciales	1.8	0.1	0.1	1.3	1.4
Ha maïs four. plaine	1.0				
Ha maïs four. montagne	0.5				

Un jeu de coefficients complet pour les systèmes d'élevage



	Mécanisation
UGB plaine	1.0
UGB BL montagne	1.3
UGB BL transformation	1.6
UGB BL avec robot	1.0
UGB caprins plaine	1.0
UGB caprins montagne	1.4
UGB caprins avec transformation	1.9
UGB OL avec transformation	2.1
UGB OL	1.4
UGB BV naisseur plaine	0.6
UGB BV naisseur montagne	0.9
UGB BV NE plaine	0.6
UGB BV NE montagne	0.9
UGB BV JB à partir de veaux	0.8
UGB BV JB à partir de broutards	0.5
UGB BV bœufs laitiers	0.2
UGB OV fourragers	0.5
UGB OV herbagers	0.5
UGB OV pastoraux mineurs	0.6
UGB OV pastoraux majeurs	0.3
UGB chevaux de trait	0.6
UGB autres équidés	1.4
Ha Grandes cultures plaine	1.0
Ha Grandes cultures montagne	1.3
Ha cultures pérennes	3.8
Ha cultures spéciales	1.8
Ha maïs four. Plaine	1.0
Ha maïs four. montagne	0.5

Exemple d'affectation : la mécanisation Système de plaine Caprins lait + cultures

	Unités	Coefficients pondération	Unités pondérées	
Cultures vendues	175 ha	0.99	173.	} 77 %
Céréales intra-conso	8 ha	0.99	7.9	
Cultures fourragères	4 ha	1.03	4.1	} 23 %
UGB caprins	48UGB	1.01	48.5	
Total			233.8	

■ Charge globale : 114 393 €

- dont cultures vendues 77% 88 654 €
- dont élevage CAP 23% 25 739 €

Les indicateurs retenus



Approche comptable

Coût de production

- hors charges supplétives
- total (y compris charges supplétives)

Prix de revient pour "N" SMIC



Approche trésorerie

Coût de fonctionnement

(prise en compte des annuités et non plus des amortissements)

Prix de "fonctionnement" pour "N" SMIC

Comparer le niveau de chacun des postes de coûts avec une référence adaptée

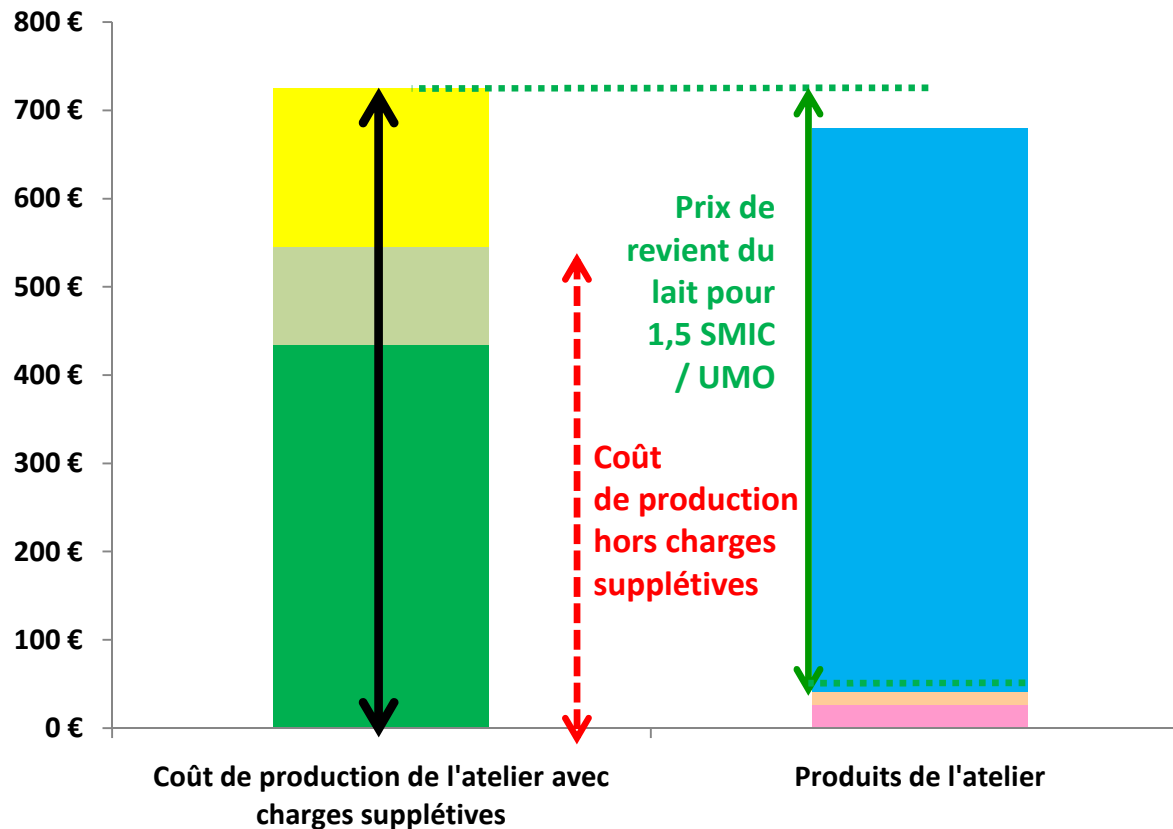
Evaluer le prix de vente du litre de lait, **indépendamment du niveau d'autofinancement et de propriété de mes moyens de production**

Evaluer le prix de vente Du litre de lait

en tenant compte des besoins d'autofinancement et de prélèvement privé (sans rémunération du capital)

L'approche comptable : Prix de revient

Exemple fictif pour les caprins laitiers
Unité = € / 1000 litres de lait commercialisés



Charges

- **Charges supplémentives :**
rémunération du **capital** foncier et financier et du **travail exploitant** consacré à l'atelier calculée sur la base de 1.5 SMIC par UMO
- **Amortissements**
- **Charges courantes**

