



Améliorer la rémunération de son atelier caprin

**Proposition d'une démarche pour analyser son coût de
production et repérer les marges de progrès**



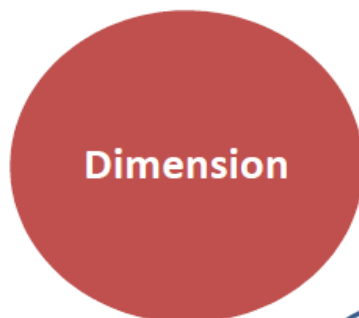


Un préalable

Avoir un regard sur les résultats économiques de toute l'exploitation

Au préalable, avoir un regard sur les résultats économiques de l'exploitation

Des références par orientation, par système, par région



Produit par UMO
Fromager > 60 000 €/UMO
Livreur > 100 000 €/UMO



En fonction des objectifs de l'éleveur



% EBE/Produit		
< 20%	20 à 30%	> 30%

% annuités/EBE		
> 60%	40 à 60%	< 40%



Si besoin, renvoi vers conseiller de gestion



Analyse du coût de production

Démarche et repères

Etape 1 J'analyse la rémunération dégagée par mon atelier caprin

La rémunération permise par UMO :

Productivité du travail (Litres de lait/UMO caprines)

- Intensification, dimension...

X Rémunération permise / litres de lait commercialisé

- Produits – Charges : valeur ajoutée, aides...

Etape 1 J'analyse la rémunération dégagée par mon atelier caprin

Rapprocher l'atelier analysé d'un groupe d'élevages qui lui ressemble. Pour l'instant 4 groupes livreurs et 4 groupes fromagers fermiers ont été identifiés

Livreurs Montagne	Fromagers Sud Méditerranée, < 12 000 litres par UMO
Livreurs Plaine >180 chèvres par UMO	Fromagers Sud Méditerranée, > 12 000 litres par UMO
Livreurs Plaine <180 chèvres par UMO	Fromagers Autres régions, < moins 25 000 litres par UMO
Livreurs BIO	Fromagers Autres régions, > 25 000 litres par UMO

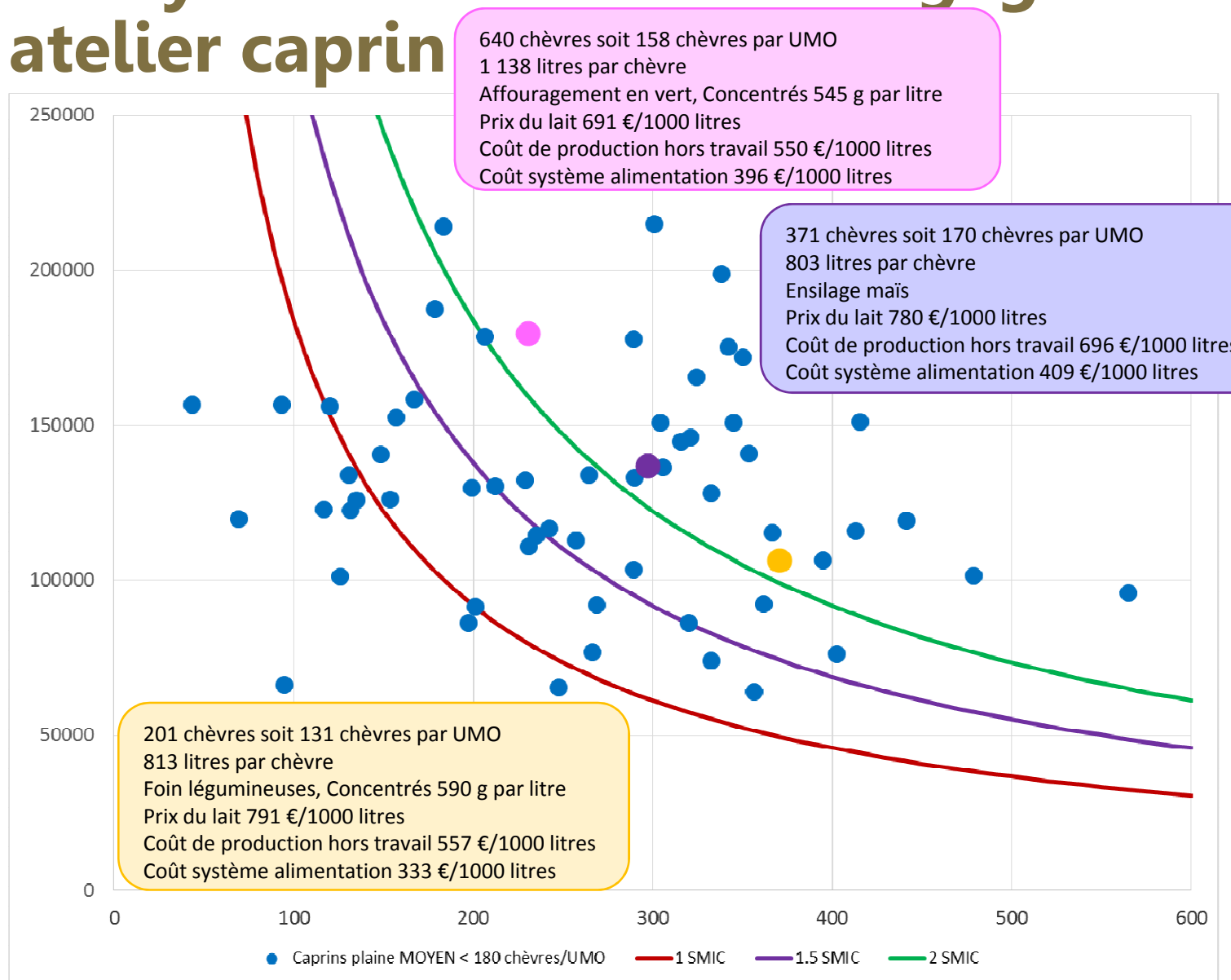
Une typologie qui s'affinera au fil du temps

