



Le conseil autour de l'économie

Démarches, outils et référentiels

Christine GUINAMARD et Nicole BOSSIS

www.idele.fr

5^{èmes} Journées Techniques Caprines – 31 mars et 1^{er} avril 2015

FNEC
Fédération Nationale
des Éleveurs de Chèvres



Les objectifs de l'atelier

- Objectifs de l'atelier : partager ce qui existe, l'améliorer et repérer ce qui reste à mettre au point

Concernant les démarches et outils de conseils et les référentiels

Envoi d'un questionnaire aux inscrits



Les attentes des participants

► Concernant les outils,

- Avoir une vue globale de l'existant,
- Avantages/inconvénients de chaque outil,
- Organisation de la collecte des données

BTE/GTE
COUPROD

► Concernant les références,

- Avoir des grands ratios,
- Avoir des repères par poste
- Avantages/inconvénients de chaque outil

► Concernant la valorisation,

- Quel cheminement?,
- Comment motiver les éleveurs/chiffres?,
- Quel rendu individuel?,
- Des témoignages/travail en groupe



En particulier chez
les fromagers

Concernant les outils

- ▶ Des outils annuels, mensuels,
- ▶ Des outils nationaux, des outils propres à chaque structure,
- ▶ Les diagnostics de type « Y voir clair », « Bien vivre du lait de chèvre »...,
- ▶ Les suivis « concentrés,
- ▶ Les outils d'appui technique de type BTE/GTE,
- ▶ La méthode Coût de production,
- ▶ Et aussi l'étude prévisionnelle, la gestion de la trésorerie..

BTE-GTE caprin

| Ce que peut faire l'outil | Ce que ne fait pas l'outil |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Calcul d'une marge brute de l'atelier caprin | Pas (encore) de possibilité de comparaison à un référentiel |
| Fait un lien entre les données économiques et les données techniques | Pas de prise en compte des charges de structure |

Le logiciel COUPROD

| Ce que peut faire l'outil | Ce que ne fait pas l'outil |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Calculer un coût de production même dans les exploitations avec plusieurs ateliers</p> <p>Permet une analyse poste par poste, analyser les charges de structure de l'exploitation Vérifier la cohérence charges d'alimentation / charges de mécanisation</p> <p>Evaluer la rentabilité de la production (coût de production et prix de revient), sa résistance à court terme (cout et prix de fonctionnement)</p> | <p>Pas de prise en compte des résultats économiques globaux.</p> <p>« Autonomise » l'atelier, fait abstraction des interactions entre ateliers</p> <p>Ne remplace pas une étude de projet, une étude prévisionnelle</p> |

Echanges concernant les outils

- ▼ Logiciel COUPROD : logiciel disponible à partir de fin juin à l'issue d'une formation, la possibilité de réaliser des simulations est maintenue. Attention, l'outil n'est pas utilisable pour les exploitations avec volailles, porcs, lapins...
- ▼ Logiciel BTE/GTE: une demande de financement pour la rénovation de l'outil a été déposée auprès de FranceAgrimer
- ▼ Basculement possible des données BTE/GTE vers COUPROD
- ▼ Des attentes/ des outils mensuels de trésorerie.
témoignage du Contrôle laitier de l'Aveyron, des projets (un prévisionnel coût alimentaire à CAPAVENIR, un prévisionnel trésorerie à l'Institut de l'Elevage)

Concernant les références

- ▶ Les données N-1 de l'éleveur,
- ▶ Les données du groupe,
- ▶ Les publications de l'Institut de l'Elevage et du dispositif INOSYS Réseau d'élevage caprin : synthèse annuelle nationale et régionale, fiches « repères »...,
- ▶ Les dossiers « cas types »,
- ▶ Le référentiel coût de production pour les livreurs,
- ▶ Les référentiels régionaux....