Produits

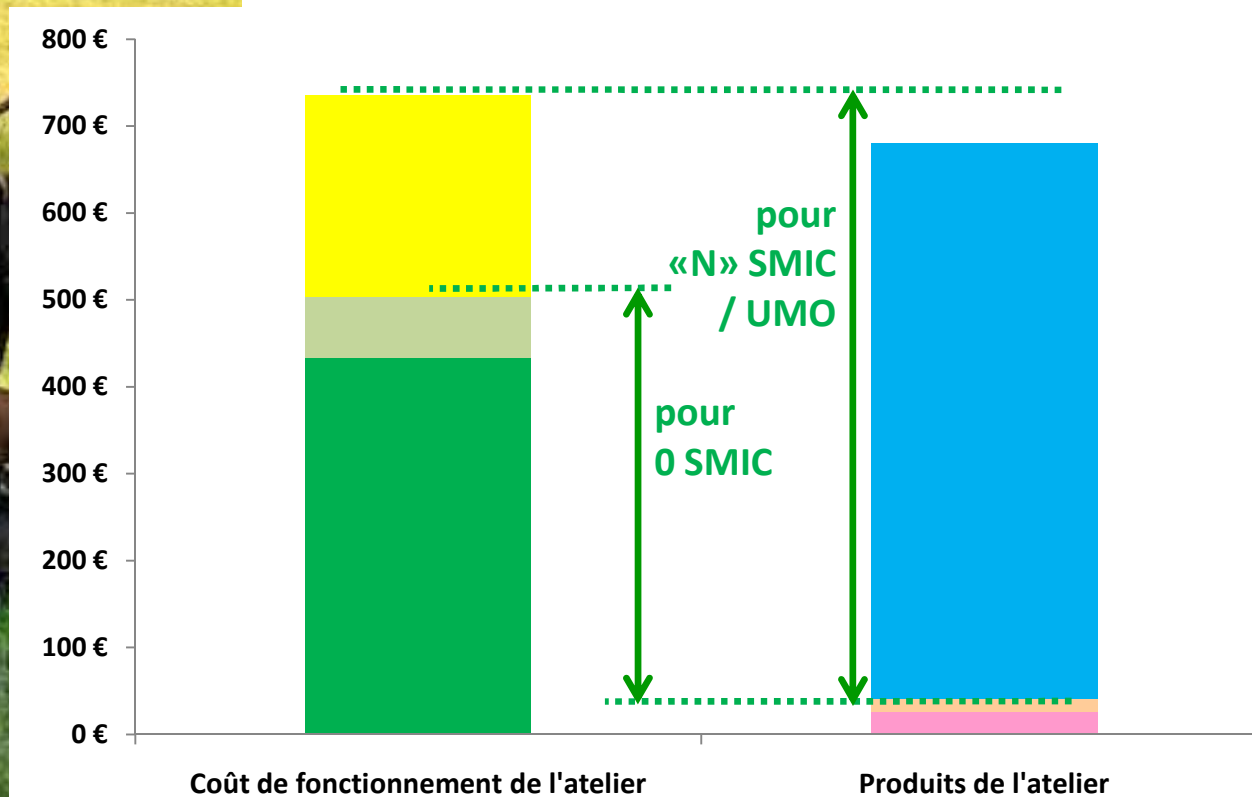
- **Prix de vente** du produit principal
- **Produits joints** de l'atelier
- **Aides** (couplées et non couplées)



L'approche trésorerie : Prix de fonctionnement

Différences avec l'approche « comptable » :

- > Pas de prise en compte de la rémunération des capitaux propres et du foncier
- > Remplacement des amortissements par le remboursement en capital des annuités



Exemple fictif pour les caprins laitiers
Unité = € / 1000 litres de lait commercialisés

Charges

- Besoin de Revenu Disponible** pour l'autofinancement, les charges sociales exploitant (MSA), et pour les prélèvements privés calculé sur la base de N SMIC / UMO
- Capital d'emprunt remboursé**
- Charges courantes**

Produits

- Prix de vente** du produit principal
- Produits joints** de l'atelier
- Aides** (couplées et non couplées)



Ranger les charges par thème pour mieux cerner les marges de progrès

Charges	Contenu
Approvisionnement des animaux	Concentrés, déshydratés et minéraux Poudre de lait Achats de fourrages
Approvisionnements des surfaces	Engrais et amendements Semences Autres charges végétales
Frais d'élevage	Frais véto Autres frais d'élevage
Mécanisation	Travaux par tiers Carburants et lubrifiants Entretien du matériel Achat petit matériel et divers matériel Amortissements matériel
Bâtiments	Eau, électricité, gaz Entretien du bâtiment Amortissements bâtiments
Frais divers de gestion	
Foncier et Capital	Fermage et frais du foncier Frais financiers Rémunération terres en propriété Rémunération du capital
Travail	Salaires et charges salariales Rémunération forfaitaire du travail exploitant



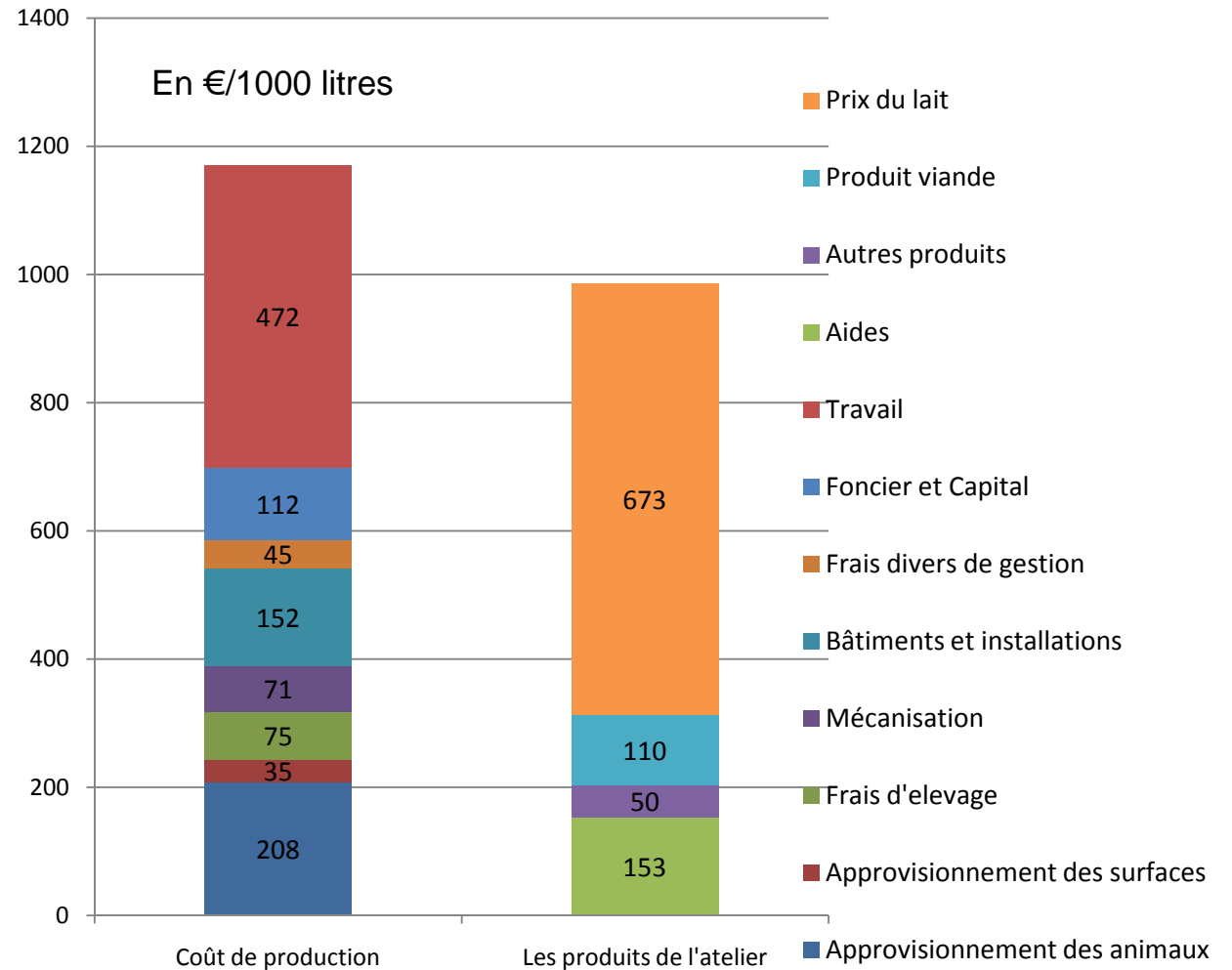
Un exemple en élevage laitier caprin : 2 UMO, 33 ha SAU dont 29 ha SFP, 106 chèvres, 97 288 litres