Etape 1 J'analyse la rémunération dégagée par mon atelier caprin

Je positionne le revenu de mon atelier par rapport aux revenus des ateliers du même type

Exemple:

Livreur Plaine, moins 180 chèvres par UMO



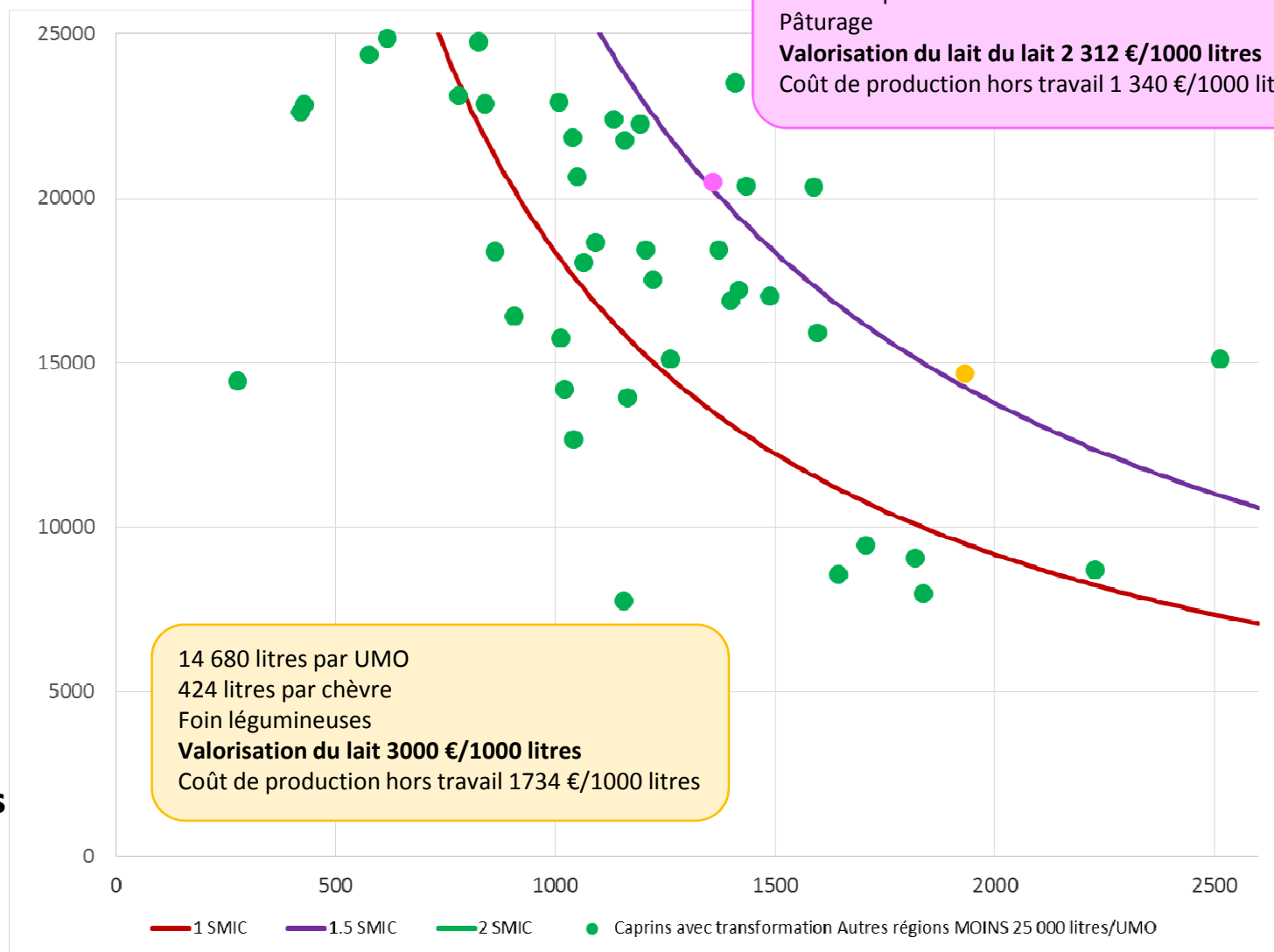
Etape 1 J'analyse la rémunération dégagée par mon atelier caprin

Je positionne le revenu de mon atelier par rapport aux revenus des ateliers du même type

Exemple:

Fromager

Autres Régions, moins 25 000 litres par UMO

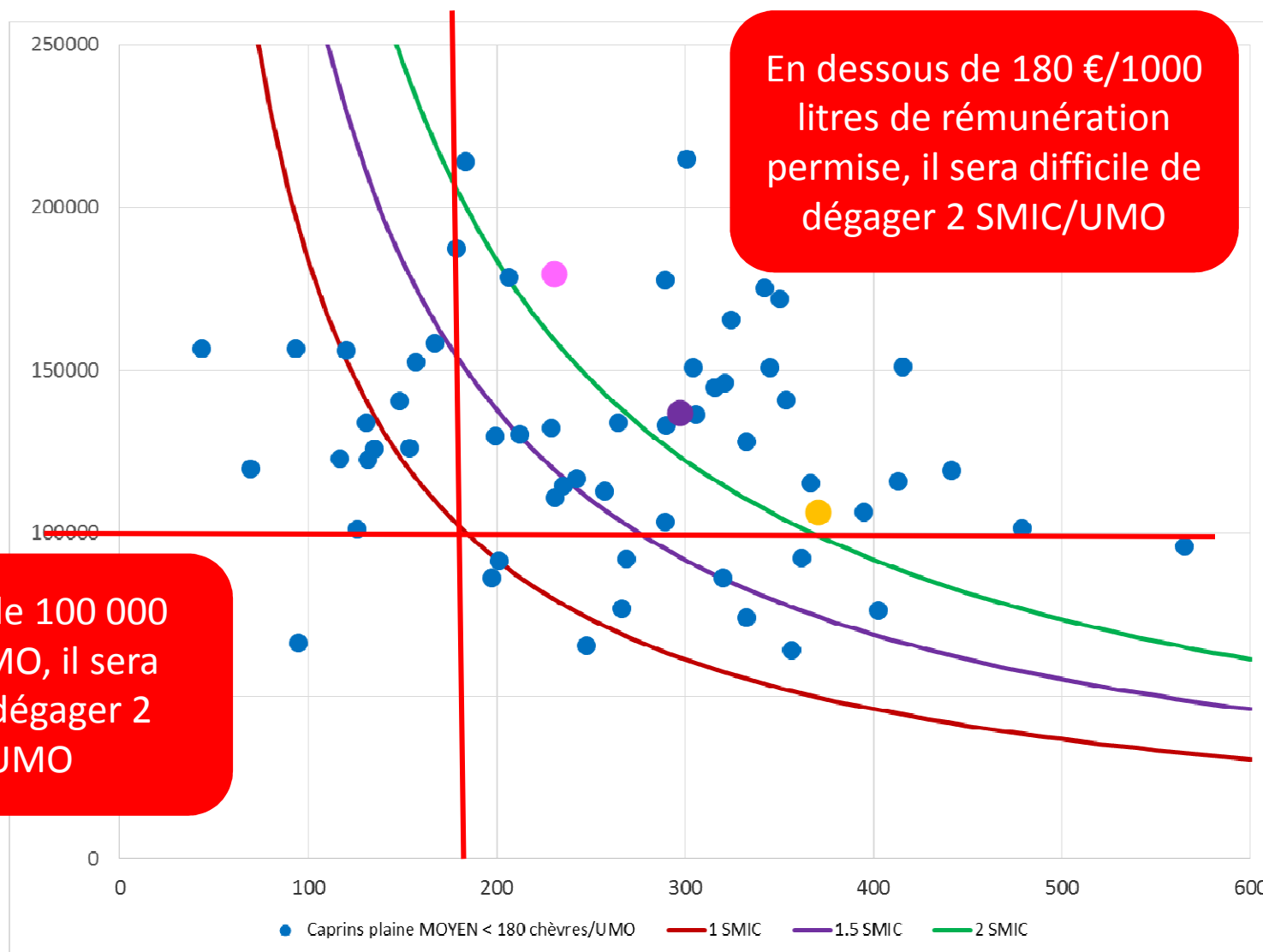


Etape 1 J'analyse la rémunération dégagée par mon atelier caprin – A retenir

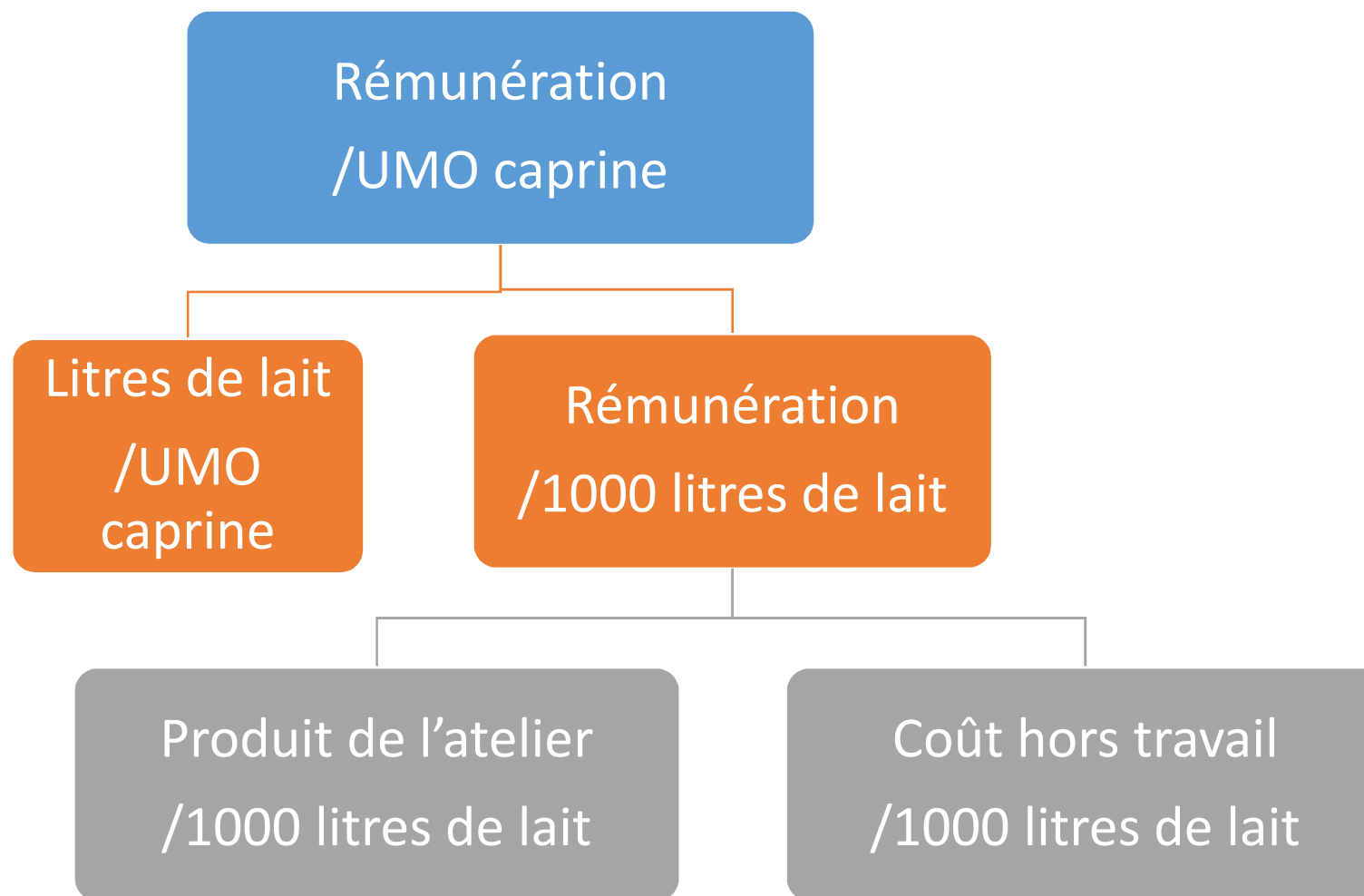
- Il n'y a pas une mais plusieurs combinaisons possibles pour dégager un revenu.
- Mais il y a aussi « des seuils » (litrage par UMO, nombre de chèvres par UMO, rémunération permise aux 1000 litres) en dessous desquels , je ne pourrais jamais dégager plus de 2 SMIC par UMO
- Si comparaison exploitations dont certaines ont de la MO salariée, seule l'analyse des critères exprimés / UMO rémunérée a un sens.

Etape 1 J'analyse la rémunération dégagée par mon atelier caprin - Notion de seuils