Concernant les références exploitation

Des références par orientation, par système, par région

Dimension

Produit par UMO

Fromager > 60 000 €/UMO

Livreur > 100 000 €/UMO

En fonction
des objectifs
de l'éleveur

**Efficacité
technico
économique**

**Revenu de
l'exploitation**

Endettement

% EBE/Produit

| | | |
|-------|----------|-------|
| | | |
| < 20% | 20 à 30% | > 30% |

% annuités/EBE

| | | |
|-------|----------|-------|
| | | |
| > 60% | 40 à 60% | < 40% |

Concernant les références coût de production de l'atelier caprin

Etape 1a

Comprendre quel est le profil de rémunération pour orienter l'analyse vers une problématique de productivité, de maîtrise des coûts, ou encore de valorisation des produits.

Etape 1b

Approfondir le diagnostic en identifiant **les postes sensibles**. Des indicateurs complémentaires sont généralement utilisés pour conforter, préciser et cerner les domaines d'intervention.

Etape 2a

Choisir des **leviers d'amélioration adaptés au contexte**.

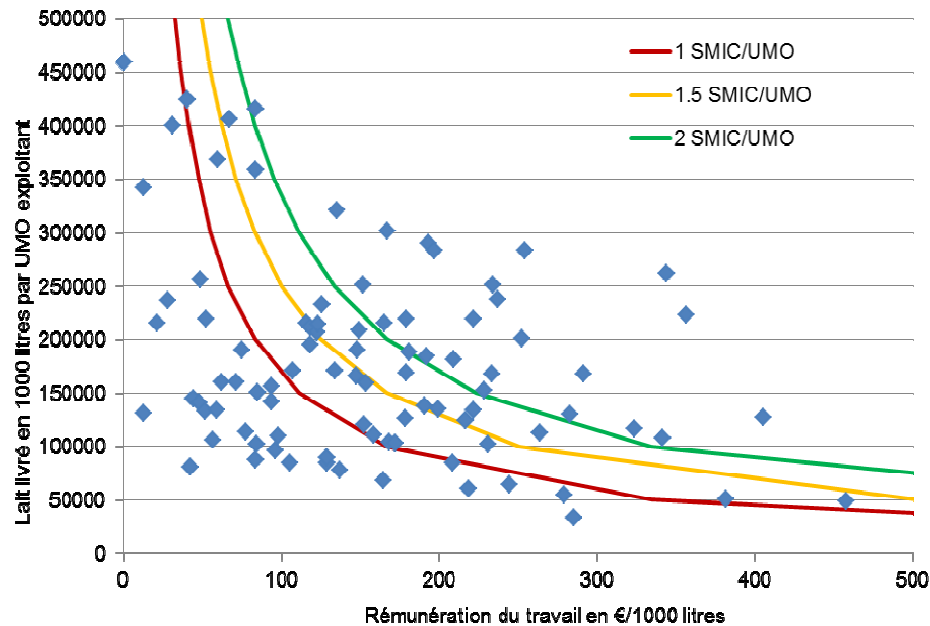
Etape 2b

Agir en commençant par formaliser **un plan d'actions**.

Etape 1a

Comprendre quel est le profil de rémunération pour orienter l'analyse vers une problématique de productivité, de maîtrise des coûts, ou encore de valorisation des produits.