Coût de production hors charges supplétives :
667 € / 1000 litres de lait vendus

Coût de production total :
1 170 € / 1000 litres de lait vendus

Rémunération réelle du travail :
271 € / 1000 litres de lait vendus
soit 0.89 SMIC / UMO exploitant

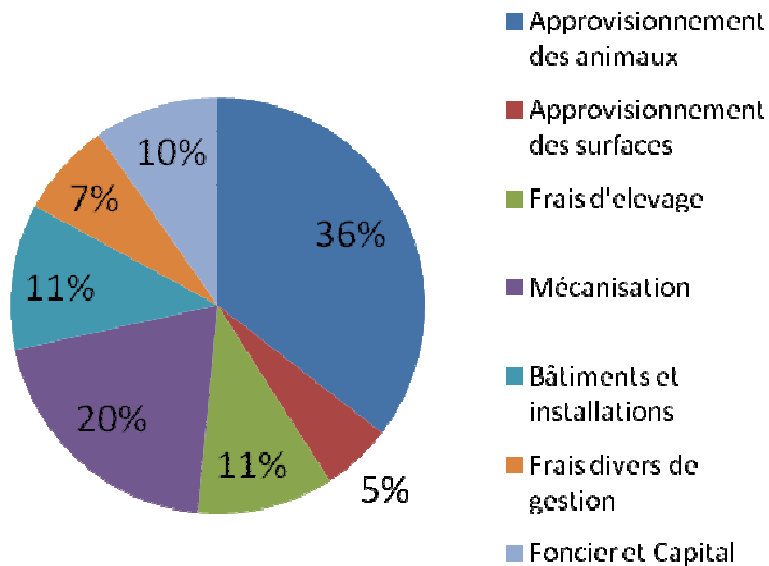
Prix de revient pour 1.5 SMIC / UMO :
857 € / 1000 litres de lait vendus