Exemple:
Livreur Plaine,
moins 180 chèvres
par UMO



Etape 2, Je passe à l'analyse du coût de production

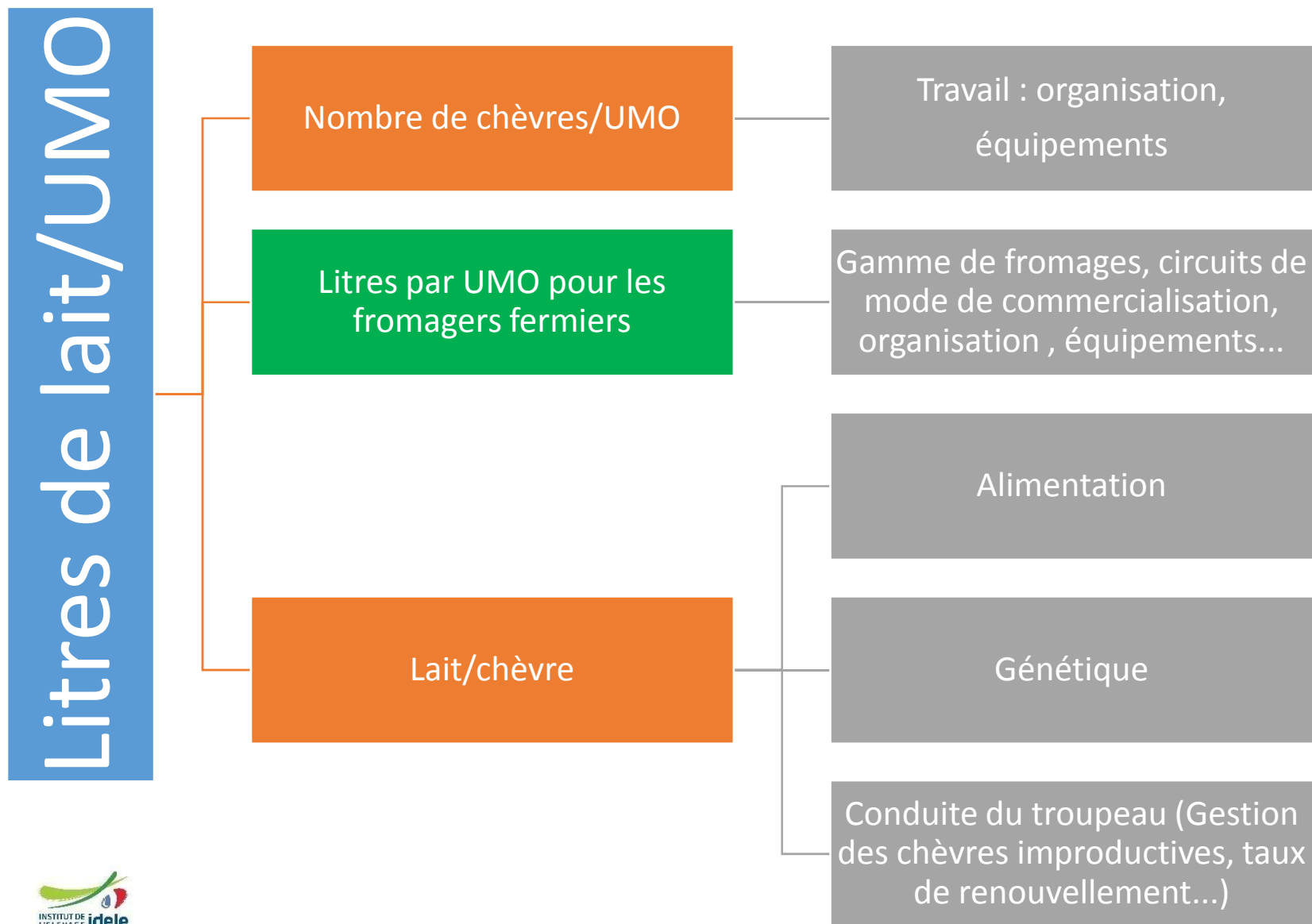


Etape 2 Je passe à l'analyse du coût de production – Des fiches repères par système pour vous aider

Pour chaque poste du coût de production:
Moyenne, quart supérieur, **seuil à surveiller**, **seuil à viser**, marges de manœuvre

Livreurs Montagne	Fromagers Sud Méditerranée, < 12 000 litres par UMO
Livreurs Plaine >180 chèvres par UMO	Fromagers Sud Méditerranée, > 12 000 litres par UMO
Livreurs Plaine <180 chèvres par UMO	Fromagers Autres régions, < moins 25 000 litres par UMO