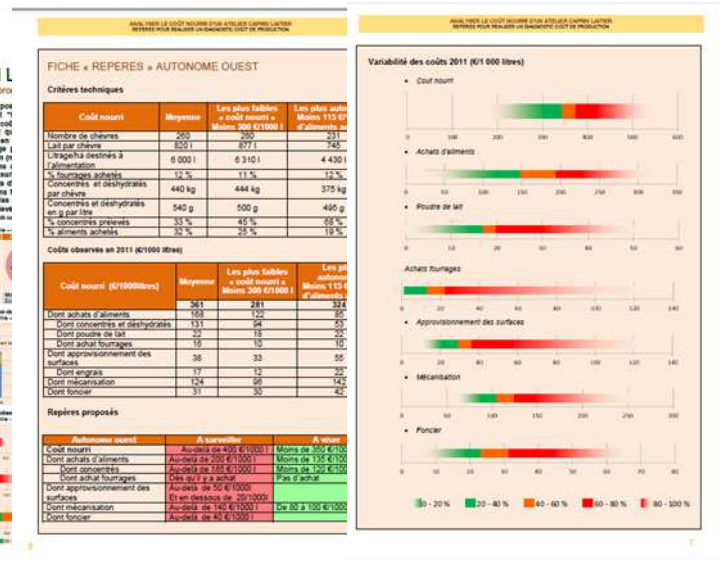
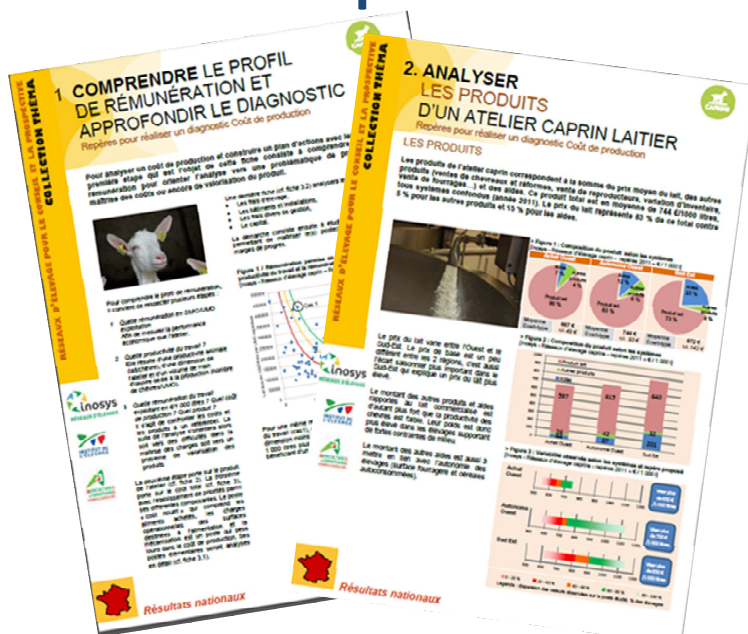
Rémunération permise en SMIC/UMO exploitant selon la productivité du travail et la rémunération aux 1 000 litres
Source : Inosys - Réseaux d'élevage caprins



175 €/1000 litres pour 150 000 litres par UMO pour dégager 1.5 SMIC/UMO




Le référentiel coût de production

- **Neuf fiches d'aide** à l'analyse des résultats et à l'identification des leviers d'action possibles ont été élaborées.
- Chaque fiche présente un rappel des composantes du poste concerné, des repères ainsi qu'une aide au diagnostic et des pistes d'amélioration.



Concernant les références marge de l'atelier caprin

Lait par chèvre (litre)

| | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|-------|
| Parcours | > 600 | 400 à 600 | < 400 |
| Pâturage | > 750 | 750 à 650 | < 650 |
| Fourrages stockés | > 850 | 750 à 850 | < 750 |
| Achat | > 950 | 850 à 950 | < 850 |
|    Voir aussi les repères régionaux | | | |

Quantité de concentrés en g/l

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Pâturage | moins 300 g | 300 à 500 g | plus de 500 g |
| Fourrages stockés | moins 400 g | 400 à 600 g | plus de 600 g |
|    | | | |

Valorisation du lait, élevages fromagers en €/1 000 l

| | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|--------|
| Circuits courts forte valorisation | > 2000 | 1800-2000 | < 1800 |
| Circuits courts valorisation moyenne | > 1600 | 1400-1600 | < 1400 |
| Vente avec intermédiaires | > 1400 | 1100-1400 | < 1100 |
| Vente à l'affineur | > 1000 | 800-1000 | < 800 |
|    Voir aussi les repères régionaux | | | |

Coût concentrés et déshydratés achetés et prélevés en €/1000 l

| | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|-------|
| Pâturage | < 150 | 150-170 | > 170 |
| Foin | < 160 | 160-180 | > 180 |
| Ensilage maïs | < 160 | 160-180 | > 180 |
| Foin et déshydratés | < 210 | 210-230 | > 230 |
|    Voir aussi les repères régionaux | | | |

Marge brute en €/1 000 l

| | Viser | Moyenne |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Elevage laitier | 380 € par chèvre 400 € aux 1000 l | 290 € par chèvre 340 € aux 1000 l |
| Elevage fromager | | 770 € par chèvre 1400 € aux 1000 l |
|    Voir aussi les repères régionaux | | |



Ces chiffres restent des repères. A analyser l'un par rapport à l'autre, en tenant compte du contexte de l'exploitation, du contexte local...