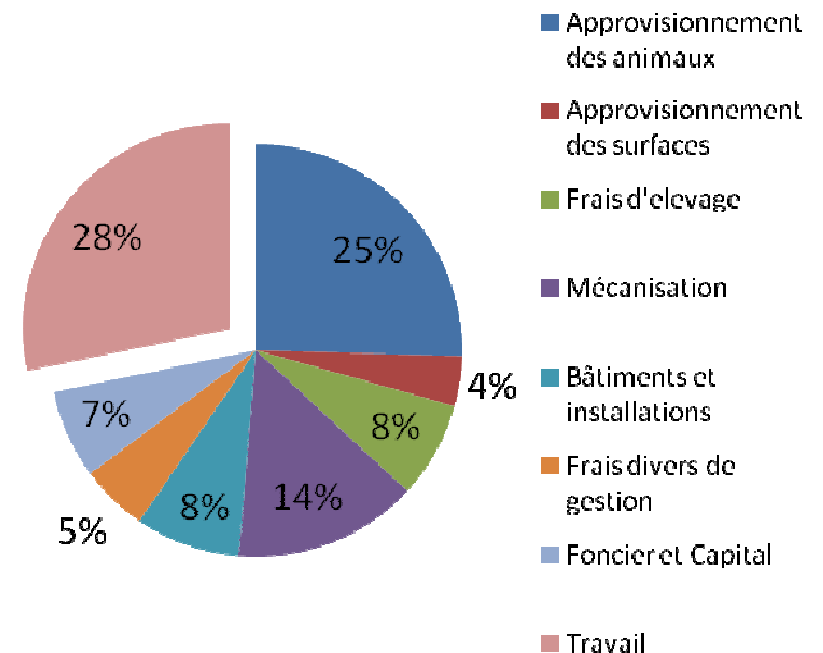
Premiers résultats en élevages laitiers

Structure du coût de production du lait en élevage laitier



Le poste « alimentation », c'est 41% du coût de production

Le poste « travail », c'est 28% du coût de production



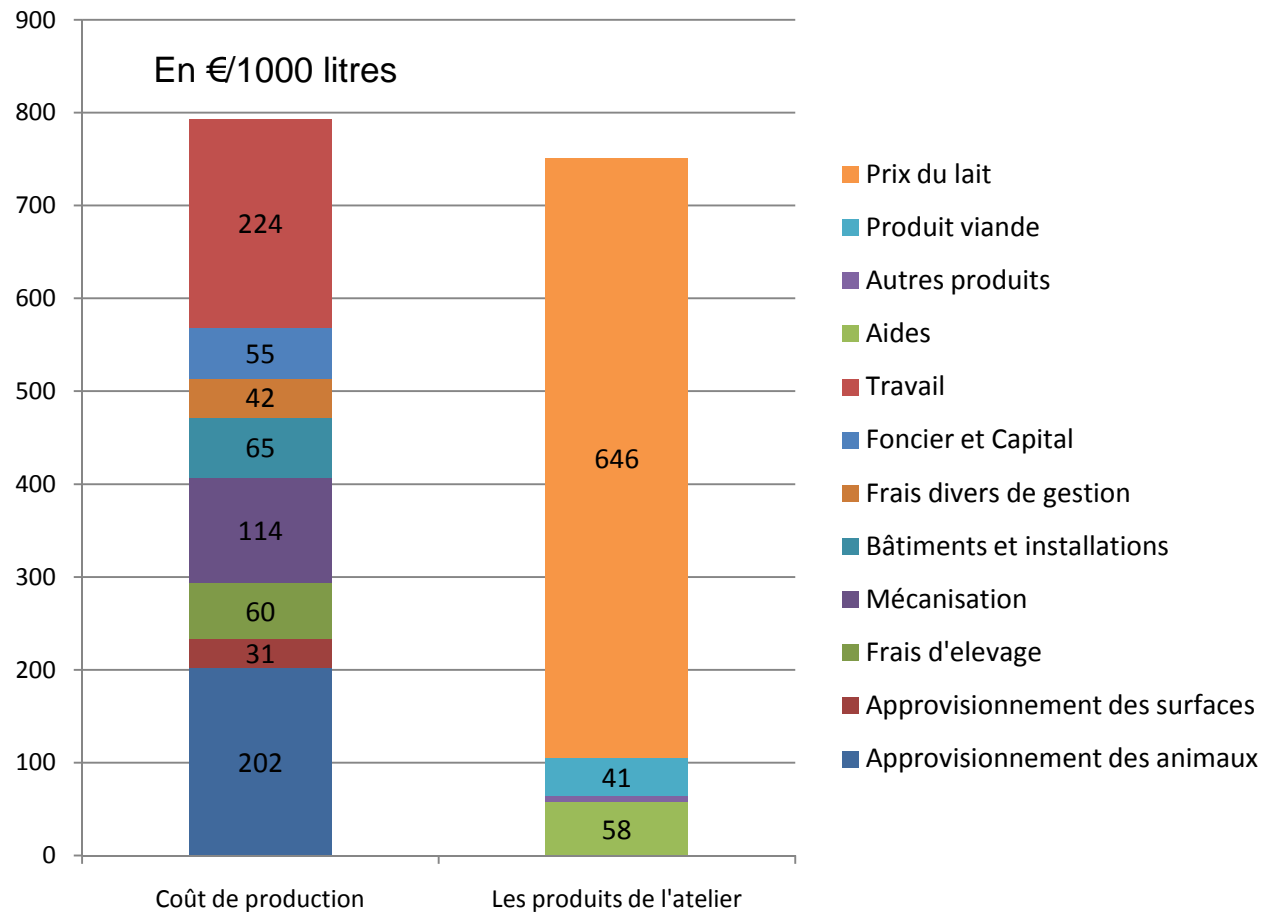


L'élevage laitier caprin « moyen »: 1.7 UMO dont 0.2 UMO salariée, 260 chèvres, 216 000 litres

Coût de production hors charges supplétives : 578 € / 1000 litres de lait vendus

Coût de production total : 793 € / 1000 litres de lait vendus

Rémunération réelle du travail : 158 € / 1000 litres de lait vendus soit 1.6 SMIC / UMO exploitant