Livreurs BIO	Fromagers Autres régions, > 25 000 litres par UMO

Etape 2.1 Analyse de la productivité du travail



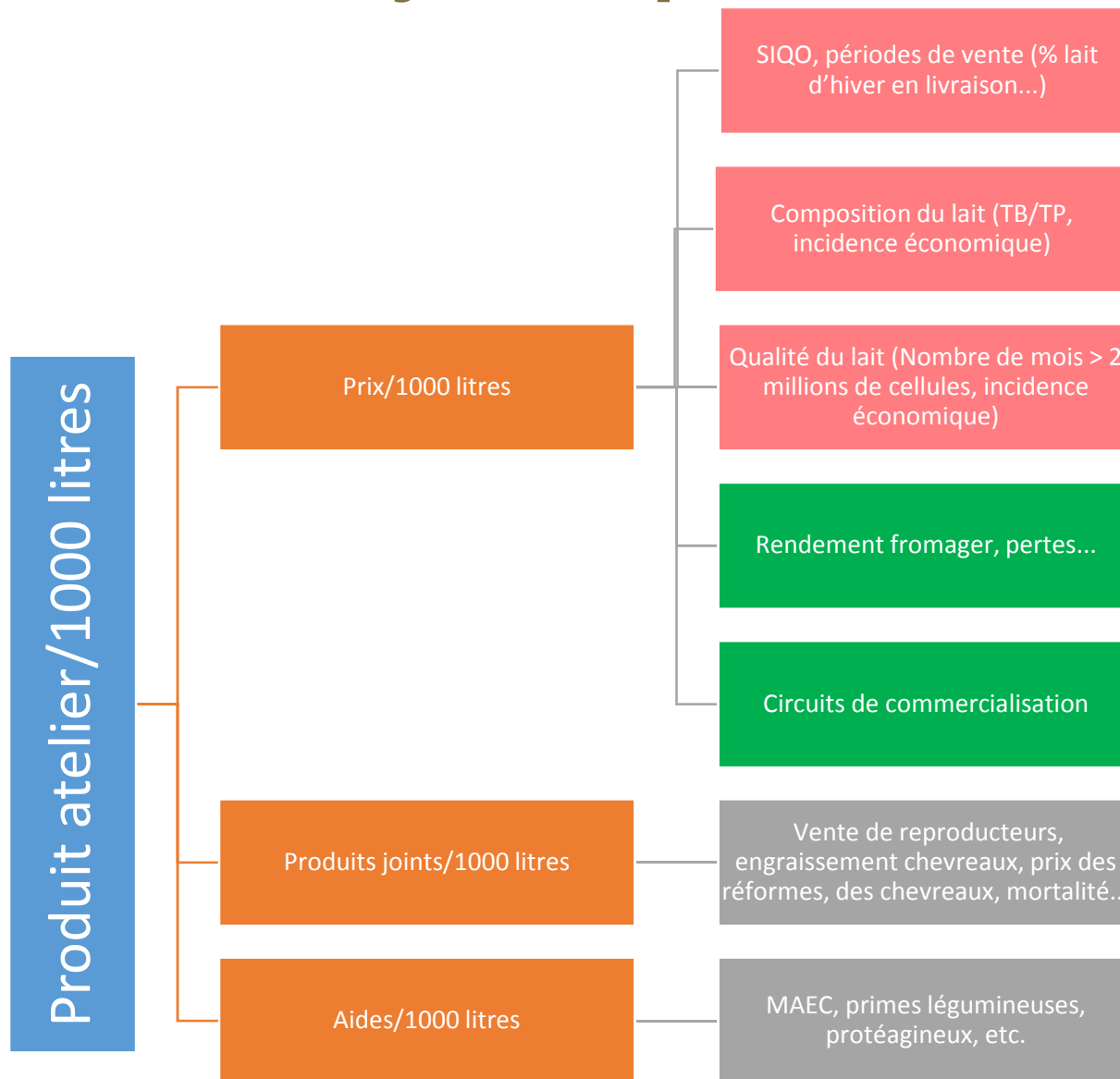
Etape 2.1 Analyse de la productivité du travail – A retenir

- La productivité du travail (et la rémunération du travail) peut être « artificiellement » augmentée par de la main-d'œuvre bénévole non comptabilisée à ce niveau.
- Rechercher une productivité animale (de lait ou et de viande) optimale ? Celle où l'animal exprime son potentiel génétique en valorisant les fourrages et en optimisant les volumes des concentrés distribués.