Les cas types

[illegible]

Echanges concernant les références

- ▶ **Référentiel coût de production, prévoir des fiches spécifiques pour les fromagers (approcher « au mieux » le chiffre d'affaire, prix des fromages, litrage transformé par km pour commercialisation, temps passé, charges de transformation et commercialisation...)**
- ▶ **Analyse de BTE/GTE, s'intéresser à la fois à la marge brute par chèvre et à la marge aux 1000 litres, se poser la question, quel est le facteur limitant ? (référence, bâtiment, travail....)**

Echanges concernant les références

- ▶ Dans le conseil en économie, toujours aller du global au détail, en première approche, utiliser des diagnostics de type « y voir clair », pour faciliter la parole de l'éleveur, « Bien vivre du lait de chèvre » pour balayer tous les domaines
- ▶ Envoyer à chaque participant les liens pour accéder facilement à ces différentes références sur le site de l'Institut de l'Elevage. Voir diapos suivantes

Echanges concernant les références

Synthèses annuelles nationales et régionales

<http://idele.fr/contact/publication/idelesolr/recommends/resultats-2013-des-exploitations-caprines-laitieres-et-fromageres.html>

<http://idele.fr/presse/publication/idelesolr/recommends/resultats-techniques-et-economiques-caprins.html>

<http://idele.fr/filieres/publication/IdeleSolr/recommends/resultats-2012-des-exploitations-du-sud-ouest.html>

Fiches repères

<http://idele.fr/filieres/publication/idelesolr/recommends/les-resultats-des-elevages-caprins-poitou-charentes-fiches-reperes.html>

Analyser le coût de production chez les livreurs

<http://idele.fr/presse/publication/IdeleSolr/recommends/methode-danalyse-du-cout-de-production-dun-atelier-caprin-laitier.html>

Echanges concernant les références

Cas types

<http://idele.fr/metiers/techniciens/economie-et-gestion-de-exploitation/publication/idelesolr/recommends/les-systemes-caprins-du-sud-est-cas-types-aquitaine-et-midi-pyrenees.html>

<http://idele.fr/services/office-for-international-technical-cooperation/publication/idelesolr/recommends/les-systemes-caprins-du-sud-est-rhones-alpes-et-paca.html>

<http://idele.fr/contact/publication/IdeleSolr/recommends/cas-types-systemes-caprins-2013-en-poitou-charentes-pays-de-la-loire-et-bretagne.html>

<http://idele.fr/filieres/publication/IdeleSolr/recommends/actualisation-2012-des-cas-types-rosace-caprins-region-centre.html>

Concernant la valorisation

- Des valorisations individuelles,
- Des valorisations en groupe...

- Du global au détail
- Relier les euros aux pratiques
- Utiliser la simulation...



Echanges concernant la valorisation

- ▶ Parfois difficile de se renouveler, essoufflement des groupes
- ▶ Témoignages d'Anne EYME-GUNDLACH (CA 26), de Valérie DUFOURG, Etoile du Quercy, de Jean-Marc JARRY SAPERFEL
- ▶ Ce qui est intéressant, ce n'est pas forcément de comparer mais de faciliter la discussion et d'arriver à ce que chacun se définisse des axes de travail
- ▶ Ne pas oublier les objectifs de chacun dans le conseil

En conclusion

- Ne pas faire l'économie de l'approche globale,
- Se former,
- Mettre en place du parrainage,
- Mobiliser et entretenir un réseau en région...