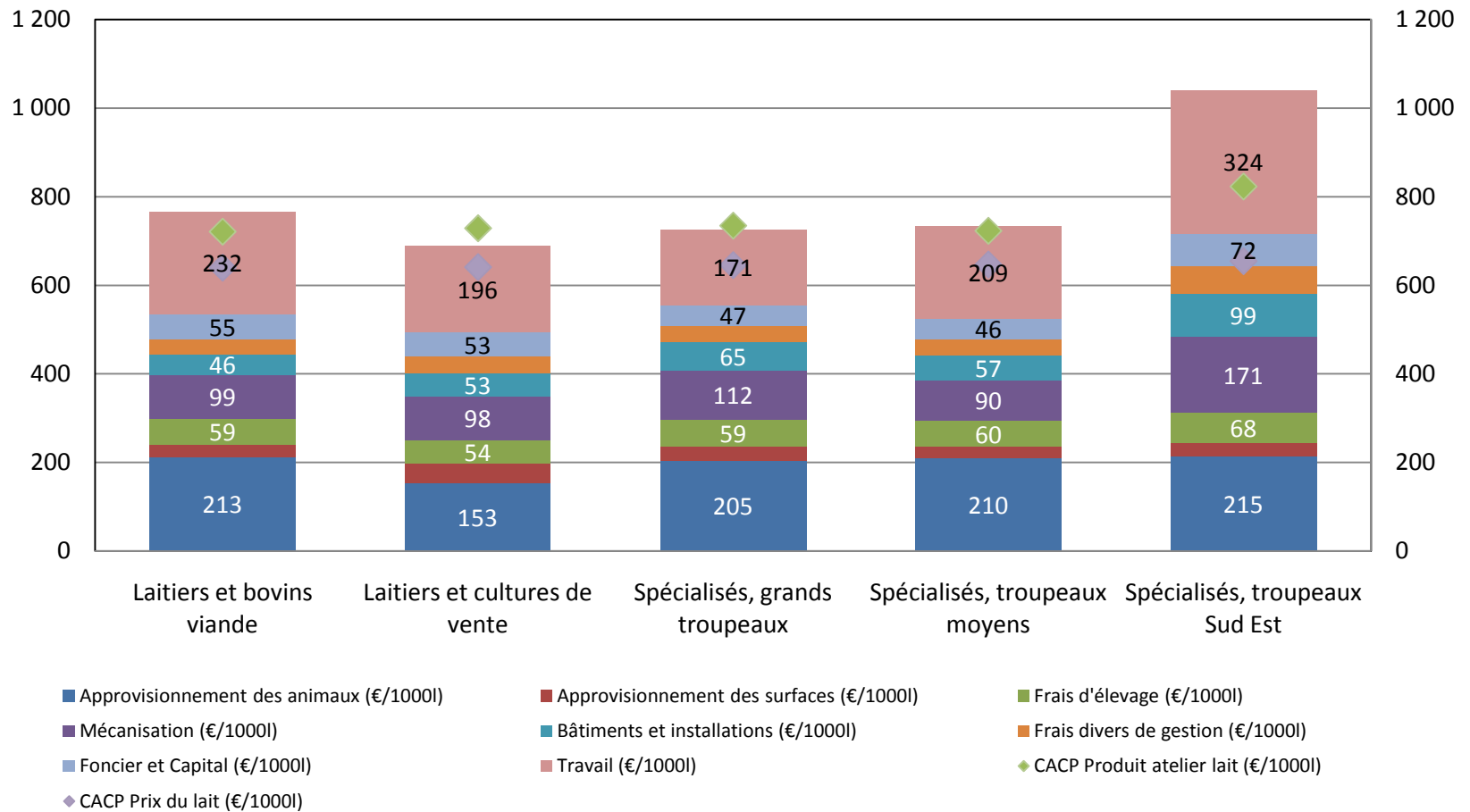


Coût de production des systèmes laitiers

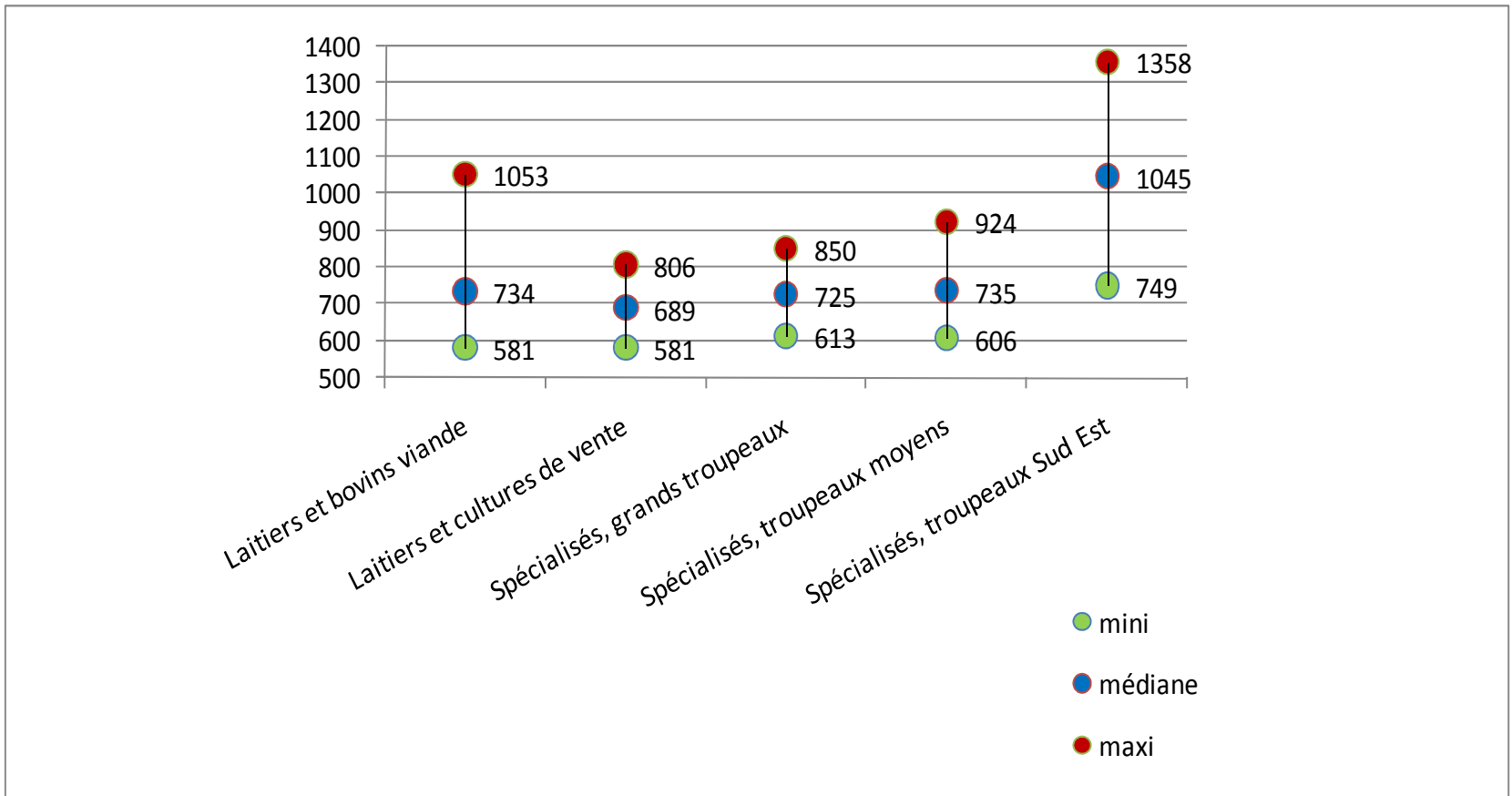
En €/1000 litres	Laitiers et bovins viande	Laitiers et cultures de vente	Spécialisés, grands troupeaux	Spécialisés, troupeaux moyens	Spécialisés, troupeaux Sud Est
Coût de production hors charges supplétives	534	511	582	529	705
Coût de production total	766	689	725	735	1 039
Produit de l'atelier laitier	721	729	735	723	823
Prix du lait	640	641	646	647	655
Rémunération permise	171	208	143	183	86
Lait par UMO	125 900	145 900	161 000	128 400	87 900
Soit en nb SMIC par UMO	1.7	2.0	1.9	1.6	0.4