Etape 2.1 Analyse de la productivité du travail – A retenir

- **Trouver les bons équilibres :**
 - Si j'augmente ma productivité je diminue le coût du travail mais si j'investis pour l'augmenter j'augmente mes coûts.
 - Si j'augmente ma production à l'animal, je dilue mes charges mais si je l'augmente avec plus d'intrants ou de nouveaux investissements j'augmente mes coûts.
- **Ce qui n'est pas comptabilisé dans l'expression de la productivité du travail et qu'il ne faut pas oublier : La pénibilité et l'astreinte.**

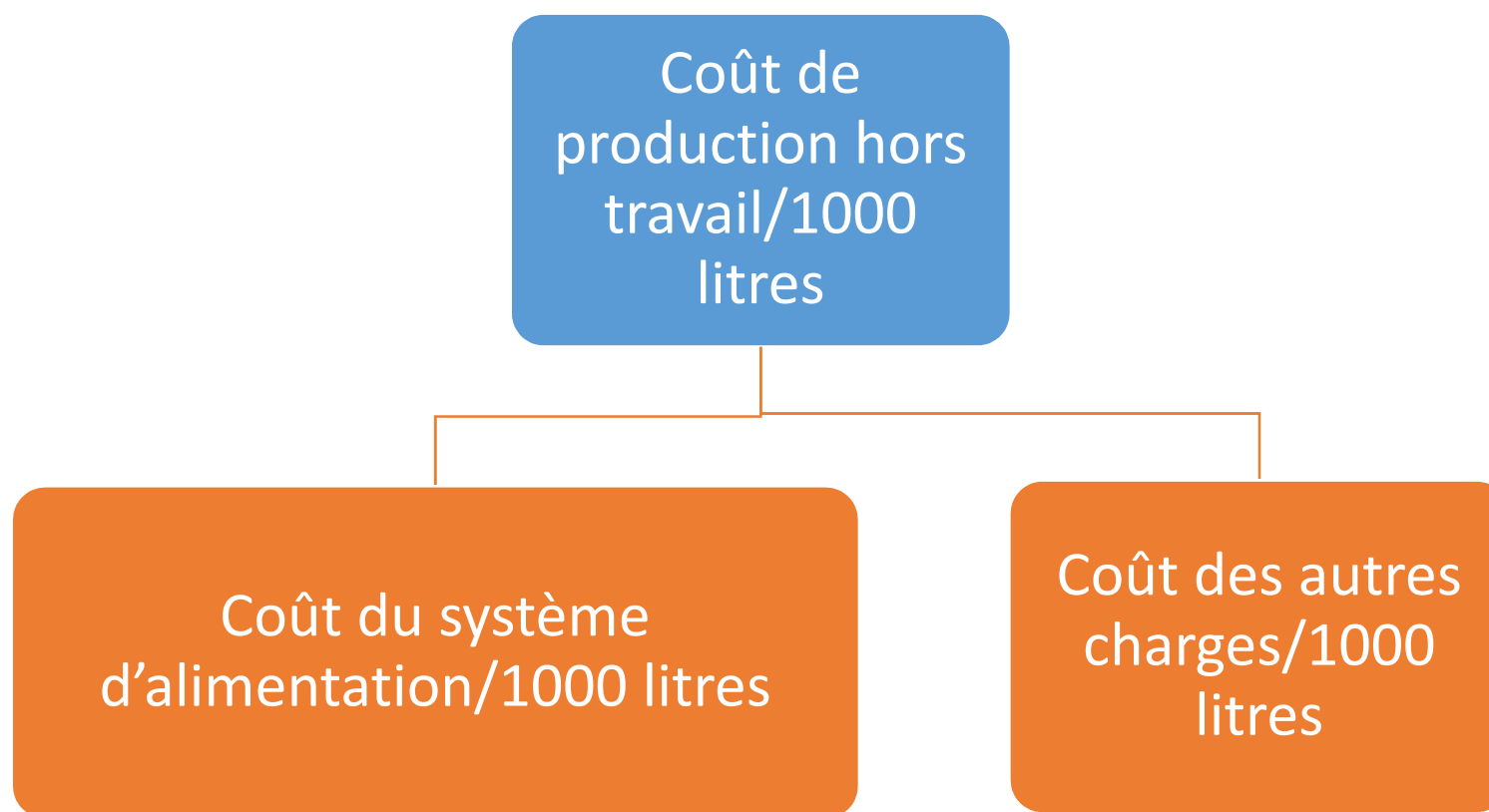
Etape 2.2 Analyse du produit de l'atelier