Coût de production des systèmes laitiers

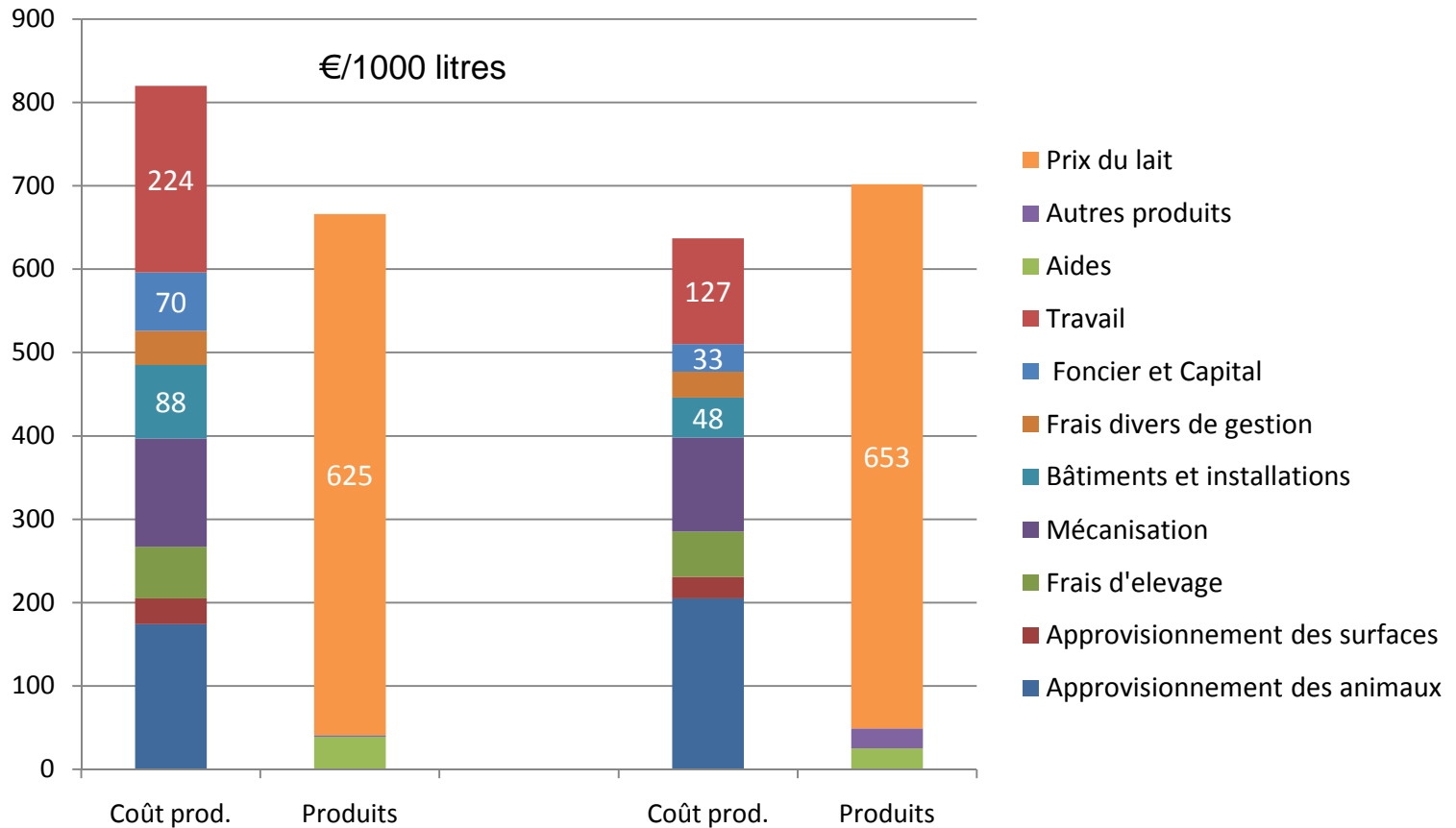
Coût de production total en systèmes laitiers



Variabilité des coûts de production



Variabilité des coûts de production, grands troupeaux laitiers



Les moins efficaces

0.4 SMIC/UMO

365 chèvres

160 chèvres/UMO

777 litres/ chèvre

125 000 litres/UMO

Les plus efficaces

3.5 SMIC/UMO

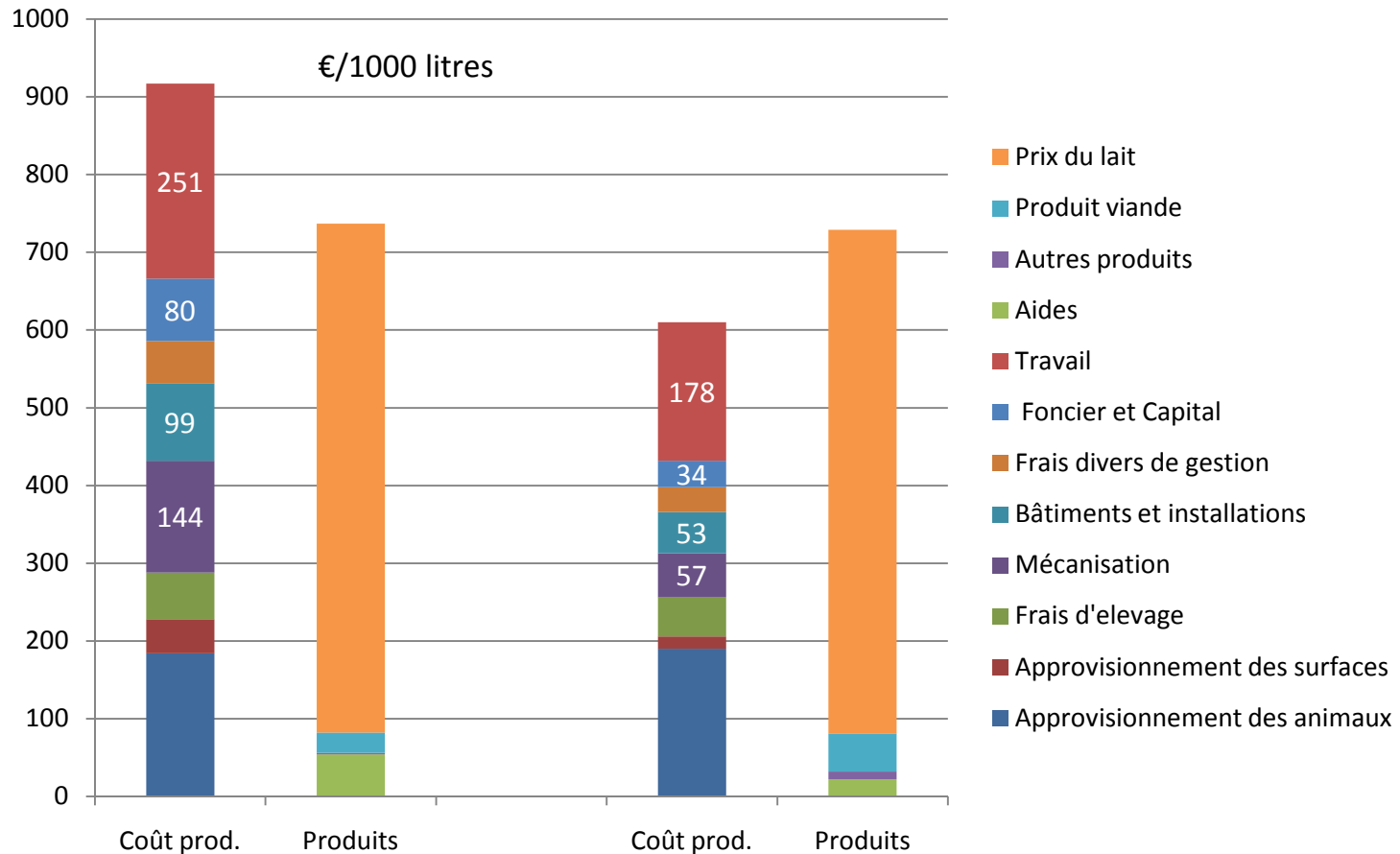
372 chèvres

219 chèvres/UMO

1016 litres/chèvre

217 000 litres/UMO

Variabilité des coûts de production, troupeaux laitiers moyens



Les moins efficaces

0.3 SMIC/UMO

191 chèvres

144 chèvres/UMO

780 litres/ chèvre

107 000 litres/UMO

Les plus efficaces

2.8 SMIC/UMO

213 chèvre

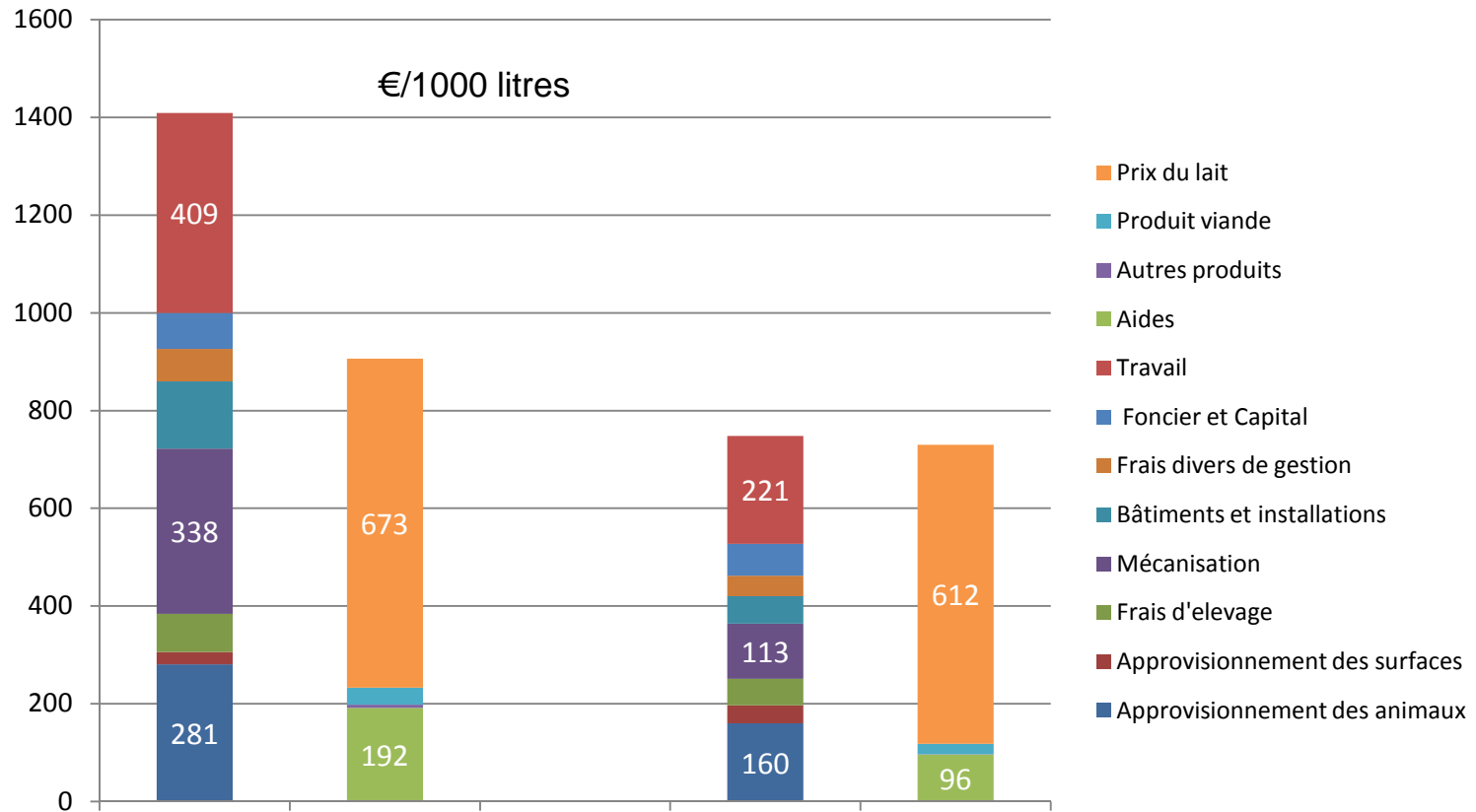
164 chèvres/UMO

915 litres/chèvre

148 000 litres/UMO



Variabilité des coûts de production, troupeaux Sud Est



Coût prod. Produits
Les moins efficaces

-0.9 SMIC/UMO

160 chèvres

106 chèvres/UMO

570 litres/ chèvre

60 000 litres/UMO

Coût prod. Produits
Les plus efficaces

1.4 SMIC/UMO

191 chèvres

169 chèvres/UMO

725 litres/chèvre

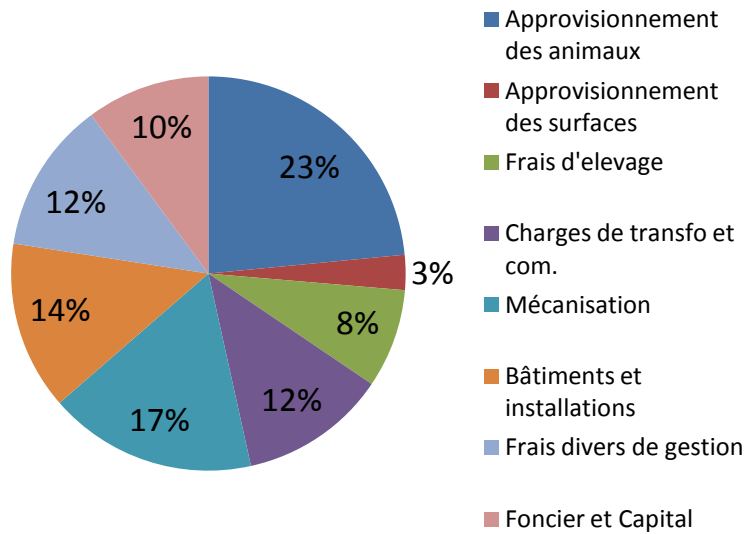
126 000 litres/UMO



Premiers résultats en élevages fromagers fermiers

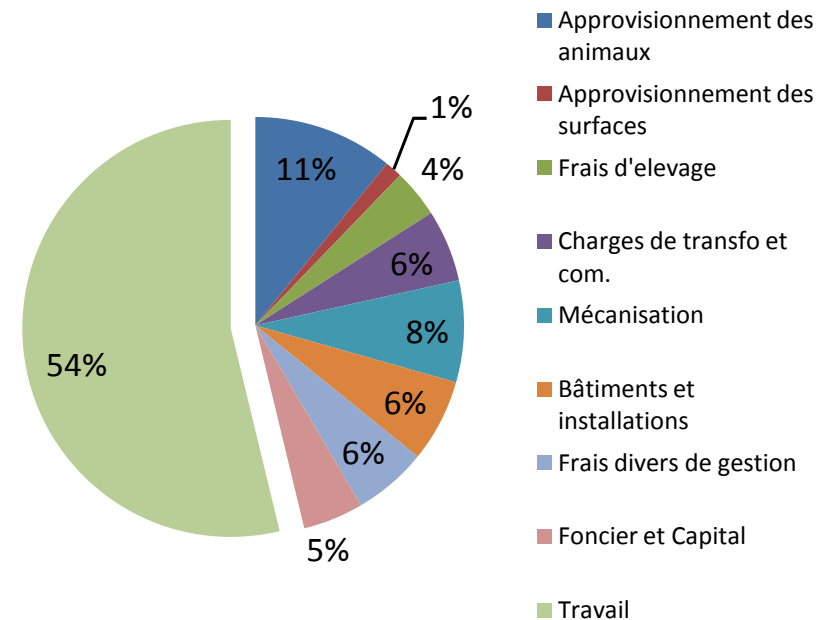
Attention: Méthode de calcul en cours d'élaboration