Etape 2.2 Analyse du produit de l'atelier – A retenir

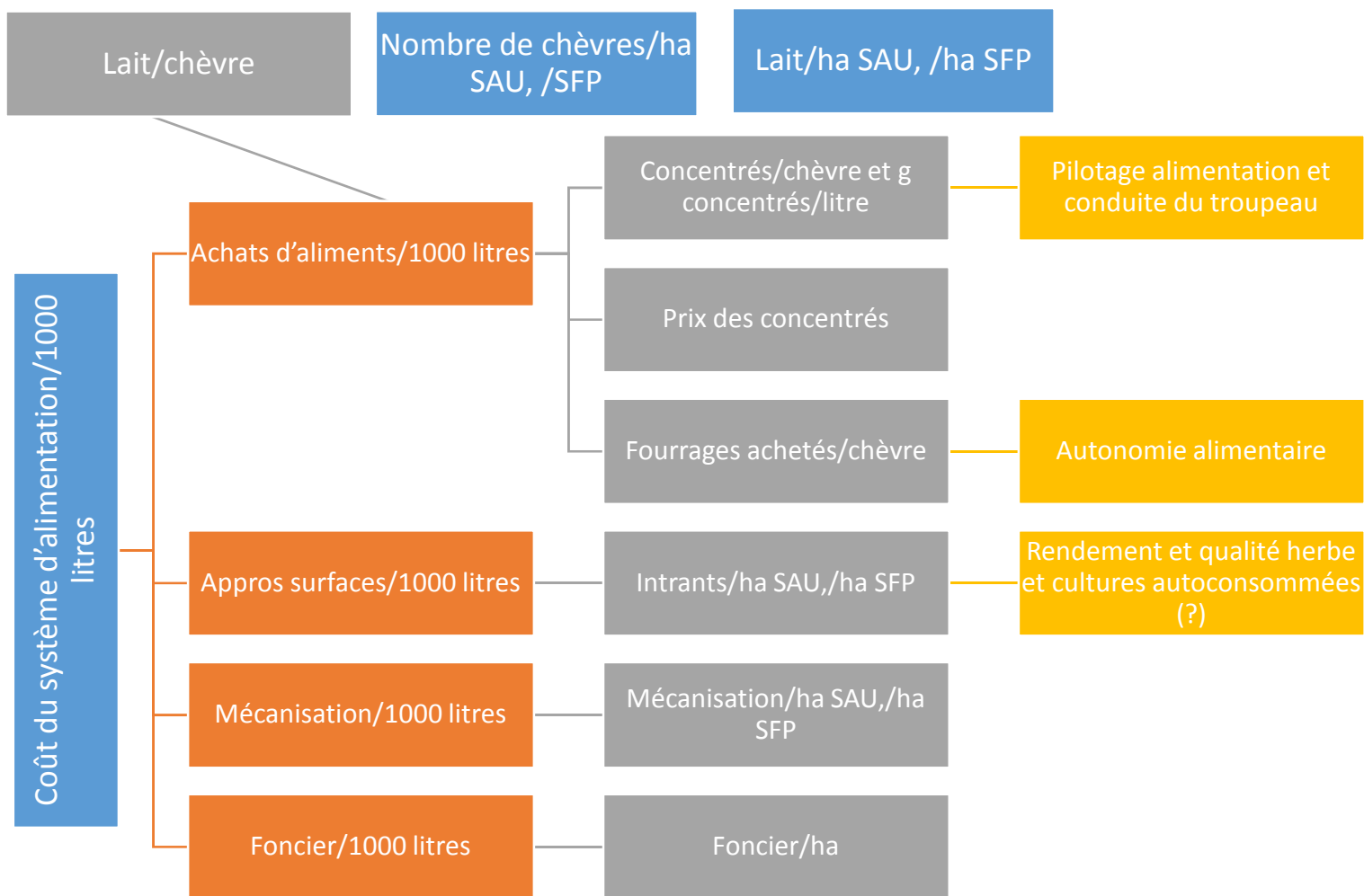
- En caprins, c'est le produit « lait » qui pèse
- Impact de la productivité animale sur les coproduits et les aides aux 1000 litres, analyser ses postes à la tête ou à l'hectare
- Coproduits, la vente de « reproducteurs » est un plus
- Les aides : Pour partie en lien avec le système. Si modifications de système envisagé, évaluer les gains ou les pertes