Structure du coût de production du lait en élevage fromager fermier



Le poste « travail », c'est 54% du coût de production

Le poste « alimentation », c'est 26% du coût de production





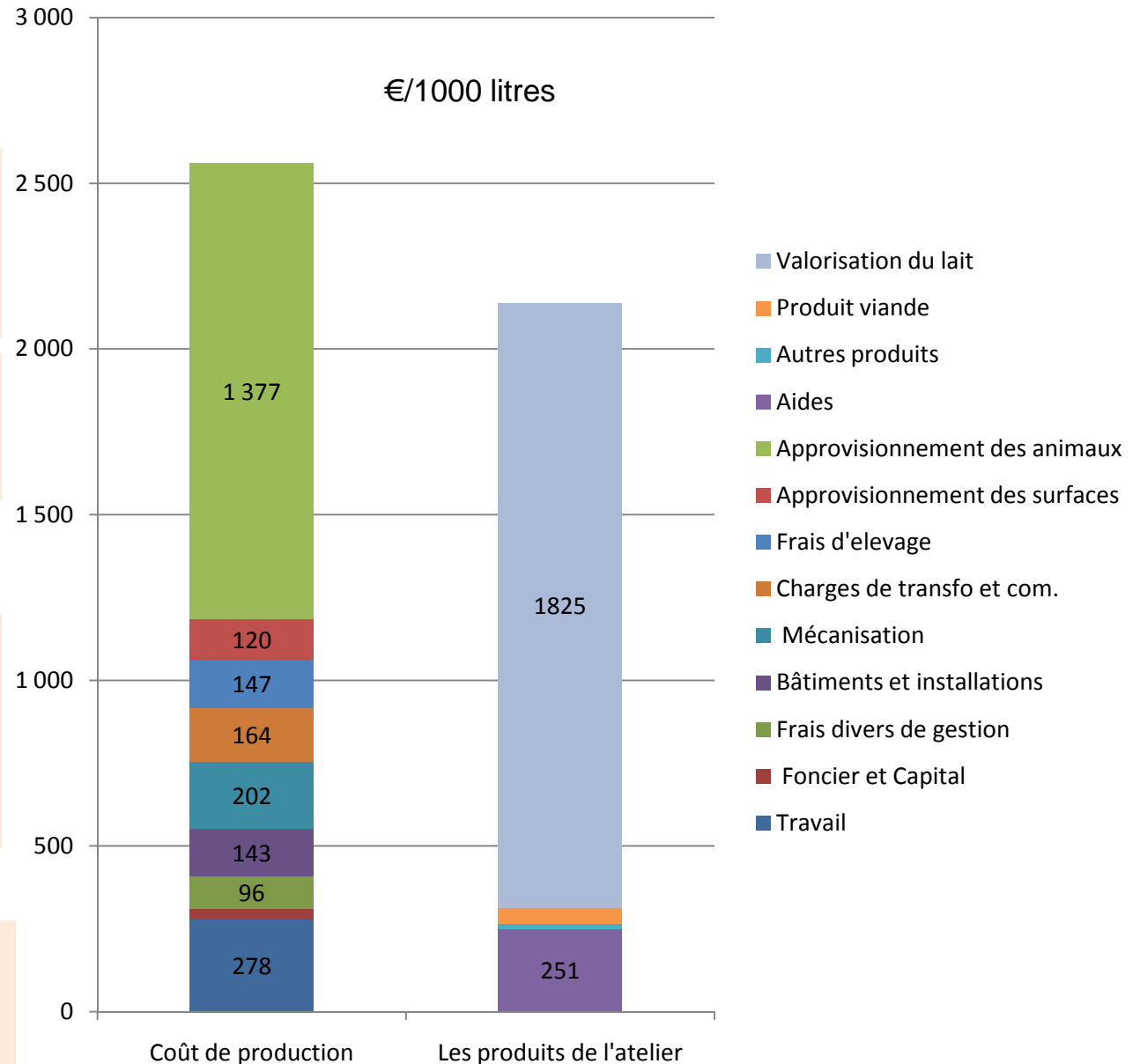
L'élevage fromager fermier moyen « moyen »: 2.5 UMO dont 0.7 UMO salariée, 112 chèvres, 72 900 litres transformés

Coût de production hors charges supplétives : 1 297 € / 1000 litres de lait vendus

Coût de production total : 2 560 € / 1000 litres de lait vendus

Rémunération réelle du travail : 786 € / 1000 litres de lait vendus soit 1.3 SMIC / UMO exploitant

Prix de revient pour 1.5 SMIC / UMO : 2 248 € / 1000 litres de lait





Coût de production des systèmes fromagers fermiers

En €/1000 litres	Grands troupeaux	Circuits courts Sud Méditerranée	Circuits courts autres régions	Vente à l'affineur
Coût de production hors charges supplétives	1 251	1 453	1 099	856
Coût de production total	1 526	3 152	2 254	1 143
Produit de l'atelier laitier	1 577	2 512	1 859	1 287
Prix du lait	1 490	2 068	1 650	1 223
Rémunération permise	315	986	710	422
Lait par UMO	43 800	15 800	26 100	59 900
Soit en nb SMIC par UMO	1.8 -0.6 à 4	1 -0.7 à 2.2	1.2 0.5 à 4.4	2.6 0.2 à 4.7





Conclusion

Des écarts de coût à creuser

- Un gros effet « **Productivité de la main d'œuvre** » qui masque souvent les autres facteurs,
- Un impact fort du **lait par chèvre**,
- Et bien sûr des choses à creuser autour des **charges courantes ...**
- ... et des **stratégies d'investissement**
- La méthode reste à adapter pour les fromagers, approche globale et/ou approche « **élevage** » + approche « **transformation** »



Premières utilisations auprès des éleveurs....