Etape 2.3 Analyse du coût de production hors travail



Etape 2.3.1

Analyse du coût du système d'alimentation



Etape 2.3.1 Analyse du coût du système d'alimentation – A retenir

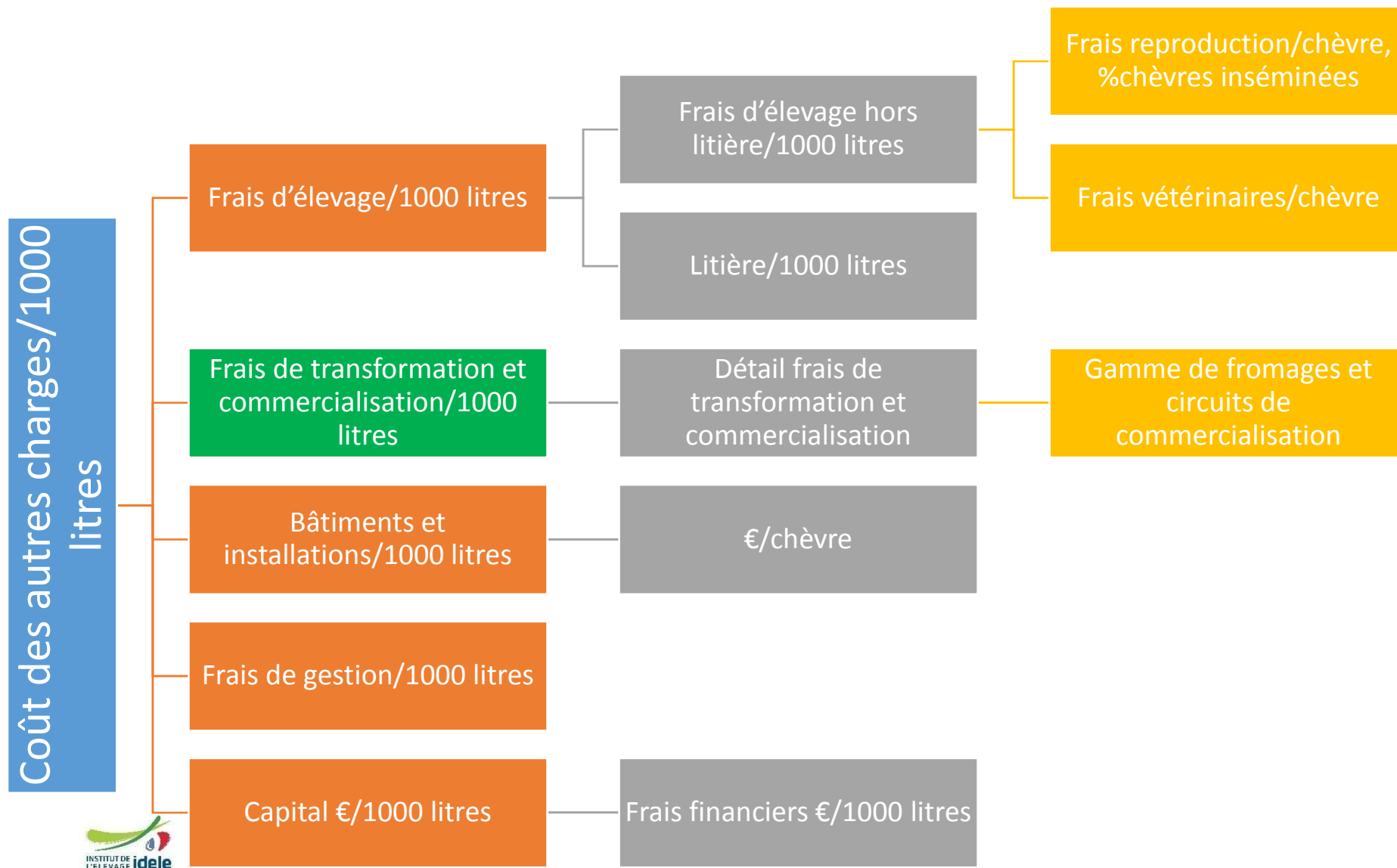
- Le coût du système d'alimentation : Un regroupement de 4 postes : achat d'aliments, appro des surfaces, mécanisation, foncier qui sont en étroite relation et en lien avec le système de production.
- Importance de la cohérence des 4 postes entre eux, je choisis un système « autonome » ou un système « hors sol » mais je ne reste pas au milieu du gué, fréquent par exemple dans certains systèmes foin, où, je dépense pour cultiver, récolter mais comme la qualité n'est pas là, j'achète en parallèle.

Etape 2.3.2 Analyse du coût du système d'alimentation – A retenir

- Je fais le lien avec d'autres critères : Chargement, autonomie alimentaire, kg de concentrés par chèvre, g de concentré/litre, taux de renouvellement, fertilisation, Parc de matériel automoteur (cv/ha), coût de la mécanisation / ha, coût du foncier,...

Etape 2.3.2

Analyse du coût des autres charges



Etape 2.3.2 Analyse du coût des autres charges – En complément

- Je mets en relation les frais d'élevage avec le produit en plus : amélioration productivité animale, composition du lait, qualité du lait, vente de reproducteurs

Etape 3 Ne pas oublier le plan d'action

- Hiérarchiser les marges d'amélioration en fonction de l'écart entre le résultat de l'élevage et le seuil à viser
- Prendre bien sûr en compte les motivations de l'éleveur pour retenir les axes de progrès

	BRANDIBRES	BOUE	CHENE LE ROI	MERCIER	FAVARD	GARENNE	EARL DE LA POINTE	DE BENEST
PRODUCTIVITE DU TRAVAIL	lait/chèvre	2x travaille	2x travaille	Satisfait	3x jette l'éponge	2x travaille	2x travaille	
	chèvres/UMO	Satisfait	Satisfait	Satisfait	Satisfait	2x travaille	2x travaille	
PRODUITS CAPRINS	prix du lait	Satisfait	3x jette l'éponge	2x travaille	2x travaille	Satisfait	2x travaille	2x travaille
	autres produits	Satisfait	3x jette l'éponge	2x travaille	2x travaille	Satisfait	2x travaille	
CHARGES CAPRINES	coût système alim.	2x travaille	Satisfait	2x travaille		Satisfait	2x travaille	
	autres charges	Satisfait		2x travaille	Satisfait	Satisfait	Satisfait	Satisfait

Un exemple de
priorisation
CA 86

Etape 3 Ne pas oublier le plan d'action

- Donner des objectifs chiffrés avec un calcul de gain, avec des délais de réalisation,
- Prévoir des critères d'évaluation.

- Rechercher d'abord la meilleure efficacité économique de l'acte de production à système constant avant d'engager des évolutions plus structurelles à condition bien sûr que l'atelier soit au dessus du seuil minimum de « dimension » pour dégager un revenu

Pour plus d'informations

- Sud Est : christine.guinamard@idele.fr
- Occitanie : laura.etienne@idele.fr
- Centre-Ouest : nicole.bossis@idele.fr